



Proyecto “Introducción de nuevos métodos agrícolas para la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad, incluyendo recursos Fito y zoo genéticos, en paisajes productivos en áreas seleccionadas de Cuba”

**COBIMAS - GCP /CUB/017/GFF
GEF ID: 9435**

Revisión de Medio Término

**FAO – Oficina de Cuba
Julio 2023**



Contenido

<i>Reconocimientos</i>	<i>iv</i>
<i>Acrónimos y abreviaturas</i>	<i>v</i>
<i>Resumen Ejecutivo</i>	<i>1</i>
<i>1. Introducción</i>	<i>16</i>
1.1. Finalidad y alcance de la RMT	16
1.2. Objetivo de la RMT	17
1.3. Preguntas para la indagación en campo.	19
1.4. Usuarios previstos de la RMT	20
1.5. Metodología	20
1.6. Limitaciones	20
<i>2. Antecedentes y contexto del proyecto</i>	<i>22</i>
<i>3. Teoría del cambio</i>	<i>27</i>
<i>4. Hallazgos</i>	<i>29</i>
4.1 Relevancia	29
4.2 Eficacia	30
4.3 Eficiencia	39
4.4. Sostenibilidad	41
4.5 Factores que afectan el progreso del proyecto COBIMAS	44
4.6 Enfoques transversales	45
4.7 Salvaguardas sociales y ambientales	46
<i>5. Conclusiones y recomendaciones</i>	<i>47</i>
5.1 Conclusiones	47
5.2 Recomendaciones	49
<i>6. Lecciones aprendidas</i>	<i>53</i>
<i>Apéndices</i>	<i>54</i>
<u>Lista de cuadros</u>	
Cuadro 1. Información básica del proyecto COBIMAS	23
Cuadro 2. Componente 1. Avance al 30 de junio de 2022.....	32
Cuadro 3. Componente 2. Avance al 30 de junio de 2022.....	35
Cuadro 4. Componente 3. Avance al 30 de junio de 2022.....	37
Cuadro 5. Componente 4. Avance al 30 de junio de 2022.....	38
Cuadro 6. Principales barreras identificadas	42
Cuadro 7. Clasificación y valoración de riesgos identificados por el proyecto COBIMAS.....	43



Cuadro 8. Riesgos identificados por la RMT..... 44

Cuadro 9. Síntesis de las recomendaciones de la RMT 51



Reconocimientos

El equipo consultor de la revisión de medio término (RMT) del proyecto **“Introducción de nuevos métodos agrícolas para la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad, incluyendo recursos Fito y zoo genéticos, en paisajes productivos en áreas seleccionadas de Cuba” (COBIMAS) - GCP /CUB/017/GFF (GEF ID: 9435)** está conformado por Pedro Álvarez Icaza Longoria quien es doctor en Sociología y Jurisprudencia, Consultor internacional independiente designado y jefe del equipo, experto en temas rurales y desarrollo sustentable y medio ambiente, y el Dr. Ángel Alfonso Martínez, como consultor nacional, quien es doctor en Ciencias Geográficas por la Universidad de la Habana y Posdoctorado en Centro de Investigaciones en Geografía Ambiental de la UNAM.

El equipo de la RMT agradece a todas las personas que han contribuido a esta tarea que ha sido dirigida por Enrique Moret en la oficina descentralizada del Fondo de Naciones Unidas para la Agricultura y Alimentación (FAO) en Cuba, Alfredo Socorro García y Nierka Puig Rosales del Instituto de Investigaciones Fundamentales en Agricultura Tropical “Alejandro de Humboldt” del Ministerio de Industria, Agricultura y Ganadería de la República de Cuba (MINAG), apoyados por Ina Salas Casasola en la Unidad de Coordinación de la FAO-FMAM (UC FAO-FMAM). Además, la RMT contó con las aportaciones de organizaciones no gubernamentales, comunidades locales, de las áreas de intervención del proyecto, de los centros de investigación, personal de otras agencias de Naciones Unidas y donantes internacionales, representantes del sector privado y beneficiarios del proyecto. Sus contribuciones fueron fundamentales para el trabajo del equipo de RMT, que las agradece profundamente.

Nos interesa recalcar y hacer explícito el reconocimiento tanto al equipo de FAO como al de los responsables del gobierno Cubano a través del Ministerio de Agricultura (MINAG) y en especial su equipo de implementación por el valioso esfuerzo invertido en la operación del proyecto, ya que justo su arranque coincidió con la fase más crítica de la pandemia del COVID 19 SAR 2 y un periodo de escasez de combustibles esenciales para la movilidad en la isla por lo cual hemos sido cuidados en ponderar estas condiciones en la valoración preliminar vertida.

Equipo de RMT

- *Pedro Álvarez Icaza Consultor internacional y líder de la evaluación*
- *Ángel Alberto Alfonso Martínez Consultor nacional*



Acrónimos y abreviaturas

ACPA	Asociación Cubana de Producción Animal.
ACTAF	Asociación Cubana de Técnicos Agrícolas y Forestales.
ABD	Agrobiodiversidad
ANAP	Asociación Nacional de Agricultores Pequeños
APRM	Área Protegida de Recursos Manejados
BD	Biodiversidad
CDP	Comité Directivo del Proyecto
CIMAGT	Centro de Investigación para el Mejoramiento Animal de la Agricultura Tropical
CITMA	Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente.
CR	Coordinador de Revisión de Medio Término (FAO)
ETP	Equipo de Trabajo Interdisciplinario del Proyecto
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FLO	Oficial de Enlace con el Donante (Funding Liaison Officer, en inglés)
FMAM	Fondo para el Medioambiente Mundial (GEF según las siglas en inglés)
FONADEF	Fondo Nacional de Desarrollo Forestal
GEFF	Grupo Empresarial Flora y Fauna [Flora and fauna business group]
GR	Grupo de referencia
RGAA	Recursos Genéticos para la alimentación y la agricultura
INIFAT	Instituto de Investigaciones Fundamentales en Agricultura
ISPA	Intensificación sostenible de la producción agrícola
MINAG	Ministerio de agricultura
MINCEX	Ministerio de Comercio Exterior y la Inversión Extranjera
OTL	Oficial Técnico Líder
PG	Proyectos Grandes (FMAM – “Full-sized projects” en inglés)
RGA	Recursos genéticos agrícolas
RGP	Recursos genéticos pecuarios
PIR	Revisión Anual de la Implementación del Proyecto [PIR, según las siglas en inglés]
PPR	Project progress report
PRODOC	Documento aprobado del Proyecto COBIMAS
RGA	Recursos genéticos para la agricultura
RGP	Recursos genéticos pecuarios
RMT	Revisión de Medio Término
RP	Responsable de Presupuesto
RFS	Refugio de Fauna Silvestre
UGP	Unidad de Gestión del Proyecto



Resumen Ejecutivo

- (1) Este documento presenta los resultados de la Revisión de Medio Término (RMT) del proyecto "Introducción de nuevos métodos agrícolas para la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad, incluyendo recursos Fito y zoo genéticos, en paisajes productivos en áreas seleccionadas de Cuba" (COBIMAS) - GCP /CUB/017/GFF"
- (2) El proyecto tiene como objetivo: "Promover la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad en las áreas seleccionadas de Cuba mediante la introducción de la intensificación sostenible de la producción de cultivos, garantizando la conservación, la adaptación y el rescate de los recursos fitogenéticos y zoogenéticos importantes para la sostenibilidad agrícola".
- (3) El periodo que comprende el análisis va desde el arranque del proyecto en junio de 2019 hasta junio de 2022, periodo que supera el medio término real ya que el periodo establecido para la duración del proyecto finaliza en 2024.
- (4) El proyecto COBIMAS se desarrolla en tres intervenciones piloto, una al oriente del país, otra en el centro y una tercera al occidente. Estas regiones comprenden áreas con una gran diversidad de suelos, una rica biodiversidad y conspicuos recursos naturales a ser protegidos y localizadas en zonas donde la agricultura ejerce fuertes presiones sobre los ecosistemas. Además al interior de dichas regiones existen cuatro importantes áreas protegidas designadas legalmente: el Parque Nacional Ciénaga de Zapata, (declarada Reserva de la Biósfera y Sitio Ramsar) el Área de Protección de Recursos Manejados Jobo Rosado, y los Refugios de Fauna Tunas de Zaza y Delta del Cauto.
- (5) El proyecto COBIMAS comprende 4 componentes: 1: Conocimiento, cartografía y planificación de los recursos fitogenéticos y zoogenéticos que son importantes para el futuro de la agricultura; 2: Implementación del enfoque "Ahorrar y crecer" en paisajes productivos; 3: Fortalecimiento del entorno propicio para la agricultura sostenible y la conservación de los RGAA en Cuba; 4; Gestión, seguimiento y evaluación de proyectos (M&E).
- (6) La RMT se hizo siguiendo un enfoque mixto que implicó por un lado, un análisis minucioso de la documentación proporcionada por la coordinación del proyecto y por otro, actividades en campo con entrevistas a las partes interesadas a lo largo del proceso.
- (7) Como parte de los métodos utilizados para recopilar información, se realizaron visitas a La Habana para realizar entrevistas a las partes interesadas, directivos y funcionarios de las agencias cubanas participantes en el proyecto y de las agencias donatarias y ejecutoras y



para acciones de coordinación de las visitas a campo que posteriormente se realizarían en las provincias de Granma, Sancti Spiritus y a los sitios de Río Cauto y la Ciénaga de Zapata donde el equipo de la RMT mantuvo reuniones y se realizaron más entrevistas y se aplicaron cuestionarios a los principales actores y las partes interesadas en el territorio de la intervención. En total se celebraron 47. Para el análisis de la información se utilizó la triangulación de datos combinando varios métodos y fuentes (entrevistas, reuniones, observaciones de campo), con el fin de evitar sesgos en los hallazgos y resultados de la evaluación.

- (8) Esta RMT ha adolecido de los mismos problemas que está atravesando la operación de los diferentes componentes del proyecto y que corresponden a la compleja realidad cubana actual. La situación económica imperante en la isla provoca que el mercado local de bienes y servicios se encuentre sumamente deprimido y sea necesario acudir al mercado internacional, que también tiene considerables limitaciones para Cuba. Esto se manifiesta en una aguda crisis energética que restringe considerablemente los desplazamientos entre La Habana y las regiones consideradas en el proyecto e incluso en la movilidad cotidiana para acudir a las oficinas para la gestión de asuntos relacionadas con la marcha del proyecto. Esta situación es derivada del recrudecimiento del bloqueo económico de EE. UU. hacia Cuba.
- (9) Los hallazgos, conclusiones y recomendaciones, deben ser consideradas en la implementación de la segunda parte del proyecto, siempre en el entendido que esta revisión es una excelente oportunidad para hacer los ajustes pertinentes para llegar a buen término en este original e importante proyecto para Cuba, para las personas potencialmente beneficiadas, para las instituciones, para la FAO y para el mismo FMAM.
- (10) El equipo de la RTM empleó una metodología mixta, consistente en el análisis documental y la fase de campo, para recabar información directa en el territorio. Lo primero implicó una revisión minuciosa de documentos y evidencias proporcionadas por la coordinación del proyecto y por la FAO. Para lo segundo se trabajó, además de la visita y observación en el territorio, con la celebración de entrevistas a funcionarios, y a investigadores y técnicos así como a personas beneficiarias.

Hallazgos

Relevancia

- (11) **Hallazgo 1.** El proyecto es relevante, su enfoque y resultados están alineados con el Marco Estratégico de la FAO 2022-2031, con el Marco Programático de País de la FAO 2021 – 2024



y encuadrado en el Área Focal de Biodiversidad del FMAM y con los Objetivos estratégicos del FMAM-6 relacionados con las Estrategias de Biodiversidad BD-3 y BD-4.

El proyecto es pertinente, oportuno y necesario para enfrentar los problemas presentes y futuros para una alimentación sustentable y soberana en Cuba en los próximos años con base en la implantación de la política de "Ahorrar y Crecer".

- (12) **Hallazgo 2. El proyecto fue desarrollado con la participación activa de personal de campo del MINAG y personas beneficiadas.** Las acciones y resultados propuestos responden a sus prioridades y sus necesidades. Las evidencias obtenidas en la revisión documental y las observaciones en campo, junto con las opiniones recogidas en las entrevistas y con el diálogo con las personas beneficiadas, permitió confirmar que, desde el inicio, hay compromiso con los objetivos y metas del proyecto.

Eficacia

- (13) **Hallazgo 3. Componente 1: Conocimiento, cartografía y planificación de los recursos fitogenéticos y zoogenéticos que son importantes para el futuro de la agricultura.** Resultado 1: Los recursos genéticos de plantas y animales para la alimentación y la agricultura son más conocidos en Cuba. La media de avance del componente estimada es de **62%** por lo que el equipo de RMT asigna una calificación general de progreso de **Satisfactorio**. Cinco de las metas para el medio término han sido alcanzadas o superadas. El resto posee el nivel de avance esperado para esta etapa.
- (14) Entre los resultados y productos destacan: la capacitación de **investigadores y técnicos que han sido entrenados en la práctica para evaluar la ABD** y facilitar su conservación, así como la implementación del enfoque ISPA que alcanza un **112%** de avance (900 con respecto a 800) en particular la meta en relación a la **incorporación de mujeres** fue superada en 50% (**30%** en relación con la meta de 20%); la **habilitación y equipamiento de los centros de gestión del conocimiento** (4) que alcanzó un **100%** que es el nivel esperado para la meta final; la conclusión del diagnóstico de las especies de interés y el borrador de los 12 Procedimientos normativos operacionales previstos (uno para cada uno de los recursos genéticos a trabajar) con sus escalas de evaluación; el fortalecimiento de las entidades de investigación que alcanza un **87%**; **los 12 recursos genéticos manejados y conservados cuyo avance alcanza un 71%**.
- (15) **Hallazgo 4. Componente 2: Implementación del enfoque "ahorrar y crecer" en paisajes productivos.** Resultado 2.1 Incremento en adopción de sistemas de producción que integran la conservación de la biodiversidad mediante la creación de corredores de conectividad, que reúnen ecosistemas agrícolas y naturales. La media de avance global del componente estimada es de cerca de **74%** por lo que el equipo de RMT asigna una



calificación general de progreso de **Satisfactorio**. Ocho de las metas para el medio término han sido alcanzadas o superadas, 4 presentan un avance del 51% al 81% por arriba del nivel de esperado para esta etapa y 5 de las metas tienen el nivel de avance esperado para esta etapa. **Las ferias de agrobiodiversidad e innovación con participación de la mujer (30 %) no reportan ningún avance a la fecha.** Aunque la media de avance es elevada, la creación de corredores de conectividad, que reúnen ecosistemas agrícolas y naturales, no se ha realizado por lo que aunque se obtiene un resultado en torno a la adopción de sistema de producción integrados, no se llega al establecimiento de estos corredores y no se han realizado las coordinaciones con el Centro Nacional de Áreas Protegidas para su cumplimiento.

- (16) Si bien se ha logrado con un importante esfuerzo para establecer los cotos para los recursos genéticos, no puede afirmarse que con ello solamente se baje el nivel de amenaza que tenían como línea de base al inicio del proyecto. Se requiere aun de capacitación e insumos para la propagación de estos a los niveles esperados. Mucho de los insumos recién se han obtenido, y otros están aún por llegar al país.
- (17) Es importante a considerar en este componente, las 30 mil hectáreas que deben ser manejadas bajo practicas mejoradas, o enfoque ISPA. Si bien se han introducido un número de prácticas, similares que las tradicionales de agroecología, no todas son concebidas bajo el enfoque ISPA. Estas deben introducirse ahora con la maquinaria agrícola adquirida y con la capacitación que deben recibir los productores.
- (18) Algunos productores han realizado por su cuenta algunas acciones para el manejo y conservación de suelos, sin embargo no existe en el proyecto un componente de capacitación en este aspecto lo que se considera necesario para la productividad agrícola de las especies bajo manejo y tampoco se prevé capacitación sobre manejo de plagas y el uso de bioproductos, como los microorganismos eficientes. Tampoco ha considerado en los insumos medicamentos para el tratamiento de enfermedades en las cabras bajo manejo del proyecto.
- (19) **Hallazgo 5. Componente 3: Fortalecimiento del entorno propicio para la agricultura sostenible y la conservación de los RGAA en Cuba.** La media de avance del componente estimada es de cerca de **100%** por lo que el equipo de RMT asignó una calificación general de progreso de **Satisfactorio**. Sobresale la **revisión del marco regulatorio que dio como fruto dos leyes promulgadas**. La meta para el medio término fue superada en **145%**, alcanzando y superando la meta final fijada en 74 documentos con 91 documentos revisados. Esto que significa que la meta final fue superada en **22%** y el avance al **100%** del resto de productos del componente tanto para el medio término como para el final del proyecto.



- (20) **Hallazgo 6. Componente 4. Gestión, seguimiento y evaluación de proyectos (M&E).** Resultado 4.1. Proyecto implementado, lecciones aprendidas y buenas prácticas documentadas y diseminadas. Este componente es responsable de generar las condiciones habilitantes para la implementación del proyecto. Presenta un avance de **48%** con lo que supera el nivel de 8% esperado para el medio término.
- (21) Por ello el equipo de RMT asigna una **calificación general de progreso de Satisfactorio**. No obstante cabe señalar el avance de este componente está por debajo del nivel de avance de cumplimiento de metas en algunos productos como: la página web, 30%; los boletines del proyecto, 40%; y los documentos técnicos para la difusión de las buenas prácticas, 50%.

Eficiencia

- (22) **Hallazgo 7.** Para enfrentar la pandemia COVID 19 SAR2 y la crisis asociada a la falta de energía para la movilidad, el Proyecto COBIMAS creó una implementación adaptativa donde participaron los investigadores y técnicos así como los beneficiarios con acciones, como por ejemplo la distribución de pies de cría entre los y las productores/a/s con el apoyo de las empresas del Estado y la búsqueda de insumos locales para habilitar corrales. Ello contribuyó decididamente al avance del proyecto y a alcanzar algunas de las metas que de otro modo, habría sido imposible conseguir.
- (23) **Hallazgo 8.** El equipo RMT encontró que debido a la situación de desfase de las actividades a causa de la problemática que enfrenta Cuba, entre otros la crisis energética, los recursos financieros no han podido fluir al ritmo que demanda el proyecto COBIMAS. Esto ha retrasado el cumplimiento de algunas metas y la obtención de algunos de los productos en los plazos esperados. Eso es particularmente evidente con los fondos provenientes del FMAM, que aunque ya han sido entregados a FAO, no se han podido ejercer por las causas diversas derivadas a la falta de comprobación.
- (24) **Hallazgo 9.** Los coordinadores provinciales han articulado un sistema de atención que les garantiza una comunicación fluida con los actores fundamentales. La comunicación sistemática ha contribuido a la transparencia y confianza de los actores involucrados, lo que ha permitido enfrentar las problemáticas relacionadas con los atrasos en la entrega de los insumos. Sin embargo no ha sido así en todos los casos en los que la lejanía y el difícil acceso ha dificultado esta sistematicidad.

Sostenibilidad

- (25) **Hallazgo 10.** El proyecto COBIMAS contribuyó a la revisión y adecuación del marco regulatorio de la alimentación y la agricultura, lo que dio como resultado la Ley 148/2022



“Ley de Soberanía Alimentaria y Seguridad Alimentaria y Nutricional”, aprobada por la Asamblea Nacional del Poder Popular. El impacto de esta acción es de largo plazo por tratarse de un tema tan estratégico como lo es la producción agrícola y pecuaria para la alimentación.

- (26) **Hallazgo 11.** Existen una serie de barreras que pueden comprometer la sostenibilidad del proyecto a largo plazo. Como barreras internas resalta la falta de intercambio entre las regiones y provincias claramente diferenciadas lo que da como resultado diversos mosaicos y paisajes en las zonas de intervención. En cuanto a las barreras externas, el equipo de la RMT identificó: los efectos insulares de la pandemia SAR COVID 19; la coordinación y sinergias con otras iniciativas en Cuba; dificultades en el suministro de insumos, materiales y equipamiento y, finalmente, una palpable escasez de combustible para la movilidad.
- (27) La RMT identificó procesos administrativos complejos que han provocado demoras en los procesos de construcción de infraestructura, en parte, derivado de la lentitud de las importaciones, pero a esto también ha contribuido el bloqueo estructural que padece Cuba.
- (28) **Hallazgo 12.** Además de los riesgos considerados por el por el proyecto COBIMAS esta RMT identificó una serie de riesgos como: **financieros** con motivo en la demora en las importaciones por causas derivadas de COVID 19 y las consecuencias del bloqueo norteamericano; **sociopolítico**, si la crisis energética permanece o se agudiza; **institucional y de gobernanza**, si la coordinación entre las entidades del gobierno central y los equipos en el territorio no asegura una mejor supervisión y un monitoreo del proyecto más cercano; **ambiental**, de no existir un adecuado manejo de las especies silvestres que amenacen la biodiversidad y los objetivos de COBIMAS.

Factores que afectan el progreso

- (29) **Hallazgo 13.** La coordinación y administración del proyecto, a pesar de las dificultades que suponen las restricciones de la movilidad, ha sido eficaz y eficiente. Ha contado en todo momento con el apoyo de las instancias nacional, provinciales y municipales de los ministerios cubanos participantes en el proyecto, así como de la FAO, que como agencia implementadora ha cumplido con sus funciones y responsabilidades en la coordinación, administración, apoyo técnico y administrativo, a pesar de las dificultades que se presentan en relación a los complejos procesos administrativos propios de la FAO, considerados por la mayoría de actores entrevistados como un cuello de botella para la implementación.
- (30) **Hallazgo 14.** El proyecto cuenta con el diseño de una estrategia de comunicación clara desarrollada en conjunto con el Comité Técnico del Proyecto; no obstante, se advierte la necesidad de acelerar su implementación con los productores con el fin de lograr una mejor identificación con el proyecto y sus objetivos.



- (31) **Hallazgo 15. El equipo RMT pudo confirmar la capacidad de autoajuste durante la marcha del proyecto**, pues se definieron algunos productos que no estaban originalmente considerados lo que brindó mayor concreción en las actividades del proyecto. No obstante, algunos de estos ajustes no se plasman adecuadamente en los diversos documentos de reporte de progreso del proyecto y no son evidenciados por lo que habría que hacer un esfuerzo por visibilizarlos.
- (32) **Hallazgo 16. El nivel de avance reportado supera el esperado para el medio término**, a pesar de retrasos inevitables en componentes clave en el alcance de metas y productos. No obstante, se observa una discrepancia en el ejercicio financiero total del FMAM con respecto al total del ejercicio resultado de la suma por componentes con recursos provenientes reportados de esa fuente.

Enfoques transversales

- (33) **Hallazgo 17. El proyecto promueve la participación activa de las mujeres**, a pesar de las limitaciones culturales existentes en la zona. El equipo RMT confirma que el proyecto ha sido exitoso y así lo perciben tanto los investigadores y técnicos, como productores y personas beneficiadas como las cifras obtenidas de los reportes.
- (34) **Hallazgo 18.** El proyecto requiere un ajuste para mejorar la incorporación de los jóvenes en las acciones del Proyecto COBIMAS. Para ello, es necesario considerar una hoja de ruta en las diferentes actividades que permitan una inserción progresiva de este grupo. No existe un meta definida en el proyecto que marque un porcentaje de inclusión de esta población, sin embargo, existe un área de oportunidad en este proyecto.

Salvaguardas sociales y ambientales

- (35) **Hallazgo 19.** El diseño del proyecto incluyó un análisis de riesgos ambientales, sociales, políticos e institucionales relacionados con su implementación, y un plan de manejo de riesgos con medidas de mitigación. El Sistema de M&E monitorea el cumplimiento de las salvaguardas ambientales y sociales de la FAO como parte de la implementación del plan de manejo de riesgos.
- (36) Conforme los Lineamientos de Gestión Ambiental y Social de la FAO, el proyecto propuesto se clasifica dentro de la **categoría de riesgo moderado**.



Conclusiones y recomendaciones

Conclusiones

- (37) **Conclusión 1. Relevancia.** El proyecto está alineado a las prioridades estratégicas y operativas del FMAM y la FAO, y alineado al marco de políticas vinculantes y legislaciones (en particular componente 1 y 2 del proyecto COBIMAS) y actualizadas por gobierno de Cuba que otorgan gran relevancia sobre la política de “Ahorrar y crecer”. Por primera vez desde FAO se implementa en Cuba un proyecto de orientación ambiental con los recursos del FMAM para la protección de la biodiversidad en ambientes productivos así como la disminución de la pérdida de tierras, la recuperación de ecosistemas, la promoción de economías limpias y biodiversas.
- (38) **Conclusión 2. Eficacia.** El equipo RMT observa que la implementación del proyecto en la segunda fase, en lo general, requiere de ajustes para poder alcanzar tanto las metas en general como aquellas que presentan el mayor rezago, que son en gran medida, pertenecientes a los resultados esperados de los componentes 1, 2 y 4 a causa de las condiciones imperantes post pandemia.
- (39) **Conclusión 3. Eficacia.** El Componente 1 presenta un retraso importante en el alcance de sus productos y resultados, y en la ejecución presupuestaria, debido entre otras cosas a las dificultades en la importación de insumos y en la comprobación de gastos de ejecución que a la vez a impedido un flujo presupuestal efectivo respecto a lo programado, adicionalmente a que su arranque se vio frenado por las condiciones paralelas de la pandemia del COVID SAR 2.
- (40) **Conclusión 4. Eficiencia.** La ejecución del proyecto está basada en una serie de arreglos de gobernanza local multiactores, donde participan las partes interesadas y que facilitan la puesta en marcha de las acciones del proyecto. Si bien es un acierto, es fundamental sostener una adecuada comunicación para asegurar una eficaz ejecución además de contribuir a mejorar la eficiencia y disminuir costos, así como a evitar duplicidades con otras iniciativas en marcha en las zonas del proyecto.
- (41) **Conclusión 5. Sostenibilidad.** La diversificación de acciones y la búsqueda de cadenas de suministro, producción y comercialización agroindustrial, certificación de productos en origen e incentivos económicos a productores que manejen y conserven estos recursos fito y zoogenéticos, asegurarán la sostenibilidad del impacto a su finalización y a un mayor plazo.



- (42) **Conclusión 6. Factores que afectan el progreso.** El acompañamiento y el apoyo que ejercen las entidades no gubernamentales, profesionales y técnicas que están claramente reconocidas por el proyecto en su implementación son claves en un efectivo desempeño del proyecto por todos los actores involucrados.
- (43) **Conclusión 7. Factores que afectan el progreso** Las personas que trabajan en el territorio, los investigadores y técnicos así como las personas beneficiadas se adaptan a las complejas situaciones que enfrentan y se constata mucha responsabilidad y deseos de que el proyecto se ejecute de manera exitosa, para alcanzar los beneficios que se han planteado, por la importancia que tiene para el país en cuanto a la soberanía alimentaria y la protección de la biodiversidad.
- (44) **Conclusión 8. Factores que afectan el progreso** Existe un limitado aprovechamiento del capital humano en la capacitación ya que no incluye debidamente los sistemas locales de ciencia e innovación tecnológica que cuentan con personal altamente calificado y que podrían sustituir a técnicos foráneos que no han podido llegar a causa de las dificultades de movilidad. Eso se evidencia con mayor énfasis en las zonas más remotas del proyecto.
- (45) **Conclusión 9. Enfoques transversales: género.** A fin de fortalecer el enfoque de género se requieren ajustes para incorporar indicadores más precisos como número y el porcentaje de mujeres investigadoras, técnicas, líderes de proyecto y colaboradoras en empresas participantes en el proyecto en el sistema de M&E. Ello permitirá medir mejor los logros, así como crear condiciones de mayor visibilidad. Reforzar el enfoque de género y los indicadores se ve como un área de oportunidad para la segunda fase del proyecto COBIMAS.
- (46) **Conclusión 10. Enfoques transversales: jóvenes.** COBIMAS no cuenta con una hoja de ruta para una mejor incorporación de jóvenes al proyecto. No existen indicadores ni metas definida en el proyecto que señalen un porcentaje de inclusión de esta población.
- (47) **Conclusión 11. Salvaguardas Ambientales y Sociales.** Dado que el proyecto se enfoca a la reintroducción de especies endémicas de flora y fauna a los sitios escogidos y por el tipo de actividades de bajo impacto ambiental y social y en sintonía con áreas protegidas, se advierte que el proyecto COBIMAS explícitamente promueve una coordinación estrecha entre autoridades ambientales y agrícolas a todos los niveles de decisión.

Recomendaciones

Para la FAO en su rol de agencia implementadora del FMAM



- (48) **Recomendación 1. Relevancia.** Para lograr una inserción eficaz en las políticas públicas implementadas por el gobierno cubano en las cuales el proyecto COBIMAS ha participado y en coherencia con sus leyes y normas ajustadas es imperativo encontrar mecanismos efectivos para que, con el apoyo de la FAO, el MINAG se desarrolle estrategias operativas a fin de que las personas beneficiarias concreten en sus prácticas la conservación y el uso sostenible de los recursos naturales y la biodiversidad.
- (49) **Recomendación 2. Relevancia.** Para la segunda fase del proyecto COBIMAS se recomienda evidenciar resultados muy valiosos vinculados con mecanismos de adaptación al cambio climático derivadas de las prácticas agropecuarias sustentables que introduce el proyecto y que no están abiertamente plasmadas y que por el momento son parte de los resultados ocultos que se identificaron en la RMT. Para ello se sugiere revisar y actualizar el marco de resultados.
- (50) **Recomendación 3. Eficiencia.** Se sugiere analizar la posibilidad de una extensión sin erogaciones adicionales, y someterla a la aprobación del Comité Directivo del proyecto. La extensión propuesta contempla una ampliación del plazo para la segunda fase de entre 12 a 18 meses para facilitar una implementación efectiva de las actividades y resultados planificados y subsanar así los desfases que se presentaron en la primera etapa del proyecto.

La extensión permitirá incrementar el conocimiento en el manejo de las prácticas amigables con la biodiversidad, así como concretar la importación de insumos o la adaptación con tecnologías cubanas, y la difusión de sus resultados. Asimismo la extensión permitirá la operación efectiva de los componentes 1, 2 y 4 que han ejercido poco más tercera parte del presupuesto programado y por ende, no han alcanzado las metas y productos esperados.

- (51) **Recomendación 4. Sostenibilidad.** Se recomienda la reubicación de la mini industria de Jobo Rosado hacia Tunas de Zaza para aprovechar, de esta forma, el potencial lechero de la región. Esta decisión no implica un aumento de fondos sino que tiende a una mayor eficacia y eficiencia en el uso de los recursos del proyecto.

Para los socios del proyecto

- (52) **Recomendación 5.** El equipo RMT plantea que es posible un mejor aprovechamiento del capital humano considerando que se puedan replicar las acciones de capacitación con los manuales generados por el proyecto apoyado en los sistemas locales de ciencia e innovación tecnológica, centros regionales de investigación del CITMA y otros, con seminarios, talleres, infogramas y capacitación directa a las personas beneficiarias, entre otras opciones.



Estas acciones de capacitación se sugiere sean llevadas a cabo con el apoyo de las tecnologías de información y comunicación a fin de sortear las dificultades que impone la escasez de combustible.

- (53) **Recomendación 6.** Es importante la atención a las demandas de los beneficiarios sobre aspectos que pueden ofrecer mayor sostenibilidad a los resultados planificados, asegurando así el compromiso y la permanencia de los productores y productoras en sus áreas al finalizar el proyecto.

Para el equipo responsable de la ejecución del proyecto

- (54) **Recomendación 7.** Se requiere de un mecanismo novedoso de reporte y monitoreo apoyado en el sistema de S&E del proyecto, aplicado directamente por los técnicos responsables en cada región con el aporte de evidencias de cumplimiento: como, por ejemplo; fotos, videos, minutas para solventar la incapacidad práctica de movilidad desde la Habana y usando las tecnologías digitales disponibles en Cuba. Lo anterior derivado de las dificultades de traslado del equipo central y de que las perspectivas de cambio son inciertas.
- (55) **Recomendación 8.** Es recomendable que se trabaje en el registro y la declaración de fincas bajo manejo sostenible de tierras, aspecto que tributa a uno de los objetivos del GEF que es la degradación de tierras y que está en la línea de acción de la FAO de "Ahorrar para Crecer".
- (56) **Recomendación 9. Enfoques transversales: género.** Se requiere de acciones propositivas para una mayor incorporación del enfoque de género con indicadores más precisos como el número y porcentaje (%) de mujeres involucradas en todos los componentes de COBIMAS por separado que permitan medir mejor los logros, y que den visibilidad a los logros del proyecto en cuanto al tema de género.
- (57) **Recomendación 10. Enfoques transversales: jóvenes.** El Proyecto COBIMAS debe crear una hoja de ruta para una mejor incorporación de los jóvenes cubanos al proyecto con indicadores y metas que fijen y midan un número y porcentaje de inclusión de esta población cuya participación es crucial para la sostenibilidad del proyecto.



Cuadro A. Resumen de calificaciones y logros de la RMT según criterios del FMAM

Criterios/ subcriterios del FMAM	Calificación	Comentarios breves
RELEVANCIA ESTRATÉGICA GENERAL		
A1. Relevancia estratégica general	S	El proyecto es relevante pues su objetivo, sus resultados y productos así como sus actividades promueven la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad mediante la producción sostenible de la agricultura para asegurar la alimentación de los cubanos a largo plazo.
A1.1. Alineamiento con las prioridades estratégicas del FMAM y la FAO	S	Su enfoque y resultados están alineados con el Marco Estratégico de la FAO 2022-2031, con el Marco Programático de País de la FAO 2021 – 2024 y encuadrado en el Área Focal de Biodiversidad del FMAM y con los Objetivos estratégicos del FMAM-6 relacionados con las Estrategias de Biodiversidad BD-3 y BD-4 .
A1.2. Relevancia para las prioridades nacionales, regionales y globales y para las necesidades de los beneficiarios	S	El proyecto COBIMAS contribuye al cumplimiento del “Plan de Estado para el Enfrentamiento al Cambio Climático de la República de Cuba” (Tarea Vida), pues identifica, maneja y conserva recursos fito y zoogenéticos presentes en la biodiversidad cubana, con potencial de resiliencia para que la actividad agropecuaria pueda adaptarse y mitigar los efectos del cambio climático
A1.3. Complementariedad con otras intervenciones en curso		Existe una sinergia en el territorio entre este proyecto y otras iniciativas, incluyendo el sistema de cooperación europea y otros fondos.
B. EFICACIA		
B1.1 entrega de los productos del proyecto	S	El proyecto presenta un avance global de productos para el medio término de: Componente 1 del 56%; el Componente 2, de 74%, el 3 de 100%; el componente 4 de 48%.
B1. Evaluación general de los resultados del proyecto	S	Los productos esperados para el MT no han sido alcanzados en su totalidad; Sin embargo hay resultados ocultos relacionados con los beneficios del proyecto como medidas para la adaptación y mitigación frente al cambio climático de la agricultura.
B1.2 Progreso hacia los resultados y objetivos del proyecto	S	El progreso que presenta el proyecto es satisfactorio. El mayor atraso se presenta en el componente 1 que implica acciones en el territorio por razones fuera de la esfera de responsabilidad de la entidad ejecutora.
- Resultado 1:	S	R1: Los recursos fito y zoogenéticos serán más conocidos en Cuba hacia la finalización del proyecto.
- Resultado 2:	S	R2: La adopción de sistemas de producción que integran la conservación de la biodiversidad será una realidad, está en marcha
- Resultado 3	S	R3: La estrecha cooperación técnica y la coherencia regulatoria apoyan la integración de la conservación y el uso de la biodiversidad agrícola en las políticas públicas;

Crterios/ subcriterios del FMAM	Calificaci3n	Comentarios breves
- Resultado 4	S	R 4: El Proyecto se encuentra en fase de implementaci3n: Falta extraer las lecciones aprendidas hasta ahora y documentar y difundir las buenas pr3cticas para su replicaci3n a otras zonas.
- Evaluaci3n general del progreso hacia los resultados y objetivos del proyecto	S	El proyecto est3 en marcha y aunque tiene un avance m3s que satisfactorio en algunos de sus componentes, ha encontrado dificultades derivadas del COVID 19 y de la crisis energ3tica lo que ha obligado a posponer acciones en el territorio
B1.3 Probabilidad del impacto	No valorado en la RMT	No aplica
C. EFICIENCIA		
C1. Eficiencia	S	El nivel de eficiencia es satisfactorio conforme a lo esperado para el MT.
D. SOSTENIBILIDAD DE LOS RESULTADOS DEL PROYECTO		
D1. Probabilidad general de los riesgos para la sostenibilidad	MP	Los riesgos est3n identificados y se gestionan adecuadamente.
D1.1. Riesgos financieros	MP	Los riesgos financieros en el flujo de recursos son superables en la segunda etapa una vez que se completen los tr3mites.
D1.2. Riesgos sociopol3ticos	MI	Los riesgos sociopol3ticos se pueden presentar si permanece la crisis energ3tica
D1.3. Riesgos institucionales y de gobernanza	MP	Los riesgos institucionales y de gobernanza se consideran gestionables.
D1.4. Riesgos ambientales	MP	Los riesgos ambientales se pueden presentar por la inadecuada gesti3n de las especies bajo manejo
D2. Aceleraci3n y reproducci3n	MS	Existen riesgos por la demora en la sistematizaci3n y extracci3n de las lecciones aprendidas y difusi3n y disseminaci3n de las buenas pr3cticas.
FACTORES QUE AFECTAN AL PROGRESO		
E1. Dise1o y madurez del proyecto	S	El dise1o contempla resultados coherentes con el objetivo fijado y ha permitido alcanzar los productos esperados en un nivel satisfactorio. Los componentes son claros y coherentes pero no contemplan relaciones entre ellos lo que da lugar a productos entre componentes que se sobreponen o son redundantes, lo que se salvar3a si se hubieran organizado secuencialmente por etapas. Se encontraron inconsistencias en los indicadores y en la forma como se asignaron las actividades realizadas a los resultados y productos del marco de resultados y en los PIR de los subsecuentes a1os. Hay resultados ocultos como los beneficios del proyecto en la agricultura que la vuelve resiliente por las medidas para la adaptaci3n y mitigaci3n frente al cambio clim3tico que implican las acciones de COBIMAS.



global
environment
facility
INVESTING IN OUR PLANET



Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

MINAG
MINISTERIO DE LA AGRICULTURA

Criterios/ subcriterios del FMAM	Calificación	Comentarios breves
E2. Calidad de la implementación del proyecto	S	La implementación ha enfrentado algunos desafíos que ha podido sortear con relativo éxito pues los productos lo evidencian, sin embargo hay algunos atrasos en acciones que debían presentar un nivel de avance mayor para el MT.
E2.1 Calidad de la implementación del proyecto por parte de la FAO (RP, OTL, ETP, etc.)	AS	La FAO, agencia encargada de su implementación cumple con su función y sus responsabilidades.
E2.1 Supervisión del proyecto (CDP, grupo de trabajo del proyecto, etc.)	AS	La FAO, agencia encargada de su supervisión cumple con su función y sus responsabilidades.
E3. Calidad de la ejecución del proyecto	S	La ejecución ha superado lo esperado para el MT. Los actores y beneficiarios, en diversa medida, están comprometidos con el proyecto según la región y el grado de comunicación y accesibilidad.
E3.1 Ejecución y gestión del proyecto (desempeño de la UGP y de los socios en la ejecución, administración, contratación, etc.)	S	La participación de la UGP y de los socios ha mostrado un elevado nivel de compromiso para lograr los resultados y productos
E4. Gestión financiera y cofinanciación	S	La gestión financiera y la cofinanciación han sido fluidas en lo general. Sin embargo se detectaron algunas demoras en el flujo de recursos del FMAM derivado de atraso en reportes de comprobación del proyecto
E5. Asociaciones del proyecto y participación de las partes interesadas	S	El elevado nivel de compromiso de las instancias del gobierno cubano en el nivel nacional, provincial y municipal así como el de los funcionarios que trabajan en el territorio es evidente. Asimismo los beneficiarios se han apropiado gradualmente del proyecto, aspecto que puede mejorarse en aquellas zonas más remotas.
E6. Comunicación, gestión del conocimiento y productos del conocimiento	S	La comunicación es sistemática y fluida aunque no es homogénea en todas las zonas de intervención. Opera con éxito como mecanismo de contención ante demoras en la entrega de los insumos. Las medidas para la gestión de la epidemia de COVID y la crisis energética han afectado en alguna medida este sistema. Falta aún concluir productos del conocimiento para la difusión y diseminación de las buenas prácticas.
E7. Calidad general del SyE	S	El sistema de seguimiento y evaluación ha operado a lo largo de todo el proceso de implementación y es un componente mismo del proyecto por lo que tiene recursos asignados. Ello ha permitido identificar los rezagos y proponer las medidas para su corrección o aceleración. Sin embargo la crisis energética y otras situaciones fuera de control de la agencia implementadora y de los socios han impedido una mayor cercanía con el territorio.
E7.1 Diseño del SyE	AS	El sistema de S&E fue diseñado con apoyo de la FAO y cuenta con los diversas guías y lineamientos de apoyo y documentos



Criterios/ subcriterios del FMAM	Calificación	Comentarios breves
		generados a lo largo del proceso para identificar escollos y problemas. Esta RMT forma parte de este sistema.
E7.2 Plan de implementación del SyE (incluidos los recursos humanos y financieros)	S	El plan de implementación del S&E fue establecido desde el PRODOC e incluye un serie de reportes cuya finalidad es la detección oportuna de amenazas y problemas y la corrección de éstos. Sin embargo el seguimiento y la evaluación han presentado dificultades por la escasez de combustible lo que ha dado como resultado que el seguimiento no sea tan cercano como sería deseable y se presentan algunas inconsistencias en la organización de la información.
E8. Evaluación general de los factores que afectan al rendimiento	S	La mayoría de los factores que afectan al rendimiento son gestionados con éxito por las partes interesadas que presentan un alto nivel de compromiso para la consecución de las metas del proyecto.
F. CUESTIONES TRANSVERSALES		
F1. Género y otras dimensiones de la igualdad	MS	Se reporta un incremento en cuanto al alcance de las metas de incorporación de mujeres, Sin embargo no se evidenciaron estos logros en todos los productos, convendría que se facilitara la transparencia en este rubro. La forma como está construida la matriz de resultados dificulta su visibilización.
F2. Cuestiones de derechos humanos	MS	El proyecto cuenta con un mecanismo para la gestión de quejas. No obstante en las visitas de campo se escuchó que en ocasiones que no se atiende las sugerencias de los beneficiarios aunque algunas de ellas no pueden ser gestionadas por el proyecto por tratarse de temas que no tiene soporte en algún componente, tal es el caso de las solicitudes de infraestructura y gestión del agua.
F2. Salvaguardas ambientales y sociales	S	El proyecto contiene acciones que en sí mismas son salvaguardas ambientales. No obstante el proyecto no contiene medidas definidas explícitamente para el control y manejo de plagas de plantas y animales. Las salvaguardas sociales están consideradas en el proyecto a través del mecanismo de quejas.
Calificación global del proyecto	S	La valoración general del proyecto es resultado del análisis de todos y cada uno de los aspectos involucrados. Objetivamente hay problemas que resolver, remedios que aplicar y medidas correctivas que son oportunas de realizarse para la fase siguiente.



1. Introducción

- (1) Este reporte es el Informe final del equipo de Revisión de Medio Término (RMT) del proyecto “Introducción de nuevos métodos agrícolas para la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad, incluyendo recursos Fito y zoo genéticos, en paisajes productivos en áreas seleccionadas de Cuba” (COBIMAS) - GCP /CUB/017/GFF” y se sustenta el marco de la metodología para revisiones de medio término establecida por la FAO para proyectos financiados por el FMAM.
- (2) El documento presenta la finalidad y alcances de la RTM, sus objetivos, los usuarios previstos, la metodología aplicada, incluyendo las preguntas clave y sus alcances, las limitaciones de contexto, el estado de implementación del proyecto y los riesgos que enfrenta. Existen además apartados especiales sobre la teoría del cambio, los principales hallazgos, las conclusiones y las recomendaciones, así como las lecciones aprendidas durante el desarrollo de la RMT. Además, se anexa un paquete de apéndices, que resultarán valiosos para sostener el cuerpo de las indagaciones documentales, de campo y las propias reflexiones del equipo RTM y del diálogo con el grupo de referencia del proyecto COBIMAS (GR)¹.

1.1. Finalidad y alcance de la RMT

- (3) El proyecto COBIMAS fue formulado durante el período 2017-2018 y fue aprobado por el Fondo Mundial para el Medio Ambiente (FMAM) en octubre del 2018.² El proyecto, que se inició en junio de 2019, cuenta con una subvención del FMAM por US\$2,973,288, y un cofinanciamiento de US\$26,210,000, aportados por instituciones públicas cubanas del sector agropecuario y US\$250,000, por la FAO que es, a su vez, la entidad ejecutora y tiene la responsabilidad técnica y financiera ante los donantes.
- (4) La población meta de la RMT está conformada por los funcionarios de las oficinas nacionales, regionales y locales involucrados en el proyecto así como los investigadores y técnicos de las agencias nacionales que han recibido la capacitación y que se pretende que se constituyan en los agentes que irradien los conocimientos a los beneficiarios directos e indirectos que son los productores agrícolas y pecuarios, con especial atención a mujeres y jóvenes, (grupos meta específicos) de las 4 regiones consideradas por el proyecto.

¹ El Grupo de referencia está constituido por el equipo ejecutivo del proyecto COBIMAS y los funcionarios de la FAO en Cuba, socios y personal de la FAO fuera de Cuba involucrados en el seguimiento, y monitoreo del mismo.

² El periodo que comprende el análisis va desde el arranque del proyecto en junio de 2019 hasta junio de 2022, periodo que supera el medio término real ya que el plazo establecido para la duración del proyecto finaliza en 2024. De los 60 meses – 5 años - que se contemplan para la duración del proyecto han transcurrido las tres quintas partes del mismo, es decir 36 meses - 3 años.



- (5) La RMT incluyó la organización de la misión y la logística sobre el terreno para la colecta de datos en el mismo mediante la organización y celebración de entrevistas a los funcionarios y personas clave en el proyecto y las encuestas, mediante los cuestionarios diseñados como instrumentos para recabar los datos en campo (ambas sumaron 47)³ Estos fueron aplicados también a beneficiarios del proyecto.
- (6) Durante la misión de colecta de información se celebró un taller para la elaboración conjunta de la Teoría del Cambio a partir de la propuesta elaborada por el equipo consultor.⁴

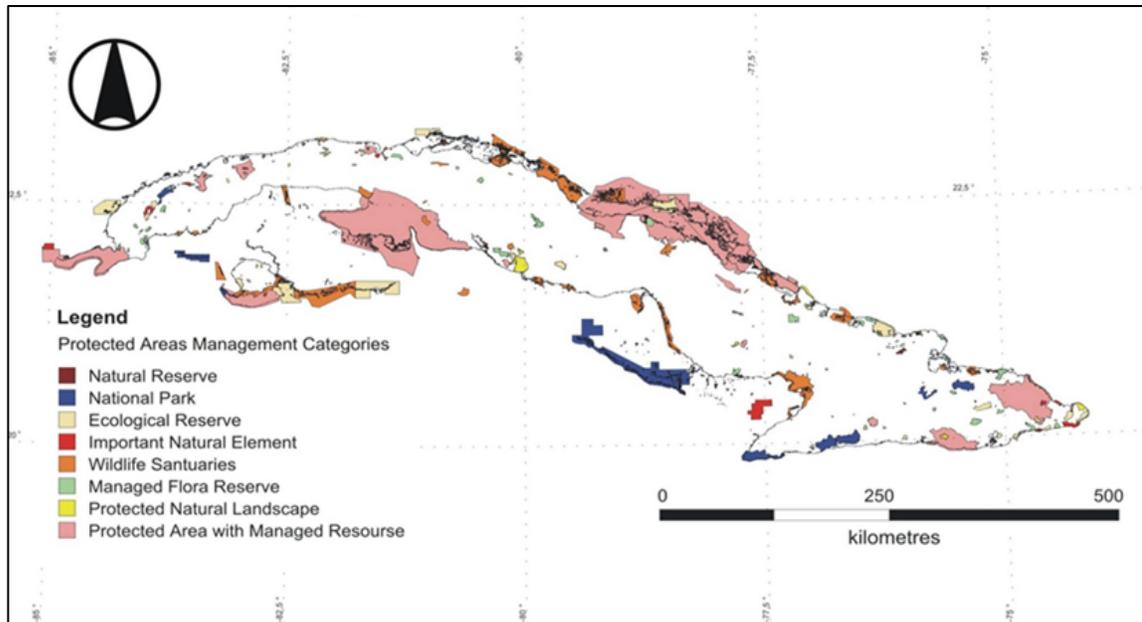
1.2. Objetivo de la RMT

- (7) La RMT tiene como objetivos:
 - Identificar los resultados más relevantes alcanzados por el proyecto y considerando las opiniones de beneficiarios y beneficiarias.
 - Identificar áreas en las que se debe seguir profundizando el trabajo y ofrecer sugerencias sobre cómo realizarlo.
 - Identificar elementos clave que apoyan la sostenibilidad y el escalamiento de los resultados por el proyecto.

³ La lista completa de entrevistas y cuestionarios está referida en el Apéndice 3

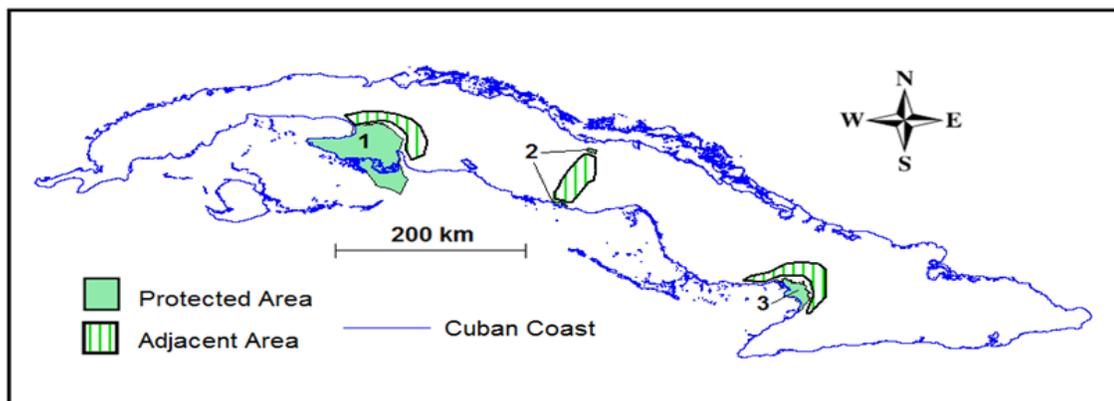
⁴ La teoría del cambio se elabora y perfecciona mejor si se hacen a través de ejercicios de grupo, aunque el equipo de RMT o de evaluación final pueda elaborar un borrador inicial de trabajo para animar a la participación y al debate. (Guía para la planificación y realización de revisiones de medio término de proyectos y programas FAO-FMAM. Anexo 10, p. 3.)

Figura 1. Distribución Espacial de las áreas protegidas en Cuba.



Fuente: FAO/PRODOC COBIMAS.

Figura 2. Áreas de intervención del Proyecto COBIMAS.



Fuente: FAO/PRODOC COBIMAS.

- (8) La RMT se elaboró a partir de las evidencias recabadas en este proceso, para evaluar el progreso realizado por el proyecto COBIMAS en relación con los resultados esperados en



cuanto a su relevancia, su eficacia, su eficiencia, su sostenibilidad y su probabilidad de impacto.

- (9) La RMT busca identificar los desafíos que enfrenta el proyecto, así como las causas en aquellos casos identificados como de un rendimiento insuficiente. Pretende, además, identificar las buenas prácticas que puedan contribuir a superar los problemas identificados y las experiencias exitosas para su ampliación y su extensión hacia otras zonas en el futuro a partir de recoger, sistematizar y difundir estas historias de éxito e identificar áreas de oportunidad del proyecto COBIMAS; para hacer los ajustes necesarios para fortalecer el proyecto en condiciones post-COVID a nivel mundial.
- (10) El análisis documental permitió calificar el grado de avance de los 4 componentes expresados en el nivel de cumplimiento de las metas del proyecto para el medio término. Ello fue posible a partir del análisis de las evidencias facilitadas por el Coordinador de Revisión de Medio Término (CR) y que consistieron fundamentalmente en los PIR de 2020, 2021 y 2022. Más adelante se incluye el resumen por componente incluyendo la calificación otorgada por el equipo de la RMT.

1.3. Preguntas para la indagación en campo.

- (11) El equipo de la RMT propuso la realización del trabajo de campo de la manera más exhaustiva posible. Dadas las condiciones de falta de movilidad, acudiendo a los recursos que brindan las tecnologías de comunicación e información para superar los escollos que plantea la crisis energética en la isla y que ha sido la causa principal identificada del rezago en algunas de las metas del proyecto.
- (12) Considerando los actores propuestos en los términos de referencia, el equipo RTM hizo una selección de dos instrumentos clave desarrollados en la fase metodológica expuesta más adelante y con base a la experiencia del consultor nacional y las previas del consultor internacional. Por un lado, se realizaron entrevistas de profundidad a directivos de alto nivel de los ministerios involucrados, así como el director del proyecto por parte de FAO y a funcionarios de FAO dentro y fuera de Cuba.
- (13) Igualmente se recabó la opinión de técnicos y funcionarios de las provincias cuyo detalle se muestra en el apéndice número 3. Las entrevistas a funcionarios, directivos y líderes se basaron en el mecanismo metodológico de preguntas semiabiertas a responder en forma abierta y libre y con base en un espacio de confianza construida durante la fase de campo. Las preguntas de la entrevista fueron:
 - 1. ¿Cuáles fueron las dificultades encontradas durante la fase de y como la fueron resolviendo al arranque y en la implementación del proyecto?



2. ¿Qué resultados tangibles han alcanzado a la fecha y las dificultades encontradas para lograrlo?
 3. ¿Qué recomendaciones de mejora o ajuste recomendarían al proyecto?
- (14) Se diseñó un instrumento para indagar sobre la percepción acerca del proyecto por investigadores, técnicos y beneficiarios mediante dos cuestionarios simplificados - a través de un formato simple y de preferencia digital - con respuestas de opción múltiple. El primero estuvo dirigido a los investigadores y técnicos y el segundo, más simplificado aún, aplicado a beneficiarios directos (apéndice)

1.4. Usuarios previstos de la RMT

- (15) Los usuarios de esta RMT son los tomadores de decisiones, en primer lugar los funcionarios relacionados con la implementación del proyecto del gobierno de Cuba a través del Ministerio de Agricultura y los funcionarios de la FAO vinculados con el proyecto dentro y fuera de la isla incluyendo los responsables provinciales y municipales del proyecto en las cuatro regiones seleccionadas. Cabe señalar que el equipo RMT tuvo especial cuidado en escuchar a los operadores directos en campo sobre su opinión libre e informada del acontecer del proyecto y se preguntaron expresamente las preguntas arriba señaladas.

1.5. Metodología

- (16) La metodología seguida para esta RMT consideró las fases planteadas en la Guía para la planificación y realización de revisiones de medio término de proyectos y programas de FAO-FMAM.
- (17) Durante el trabajo de campo, el equipo evaluador se coordinó decididamente y siempre con la Oficina en Cuba de FAO, por su rol en la implementación y ejecución del proyecto COBIMAS, con la ayuda del GR constituido por miembros de las otras organizaciones partícipes del proyecto bajo la coordinación de la Unidad de Coordinación FAO – FMAM.

1.6. Limitaciones

- (18) Esta RMT, durante su elaboración, ha adolecido de los mismos problemas que está atravesando la operación de los diferentes componentes del proyecto y que corresponden a la compleja realidad cubana actual. La situación económica imperante en la isla provoca que el mercado local de bienes y servicios se encuentre sumamente deprimido y sea necesario acudir al mercado internacional, que también tiene considerables limitaciones para Cuba.



- (19) El proyecto tuvo que llevar a cabo una estrategia de manejo adaptativa que ciertamente permitió no paralizar la ejecución técnica del proyecto, e incluso avanzar en algunas metas, pero no pudo evitar una desviación en la lógica de ejecución prevista en el documento de proyecto; y, sobre todo, el completamiento cualitativo de los resultados previstos.
- (20) Existe una aguda crisis energética que restringe considerablemente los desplazamientos entre La Habana y las regiones consideradas en el proyecto e incluso en la movilidad cotidiana para acudir a las oficinas para la gestión de asuntos relacionadas con la marcha del proyecto. Esta situación es derivada del recrudecimiento del bloqueo económico de EE. UU. hacia Cuba.
- (21) Por ello este equipo de RMT tuvo que hacer algunos ajustes a la propuesta metodológica inicial. En primer lugar, la fase de campo se desarrolló en dos etapas. El consultor nacional con apoyo del equipo FAO y ante una coyuntura favorable de contar con un poco de combustible reservado para ello, realizó una primera visita de campo al municipio Río Cauto en la provincia de Granma en la zona oriental y al municipio Tunas de Zaza en la Provincia de Sancti Spíritus en la zona central de Cuba. No se pudo realizar la segunda visita a Jobo Rosado en el norte de la provincia Sancti Spíritus. El combustible dispuesto para realizarla se destinó para la visita el sitio de Ciénaga de Zapata, durante la segunda visita con el consultor internacional. No se pudo constatar en el campo la situación concreta de Jobo Rosado de Cuba. Las conclusiones de las entrevistas realizadas y los cuestionarios están expresadas en el reporte de campo, referido en los apéndices.
- (22) La visita de campo conjunta del consultor internacional el equipo de referencia y el consultor nacional fue prevista, una vez aceptado el Informe documental, para los días 23 al 29 de Abril del presente año.
- (23) El contacto directo con autoridades locales, así como productores y líderes de cooperativas productivas permitió observar directamente los grandes esfuerzos, el entusiasmo y el interés de las personas por el proyecto y lo clave y acertado que ha sido la reintroducción de especies de flora y fauna endémicas o adaptados históricamente a las condiciones climáticas de la isla.



2. Antecedentes y contexto del proyecto

- (24) La FAO señala que de continuar la tendencia creciente de demanda de alimentos por la población del orbe, para el año 2050 se requerirá alrededor de un 60% más de alimentos de lo que hoy se dispone por lo que a causa de los problemas que registra la producción de alimentos esto sólo será posible si se incrementa la productividad y la eficiencia. Sostiene que “Para alimentar a una población mundial cada vez más numerosa no hay más opción que intensificar la producción agrícola. Pero los agricultores afrontan limitaciones estructurales producto del modelo de producción y las derivadas del de los efectos del cambio climático. Para crecer, el sector agrícola debe aprender a ahorrar”.⁵
- (25) Hacer frente a ello conlleva un desafío para el gobierno de Cuba y para los productores agrícolas que consiste en la urgencia de adoptar sistemas y prácticas que impulsen la productividad agrícola y pecuaria sin perturbar los ecosistemas y dando respuesta a la problemática derivada de los efectos negativos del cambio climático, la degradación de los suelos, el agotamiento del agua y el exceso de usos de plaguicidas y fertilizantes. A esto la FAO lo denomina el enfoque **Intensificación Sostenible de la Agricultura (ISPA)** lo que constituye el marco de referencia del proyecto COBIMAS y cuyos principios ambientales son: el mantenimiento del suelo sano para mejorar la nutrición de los cultivos, el cultivo de una gran diversidad de especies y variedades en asociaciones, rotaciones y secuencias; el uso de variedades bien adaptadas y de alto rendimiento y de semillas de buena calidad; el manejo integrado de plagas, enfermedades y malas hierbas; y la gestión eficiente del agua.
- (26) En Cuba la expansión de la agricultura ha ejercido una presión significativa sobre los ecosistemas naturales y, específicamente, sobre las prácticas agrícolas insostenibles que, combinadas con los efectos del cambio climático, han contribuido en gran medida a la disminución de la agrobiodiversidad.
- (27) La aplicación de la agrobiodiversidad en la producción de alimentos sostiene la vida humana. Sin embargo, la intensificación y expansión de la agricultura han afectado la biodiversidad y los hábitats. Estas acciones han llevado a las especies silvestres a la extinción y han acelerado la pérdida de bienes y servicios ambientales, así como la reducción de los recursos genéticos importantes para la seguridad alimentaria futura.⁶
- (28) Para el gobierno de Cuba es de alta prioridad aumentar la sostenibilidad a largo plazo de su agricultura frente a los impactos del cambio climático que se manifiestan en: (i) la

⁵ “Ahorrar para crecer” Cap. I. El desafío

⁶ Información del PRODOC y de los términos de referencia del RMT del proyecto.



variabilidad del régimen hídrico - incidencia de sequías y fuertes lluvias-; (ii) el aumento de la temperatura mínima del aire; y (iii) la elevación del nivel del mar.

- (29) La actividad agropecuaria está directamente afectada por estas manifestaciones, que se ven agravadas por otros factores limitantes como las prácticas agrícolas no conservacionistas de suelos y agua, los problemas en la gestión de la información y la conexión entre científicos y productores; y los problemas financieros y su influencia en la falta de transporte, combustible, equipos e insumos agrícolas, la baja disponibilidad de material informativo y la inequidad entre el hombre y la mujer en el ámbito rural.
- El Ministerio de la Agricultura, entre 2014-2017 realizó reestructuraciones dentro del aparato ministerial que afectaron la estructura y funciones de los diferentes niveles del ministerio y del sistema empresarial y cooperativo (alza de precios de compra estatal, liberación de venta al sector turismo, etc.);
 - En 2017 fueron aprobadas las Bases del Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social hasta el 2030, que incluye entre sus ejes estratégicos el eje 5) recursos naturales y medio ambiente, que prioriza la promoción de las acciones para la gestión eficaz de la adaptación del país al cambio climático;
 - En 2017 Cuba aprueba su Plan de Estado para el Enfrentamiento al Cambio Climático, conocido como "Tarea Vida" que enfatiza en la importancia del sector agropecuario por su alto grado de vulnerabilidad; el Ministerio de la Agricultura ha actualizado su plan de enfrentamiento en función de la Tarea Vida y su implementación ha favorecido aún más la incidencia de las acciones y herramientas promovidas por COBIMAS en las estrategias y planes del sector.

Cuadro 1. Información básica del Proyecto COBIMAS

1. <u>Identificador FAO del Proyecto:</u> GCP /CUB/017/GFF
2. <u>Identificador FMAM:</u> 9435
3. <u>Área Focal del FMAM:</u> Biodiversidad
4. <u>Socios Ejecutores:</u> Ministerio de Agricultura (MINAG), Grupo Empresarial Flora y Fauna (GEFF), Instituto de Investigación Fundamental en Agricultura Tropical "Alexander Von Humboldt" (INIFAT)
5. <u>Coordenadas de las Áreas de Intervención del Proyecto:</u>
<input type="checkbox"/> Ciénaga de Zapata 22.39934, -81.57392 (GeoName ID : 1288078)
<input type="checkbox"/> Jobo Rosado 22.25418, -79.21065 (GeoName ID : 3556042)
<input type="checkbox"/> Tunas de Zaza 21.63521, -79.55148 (GeoName ID : 3534827)
<input type="checkbox"/> Delta del Cauto 20.555498, -77.131492
6. <u>Fechas clave:</u>
<input type="checkbox"/> Aprobación FMAM: 3 de octubre de 2018



- Inicio de la ejecución del proyecto (EOD): 05 de junio de 2019
- Finalización (prevista) de la ejecución del proyecto (NTE): 05 de septiembre de 2024

7. Presupuesto :

- Fondos del FMAM (USD): 2.973.288
- Cantidad total de cofinanciamiento comprometido en moneda local (Peso cubano CUP): 26.460.000 CUP

8. Objetivo del Proyecto: Promover la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad en las áreas seleccionadas de Cuba mediante la introducción de la intensificación sostenible de la producción de cultivos, garantizando la conservación, la adaptación y el rescate de los recursos fitogenéticos y zoogenéticos importantes para la sostenibilidad agrícola.

- Objetivo específico 1: Aumentar el conocimiento de los recursos fitogenéticos y zoogenéticos importantes para la alimentación y la agricultura en áreas seleccionadas de Cuba, incluyendo el uso y caracterización de especies y sus parientes silvestres con un alto nivel de adaptabilidad al ecosistema.
- Objetivo específico 2: Implementar sistemas de producción que combinen la conservación de la biodiversidad con la agricultura.
- Objetivo específico 3: Promover la inclusión de la conservación y el uso de la agrobiodiversidad en las políticas públicas.

Fuente: Términos de Referencia de la Revisión de medio término del Proyecto COBIMAS

2.1 Partes Interesadas

- (30) El Proyecto COBIMAS ha contado con el apoyo del Fondo Mundial para el Medioambiente (FMAM) y es implementado por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO). La ejecución se realiza a través de la Oficina de FAO en Cuba. El proyecto fue aprobado por el FMAM el 3 de octubre de 2018. El inicio de la ejecución del proyecto (EOD) se realizó el 05 de junio de 2019 y la fecha de finalización prevista es el 05 de septiembre de 2024.
- (31) Las partes interesadas fueron las agencias y los funcionarios responsables del proyecto internacionales y nacionales involucrados directamente en el proyecto: del FAO: del FMAM, del MINAG, del CITMA; de la Asociación Cubana de Técnicos Agrícolas y Forestales (ACTAF), de la Asociación Cubana de Agricultores Pequeños (ANAP) y de los Gobiernos Locales de Río Cauto en la provincia de Granma y de Ciénaga de Zapata en la Provincia de Matanzas.



- (32) La lista de las personas entrevistadas se incluye en Apéndice número 3. En ella se señala para cada caso, el instrumento a aplicar.

2.2 Descripción del Proyecto

- (33) El Proyecto busca contribuir al Programa 7, Objetivo 3 del Área Focal de Biodiversidad del FMAM apoyando la conservación y el uso sostenible de la agrobiodiversidad y los recursos fitogenéticos, incluidos los parientes silvestres de importancia mundial. El Proyecto también está alineado con el Programa 9, Objetivo 4 del Área Focal de Biodiversidad del FMAM al promover la integración de la biodiversidad y la agrobiodiversidad en paisajes productivos, que son de importancia mundial dada su ubicación adyacente a las Áreas Protegidas en Cuba.
- (34) El Objetivo del Proyecto es “Promover la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad en las áreas seleccionadas de Cuba mediante la introducción de la intensificación sostenible de la producción de cultivos, garantizando la conservación, la adaptación y el rescate de los recursos fitogenéticos y zoogenéticos importantes para la sostenibilidad agrícola”.
- (35) El Proyecto cuenta con cuatro componentes⁷:
- **Componente 1: Conocimiento, mapeo y planificación de los recursos fitogenéticos y zoogenéticos importantes para el futuro de la agricultura, que se orienta a que** los recursos fitogenéticos y zoogenéticos para la alimentación y la agricultura sean mejor conocidos en Cuba.
 - **Componente 2: Implementación del enfoque “Ahorrar y Crecer” en paisajes productivos,** se enfoca en implementar sistemas sostenibles de producción agrícola intensiva de acuerdo al enfoque “Ahorrar para Crecer”; fortalecer las capacidades de las comunidades rurales para el manejo sostenible de la agrobiodiversidad; y, generar formas alternativas de vida para la población local, diversificando y agregando valor a los productos locales y promoviendo su comercialización.
 - **Componente 3: Fortalecimiento del entorno propicio para la agricultura sostenible y la conservación de los Recursos Genéticos para la Alimentación y la Agricultura en Cuba,** que busca fortalecer los aspectos legales y regulatorios y mejorar los estándares bajo los cuales estos sistemas operan hoy en día con el objetivo de lograr sinergias entre todos los factores y establecer la meta de ampliar la

⁷ Fuente: Términos de Referencia de la Revisión de Medio Término del Proyecto COBIMAS



coordinación entre agencias e instituciones a través de una cooperación técnica más fuerte y estrecha y un proyecto de marco regulatorio para políticas públicas dirigidas a la conservación de la biodiversidad. El proyecto no será responsable de crear nuevas leyes o reglamentos, pero promoverá la conciencia sobre la importancia de la conservación de la biodiversidad para que puedan ser tomados en cuenta en los marcos legales, regulatorios e institucionales cuando las condiciones lo permitan.

- **Componente 4: Gestión, seguimiento y evaluación de proyectos (M&E)**, que busca monitorear y evaluar el progreso del proyecto y el cumplimiento de los indicadores, monitorear las medidas de mitigación de riesgos e identificar nuevas medidas para abordar riesgos imprevistos y extraer lecciones aprendidas (incluidos éxitos y fracasos).



3. Teoría del cambio

- (36) La Teoría del Cambio se construyó como parte de la RMT. Se elaboró usando como referencia el marco lógico del proyecto y el marco de resultados expresados en el PRODOC esperados, tomando como principio una línea base inicial y una situación esperada al final del proyecto en la generación de beneficios ambientales y a la agrobiodiversidad de Cuba.
- (37) Originalmente ésta fue remitida para su discusión en un taller específico durante la fase de campo, pero las condiciones de inmovilidad, inclusive dentro de la Habana imposibilitaron su reflexión colectiva. No obstante, el equipo en Cuba liderado por los colegas del proyecto en FAO lograron compartirlo y discutirlo internamente y validaron la versión final.
- (38) La teoría del cambio permite imaginar un escenario deseado que considerando que el proyecto COBIMAS tiene como objetivo promover la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad en áreas seleccionadas de Cuba mediante la introducción de la intensificación sostenible de la producción de cultivos, garantizando la conservación, adaptación y rescate de los recursos fitogenéticos y animales importantes para la sostenibilidad agrícola.
- (39) Esto implica una metodología de acercamiento a través de diversos componentes y un marco de resultados esperados pero que pueden enfrentar a distintas barreras de carácter estructural, financiero, de conocimiento, de prácticas productivas inadecuadas y de cooperación interna y externa a Cuba, o de atención precisa a las demandas del proyecto por la falta de un monitoreo eficiente. De igual modo, se enfrenta a factores externos como la agudización de la crisis energética o los impactos de la pandemia mundial COVID 19 SAR 2.
- (40) Si se superan las barreras, el sector agrícola logra construir e instrumentar políticas, programas y mecanismos que apoyan la reintroducción y sostenibilidad de recursos fitogenéticos y zoogenéticos para producción sostenible para Cuba. Ello se consigue gracias a la reestructuración y recuperación de los escenarios agrícolas sostenibles al tiempo y que se reduce la presión sobre los ecosistemas naturales y sobre la biodiversidad, a partir de la integración y armonización de los objetivos de conservación y uso sostenible de la biodiversidad con las políticas, los marcos legales y regulatorios, y con un mejoramiento de las condiciones de vida de los productores y la población involucradas.



Figura 3. Teoría del cambio del Proyecto COBIMAS

Beneficios ambientales y en biodiversidad

Objetivo. Promover la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad en áreas seleccionadas de Cuba mediante la introducción de la intensificación sostenible de la producción de cultivos, garantizando la conservación, adaptación y rescate de los recursos fitogenéticos y animales importantes para la sostenibilidad agrícola.

Proyecto	Componente 1: Conocimiento, cartografía y planificación de los recursos fitogenéticos y zoogenéticos que son importantes para el futuro de la agricultura.	Componente 2: Implementación del enfoque "Ahorrar y crecer" en paisajes productivos	Componente 3 Fortalecimiento del entorno propicio para la agricultura sostenible y la conservación de los GRFA en Cuba.	Componente 4. Gestión, seguimiento y evaluación de proyectos (M&E)	
	Resultado 1. 1. Los recursos fito y zoogenéticos son mejor conocidos en Cuba.	Resultado 2.1 Mayor adopción de sistemas de producción que integran la conservación de la biodiversidad a través de la creación de corredores de conectividad, reuniendo ecosistemas agrícolas y naturales.	Resultado 3.1 Mayor coordinación interinstitucional, una cooperación técnica más estrecha y la coherencia normativa han apoyado la incorporación de la conservación y el uso de la biodiversidad agrícola en las políticas públicas	Resultado 4.1: Proyecto ejecutado, experiencia adquirida y buenas prácticas documentadas y difundidas.	
Barreras	Escaso conocimiento del uso potencial de los recursos genéticos en las áreas protegidas y el papel de las cadenas alimentarias y los corredores biológicos	Falta de coordinación interinstitucional en las políticas agrícolas y ambientales rurales. (Producción agrícola insostenible	Falta de integración y armonización de la conservación y uso sostenible de la agrobiodiversidad en políticas y marcos legales y regulatorios (escala nacional).	Ineficiencia e ineficacia en el ejercicio el proyecto y factores extremos como el COVID 19	
Situación deseada	El sector agrícola cuenta con políticas, programas y mecanismos que apoyan la reintroducción y sostenibilidad de recursos fitogenéticos y animales de producción sostenible para Cuba.				
Problema	La reestructuración y recuperación de los escenarios agrícolas al tiempo que se reduce la presión sobre los ecosistemas naturales, a partir de la integración y armonización de los objetivos de conservación y uso sostenible de la biodiversidad en políticas, marcos legales y regulatorios. Con un mejoramiento de las condiciones de vida de los productores y la población involucradas.				
Causas/am nazas	Desconocimiento de los recursos genéticos y el rol de las cadenas alimentarias y los corredores biológicos	Predominio de modelos agrícolas que impiden la conservación, rehabilitación y restauración de ecosistemas	Debilidades en la capacidad de gestión administrativa de las áreas protegidas debido a la escasez de recursos y equipos de trabajo	Limitada integración y cooperación interinstitucional	No inclusión de la biodiversidad y sus recursos genéticos en las estrategias nacionales de desarrollo agropecuario



4. Hallazgos

4.1 Relevancia

- (41) **Hallazgo 1.** El proyecto es relevante, su enfoque y resultados están alineados con el Marco Estratégico de la FAO 2022-2031, con el Marco Programático de País de la FAO 2021 – 2024 y encuadrado en el Área Focal de Biodiversidad del FMAM y con los Objetivos estratégicos del FMAM-6 relacionados con las Estrategias de Biodiversidad BD-3⁸ y BD-4⁹. A COBIMAS, aplican los indicadores básicos 4, 6 y 11 del FMAM - 6. Con el 4, los indicadores de resultados y productos del componente 2: **Implementación del enfoque "ahorrar y crecer" en paisajes productivos.**¹⁰ Con el 11, relacionado al enfoque de género, los indicadores señalan un **porcentaje para la incorporación de las mujeres al proyecto.**
- (42) Existe una sinergia evidente en el territorio entre este proyecto y otras iniciativas GEF, el sistema de cooperación europea y otros fondos. En Cuba se han desarrollado 12 proyectos con intervención de GEF y otras agencias de Naciones Unidas en los últimos 15 años dedicados a la gestión y uso sostenible de la agrobiodiversidad en paisajes conservados, 6 iniciativas del gobierno cubano relativas a la biodiversidad y la conservación y la gestión sostenible de los recursos naturales, especialmente el suelo y otros 5 relacionados con agricultura y alimentación con financiamiento externo, todos ellos fueron revisados por el equipo del proyecto.
- (43) Adicionalmente, las acciones que ejecuta el proyecto COBIMAS contribuyen al cumplimiento del "Plan de Estado para el Enfrentamiento al Cambio Climático de la República de Cuba" (Tarea Vida), pues identifica, maneja y conserva recursos fito y zoogenéticos presentes en la biodiversidad cubana, con potencial de resiliencia para que la actividad agropecuaria pueda adaptarse al cambio climático. Por ello, los resultados esperados constituyen co-beneficios de este proyecto y que revisten interés para el donante.
- (44) El proyecto es pertinente, oportuno y necesario para enfrentar los problemas presentes y futuros para una alimentación sustentable y soberana en Cuba en los próximos años con base en la implantación de la política de "Ahorrar y Crecer". De seguir en las actuales condiciones, sin COBIMAS, con las tendencias a futuro y con las presiones de la agricultura sobre los ecosistemas naturales y agrícolas, no se satisfarían a largo plazo las necesidades alimentarias de la población.

⁸ Hacer un uso sostenible de la biodiversidad. P. 7 Garantía del futuro de la agricultura: Uso sostenible de los recursos fitogenéticos y zoogenéticos.

⁹ Integrar la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad en paisajes terrestres y marinos y sectores productivos. P 9. Gestión de la interfaz entre el ser humano y la biodiversidad: enfoque del paisaje terrestre y marino.

¹⁰ Número de hectáreas productivas beneficiadas con la implementación de enfoque "Ahorrar y crecer".



- (45) **Hallazgo 2. El proyecto fue desarrollado con la participación activa de personal de campo del MINAG y personas beneficiadas.** Las acciones y resultados propuestos responden a sus prioridades y sus necesidades. Las evidencias obtenidas en la revisión documental y las observaciones en campo, junto con las opiniones recogidas en las entrevistas y con el diálogo con las personas beneficiadas, permitió confirmar que, desde el inicio, hay compromiso con los objetivos y metas del proyecto.

4.2 Eficacia

- (46) **Hallazgo 3. Componente 1: Conocimiento, cartografía y planificación de los recursos fitogenéticos y zoogenéticos que son importantes para el futuro de la agricultura.** Resultado 1: Los recursos genéticos de plantas y animales para la alimentación y la agricultura son más conocidos en Cuba. La media de avance del componente estimada es de **62%**¹¹ por lo que el equipo de RMT asigna una calificación general de progreso de **Satisfactorio**. 5 de las metas para el medio término han sido alcanzadas o superadas. El resto posee el nivel de avance esperado para esta etapa.
- (47) Entre los resultados y productos de este componente destacan: la capacitación de investigadores y técnicos que han sido entrenados en la práctica para evaluar la ABD y facilitar su conservación, así como la implementación del enfoque ISPA que alcanza un **112%** de avance (900 con respecto a 800), en particular la meta en relación a la incorporación de mujeres fue superada en 50% (**30%** en relación con la meta de 20%); la **habilitación y equipamiento de los centros de gestión del conocimiento** (4) que alcanzó un **100%** que es el nivel esperado para la meta final; la conclusión del diagnóstico de las especies de interés y el borrador de los 12 Procedimientos normativos operacionales previstos (uno para cada uno de los recursos genéticos a trabajar) con sus escalas de evaluación; el **fortalecimiento de las entidades de investigación** que alcanza un **87%**; **los 12 recursos genéticos manejados y conservados cuyo avance alcanza un 71%**.
- (48) No obstante en la misión de campo y los intercambios con los directivos del proyecto, se pudo conocer que se encuentran pendientes varias misiones de campo para la identificación de recursos genético, lo cual desde el punto cualitativo retrasa la obtención de los objetivos planificados.

¹¹ Los valores fueron calculados por el equipo RMT con base en la información proporcionada por la Coordinación del proyecto. No todos los productos tenían fijada una meta a MT.

* Meta de medio término no establecida. Consideramos progreso hacia meta final.

** Conforme el PT del proyecto. Este indicador será evaluado en Q4Y5

*** No hay cifras para valorar la participación de mujeres.

**** Esta revisión de medio término está en progreso bajo la responsabilidad del equipo RMT.



- (49) Un elemento clave de este componente son los resultados que deben aportar 11 expediciones a las áreas de implementación que permitan un mejor conocimiento de los recursos genéticos que se trabajan y sus parientes silvestres. Por las condiciones vividas solo se han podido completar cuatro expediciones. A partir de sus hallazgos iniciales se comenzaron procesos para iniciar los borradores de los 12 Procedimientos normativos operacionales, se compila información para caracterización de poblaciones y ecosistemas de las áreas de intervención y se han generado los primeros mapas y datos, etc. Todo esto último debe ser aun aprobado y validado por las instancias correspondientes. Por esta razón, los resultados pueden considerarse avanzados, pero no concluidos. Para ello, deben completarse aun las expediciones y se precisa de mucho trabajo de mesa aún. Por ende, se requiere de más tiempo para lograr los resultados con la calidad esperada¹²
- (50) Los datos cuantitativos resultante de la evaluación documental, no muestran una imagen real de la situación, esto es debido a la estrategia adaptativa del proyecto que ejecutó un nivel de capacitación que medianamente cumple con los objetivos del proyecto, pues no se han ejecutado la capacitación con el enfoque ISPA, **pues la primera maquinaria recién arribó pero no ha llegado al primer sitio de implementación** y por consiguiente los procesos de capacitación no han comenzado. Por otra parte los **procesos normativos** operacionales previstos, se encuentran en borrador y todavía precisan de validación e impresión, por lo que su avance es moderadamente satisfactorio.
- (51) Si bien se logró a partir de sinergias con otras iniciativas sobre agroecología y algunas capacidades nacionales, la capacitación de un número de personas mayor al previsto en el indicador, no se ha podido realizar la capacitación especializada que se previó en el ProDoc para ISPA, que incluye incluso expertos internacionales. Tampoco han podido capacitarse los productores en el exterior como se previó originalmente. El proyecto requiere aun de continuar realizando capacitaciones, y de otros esfuerzos que afectan la gestión del conocimiento en los centros que para este fin han sido concebidos y que precisan fortalecerse en tal sentido. Todo ello requiere de más tiempo para poder materializarse.

¹² En este componente deben lograrse un grupo de resultados que tienen que ver con catálogos y publicaciones sobre recursos genéticos que lógicamente fueron previstos para la etapa final del proyecto (productos 1.1.1; 1.1.2; 1.1.3; 1.1.4, 1.1.5) pero que por todas las interferencias y dilaciones mencionadas no será posibles concluirlos en la fase establecida en el proyecto.



Cuadro 2. Componente 1. Avance al 30 de junio de 2022.

Componente 1: Resultados y productos³⁹	
Componente 1: Conocimiento, mapeo y planificación de recursos genéticos de plantas y animales que son importantes para el futuro de la agricultura	Progreso
Resultado Los recursos genéticos de plantas y animales para la alimentación y la agricultura son más conocidos en Cuba.	
Trece (13) instituciones relevantes nacionales de investigación fortalecen sus capacidades organizacionales y sus técnicos e investigadores recibirán capacitación especial para apoyar la implementación, sistematización y difusión de experiencias dirigidas a la adopción de prácticas de conservación de los RGAA y de ISPAI	S 87%*
Diagnóstico y capacitación realizados para el manejo y conservación de especies de interés (Condiciones iniciales creadas para la conservación de GR) de 7 RFG manejados y conservados y 5 RZG manejados y conservados se mueven a un estado de amenaza menor	S 71%*
12 Procedimientos normativos operacionales (para cada uno de los recursos genéticos a trabajar) y escalas de evaluación.	MS 50%
Producto 1.1.1. Análisis de especies de plantas y animales de importancia mundial que viven en Cuba, su valoración y formas y medios para la conservación	
900 investigadores y técnicos entrenados en la práctica para evaluar la AgrBD y facilitar su conservación, así como la implementación del ISPA.	S120%*
4 de 7 expediciones, colectas, muestreos y evaluaciones de campo a las zonas de intervención.	S 57%
3 (uno por cada zona de intervención, versión parcial) inventarios y caracterizaciones de poblaciones y ecosistemas..	MS 50%
Producto 1.1.2. Un catálogo de diversidad de plantas y animales de importancia mundial (centrado en especies silvestres).	
(3) tres (uno por cada zona de intervención) mapas que contienen información espacial de las especies*	MS 50%
Producto 1.1.3. Mapas y bases de datos actualizados a través de los sistemas de información geográfica (GIS) considerando el potencial de producción, la fragilidad y la importancia de las especies agroBD seleccionadas	
3 (uno por cada zona de intervención) mapas que contienen la información espacial de las especies.	MS 50%
Producto 1.1.4. Programas existentes de reproducción de plantas y animales apoyados para los ensayos de adaptación de líneas avanzadas y producción de semillas de generación temprana.	
4 (3 asociados a especies vegetales y 1 animal.) programas de mejoramiento vinculados a variedades y/o razas identificadas como portadoras de genes potencialmente tolerantes a condiciones de estrés abiótico.	MS 50%



Producto 1.1.5 plataforma de gestión del conocimiento para monitorear y analizar los factores de conservación y uso de la agrobiodiversidad, y alertas para las principales amenazas.	
4 (cuatro) uno para cada AP, programas de manejo de la agrobiodiversidad de las APs incluyendo zonas de amortiguamiento y elementos de conectividad.*	MS 50%
Habilitados y equipados 1 (uno) centro nacional y 3 (tres) centros locales para la gestión del conocimiento	S 100%*
Red nacional de promotores de la agrobiodiversidad operando*	MS 50%

- (52) **Hallazgo 4. Componente 2: Implementación del enfoque "ahorrar y crecer" en paisajes productivos.** Resultado 2.1 Incremento en adopción de sistemas de producción que integran la conservación de la biodiversidad mediante la creación de corredores de conectividad, que reúnen ecosistemas agrícolas y naturales. La media de avance del componente estimada es alrededor de **74%** por lo que el equipo de RMT asigna una calificación general de progreso de **Satisfactorio***. Ocho de las metas para el medio término han sido alcanzadas o superadas, cuatro presentan un avance entre 51% el 81% por arriba del nivel de esperado para esta etapa y 5 de las metas tienen el nivel de avance esperado para esta etapa. Las ferias de agrobiodiversidad e innovación con participación de la mujer (30 %) no reportan ningún avance a la fecha.
- (53) Es muy importante resaltar que no debe confundirse el resultado vinculado al producto 2.1.5 del PRODOC, con el valor asociado de nuevos productos relacionados con la agrobiodiversidad desarrolladas para promover la conservación del agroecosistema en la producción rural.
- (54) Los estudios de las cadenas de valor y mercados y las capacitaciones a los productores realizados han sido claves en las mini industrias concebidas para incentivar las producciones asociadas a la conservación de los recursos genéticos conservados.
- (55) Los retrasos, las tareas técnicas, permisos y licencias, e infraestructura civil que debe aportar el gobierno como parte del cofinanciamiento al donativo FMAM no han podido completarse, y por lo tanto no se ha podido importar la tecnología (aunque de haberse realizado estaría innecesariamente almacenada, con riesgo a deterioro y pérdida de garantías).
- (56) Será hasta este año que comenzarán a importarse los equipos, por lo que se el proyecto espera puedan instalarse en 2024. Obviamente, para su puesta en marcha y producción se requiere de más tiempo del que le queda al proyecto. Este es uno de los temas de mayor importancia para garantizar la sostenibilidad del proyecto.



- (57) Destacan los **425 agricultores dentro de las cadenas productivas y de comercialización que han recibido beneficios económicos** por la certificación de las áreas bajo ISPA, las prácticas introducidas y la venta de los productos resultantes superando la meta inicial en **50%**. Sin embargo, esta **meta no reporta el avance en relación con la inclusión de mujeres** fijado en 30%. Igualmente sobresalen las **26,996 ha para beneficio directo integrando el enfoque "Ahorrar para crecer"** cuya meta para MT fue superada en **180%**; en este caso la incorporación de las mujeres superó la meta para MT (10%) en 200% pues el porcentaje de **incorporación femenina en las hectáreas bajo cuidado de este sector de la población es 30%**. Los **900 productores que han incrementado sus ingresos en 30%** con un cumplimiento de la meta de **112%** ya que supera los 800 que fija la meta, con un **30%** de **mujeres que mejoran sus ingresos** en esa proporción, superando la meta establecida de 20% en un **50%**. destaca igualmente la **preservación de recursos zoogenéticos del cerdo criollo, la gallina cubalaya, la cabra criolla** con un avance de **100%.***
- (58) Si bien se ha logrado con un importante esfuerzo para establecer los cotos para los recursos genéticos, no puede afirmarse que con ello solamente se baje el nivel de amenaza que tenían como línea de base al inicio del proyecto. Se requiere aun de capacitación e insumos para la propagación de estos a los niveles esperados. Mucho de los insumos recién se han obtenido, y otros están aún por llegar al país.
- (59) Es importante a considerar en este componente, las 30 mil hectáreas que deben ser manejadas bajo prácticas mejoradas, lo que se conoce como enfoque ISPA. Aquí pasa algo similar al componente 1 derivado de la estrategia de manejo adaptativo. Se han introducido un número de prácticas, similares que las tradicionales de agroecología, pero no son todas las concebidas bajo el enfoque ISPA. Estas deben introducirse ahora con la maquinaria agrícola adquirida y con la capacitación que deben recibir los productores, ejemplos de estas son:
1. Construcción de barreras vivas y muertas y bordes de drenaje.
 2. Construcción de embalses mediante colectores naturales de agua.
 3. Construcción de muros de contención.
 4. Aplicación de abonos minerales y orgánicos a los suelos.
 5. Elaboración de esquemas y proyectos integrales de conservación de suelos y su ejecución.
 6. Aplicación de abonos verdes.
 7. Mantenimiento de medidas permanentes de conservación del suelo.



8. Construcción de zanjas y surcos de absorción y su mantenimiento.
 9. Eliminación de obstáculos que limiten la producción agrícola.
 10. Subsulado y nivelación del terreno con la implantación de equipos y utensilios específicos para esta actividad.
 11. Ejecución de drenajes en zonas agrícolas.
 12. Cambio de sustratos.
 13. Recogida de obstáculos que limitan la producción agrícola.
- (60) Algunos productores han realizado por su cuenta algunas acciones para el manejo y conservación de suelos¹³, sin embargo no existe en el proyecto un componente de capacitación en este aspecto lo que se considera necesario para la productividad agrícola de las especies bajo manejo y tampoco se prevé capacitación sobre manejo de plagas y el uso de bioproductos, como los microorganismos eficientes. Tampoco ha considerado en los insumos medicamentos para el tratamiento de enfermedades en las cabras bajo manejo del proyecto.
- (61) En el apéndice 2 se incluye el resultado de las visitas de campo con narrativas precisas sobre las áreas donde trabaja el proyecto.

Cuadro 3. Componente 2. Avance al 30 de junio de 2022.

Componente 2: Resultados y productos	
Componente 2: Implementación del enfoque <i>Ahorrar y crecer</i> en paisajes productivos	
Resultado 2.1 Incremento en adopción de sistemas de producción que integran la conservación de la biodiversidad mediante la creación de corredores de conectividad, que reúnen ecosistemas agrícolas y naturales.	
26,996 has para beneficio directo integrando el enfoque "Ahorrar para Crecer" y la conservación de la BD en fase inicial. ¹⁴	S 180%*
30 % atendidas por mujeres.	S 300%*
503 nuevos productores de 134 unidades productivas comprometidos con ISPA. Hay 1,852 productores comprometidos con ISPA.	S 68%

¹³ Por ejemplo Finca El Campito. Ver detalles en el informe de la misión de campo en el Apéndice 2.

¹⁴El color asignado sigue estos criterios:

Meta de medio término alcanzada o superada. Consideramos progreso por arriba del 71% de la meta de MT.

Meta de medio término alcanzada. Consideramos progreso arriba de del 71% de la meta.

Meta de medio término aún por lograr. Consideramos progreso de 50% o menor de la meta.



27% mujeres comprometidas	S 135%*
Condiciones creadas en sistemas productivos para la implementación de ISPA.	S 100%*
900 productores incrementan sus ingresos	S 112%*
20% mujeres incrementan sus ingresos	AI 0%
Producto 2.1.1. Una estrategia de producción de paisaje acordada por las partes interesadas, con especial atención al género y la juventud, aplicando el enfoque "Ahorrar y crecer"	
Elaboradas las herramientas y terminados los diagnósticos para la estrategia de los sistemas productivos en los sitios de intervención	S 100%*
Corredores de conservación y conectividad ecosistémica establecidos.	MS 30%
Producto 2.1.3. Actuaciones de conservación <i>in situ</i> y <i>ex situ</i> en las áreas de intervención.	
3 (uno en cada área de intervención) bancos comunitarios de semillas. Creadas las condiciones para ello	S 70%
5 cotos genéticos en fincas.	S 166%*
3 (uno en cada área de intervención)) ferias de agrobiodiversidad e innovación con participación de la mujer (30%)	AI 0%
22 unidades productivas dedicadas a la conservación <i>in situ</i> de recursos fito y zoo genéticos	S 146%*
3 Número de reservorios dedicadas a la conservación <i>in situ</i> en las APs (parientes silvestres)* Creadas las condiciones creadas para ello.	MS 50%
Producto 2.1.4. Programa de desarrollo de capacidades para comunidades rurales, cooperativas y gerentes de áreas protegidas sobre gestión, incentivos y mejores prácticas / tecnologías, con enfoque de género.	
567 (de 1000) productores y extensionistas capacitados en el tema de la ISPA y la conservación de la AgrBD (30 % mujeres)	S 56%
24.44 % (30%) productores que han incluido nuevas prácticas de manejo y tecnologías de conservación a partir de la capacitación recibida.	S 81%
Producto 2.1.5. Cadenas de valor de nuevos productos relacionados con la agrobiodiversidad desarrolladas para promover la conservación del agroecosistema en la producción rural.	
70 personas beneficiadas por la implementación de cadenas (30% mujeres) Realizados los estudios previos para la implementación de mini industrias, los nuevos productos y los puntos de comercialización.	S 100%*
425 agricultores se benefician con la certificación de áreas bajo ISPA y las ventas de productos resultantes de las prácticas de gestión	S 607%*

(62) **Hallazgo 5. Componente 3: Fortalecimiento del entorno propicio para la agricultura sostenible y la conservación de los RGAA en Cuba;** La media de avance del componente estimada es de cerca de **100%** por lo que el equipo de RMT asigna una calificación general de progreso de **Satisfactoria**. Sobresale la **revisión del marco regulatorio que dio como resultado dos leyes promulgadas**. La meta para el medio término de 74 documentos fue



superada, con 91 documentos revisados. Esto que significa que la meta final fue superada en **123%** y el avance al **100%** del resto de productos del componente, tanto para el medio término como para el final del proyecto.

- (63) Este componente es el más avanzado dado que una de sus metas principales fueron alcanzadas en el primer año del proyecto (aprobación de dos decretos leyes). Esto se debió a coyunturas en el calendario legislativo del parlamento cubano y a los atrasos acontecidos en la aprobación e inicio del proyecto por el FMAM y la FAO, por lo que ha habido una sub ejecución del presupuesto previsto.
- (64) En este componente, la estrategia de manejo adaptativo contempló el apoyo a un nuevo proceso emergente asociado a al Plan de Estado y la Ley de Seguridad Alimentaria y Nutricional recientemente aprobados, donde el proyecto contribuyo en lo relativo al tratamiento de los recursos genéticos. La aplicación del Plan y la Ley conllevó una adecuación de la legislación complementaria a estos, actualización de políticas locales y nacionales, entre otros temas de la mayor prioridad para el país.

Cuadro 4. Componente 3. Avance al 30 de junio de 2022.

Componente 3. Resultados, salidas y productos	
Componente 3: Fortalecimiento del entorno propicio para la agricultura sostenible y la conservación de los RGAA en Cuba	Progreso
Resultado 3.1. Mejorada la coordinación interinstitucional, más estrecha cooperación técnica y coherencia regulatoria han apoyado la integración de la conservación y el uso de la biodiversidad agrícola en las políticas públicas.	
Levantamiento y estudio del marco regulatorio de los RFG y RZG	S 100%
Producto 3.1.1. Una revisión detallada de los marcos legales y regulatorios actuales sobre la conservación de la agrobiodiversidad y la agricultura sostenible.	
3 talleres territoriales para coordinar con los actores y beneficiarios locales el estado actual del marco legal y regulatorio asociado a la conservación de la agrobiodiversidad.	S 100%*
50% de los documentos del marco regulatorio de la BD en Cuba revisados.	S 123%*
Producto 3.1.2. Una hoja de ruta para la coherencia legal y regulatoria dentro del país (sobre la conservación de la agrobiodiversidad y la agricultura sostenible).	
Documentos asociados a los marcos regulatorios de la AB y agricultura sostenible identificados a nivel de base. Plan de análisis establecido.	S 100%*



3 (tres) locales y 1 (uno) nacional, talleres con los actores y beneficiarios locales para validar la hoja de ruta propuesta.	S 100%*
Producto 3.1.3. Un manual que ilustra el proceso de gestión sostenible de los paisajes de producción para facilitar la ampliación a nivel nacional.	
Propuesta de diseño del manual.	S 100%*

- (65) **Hallazgo 6. Componente 4. Gestión, seguimiento y evaluación de proyectos (M&E).** Este componente es responsable de generar las condiciones habilitantes para la implementación del proyecto. Presenta un avance de **48 %** con lo que supera en 8% el nivel de 40% esperado para el medio término. Por ello el equipo de RMT asigna una calificación general de progreso de Satisfactorio. Cabe señalar que este tiene un nivel de avance de cumplimiento de metas por debajo de los esperado para algunos productos como: la página web, 30%; los boletines del proyecto, 40%; y los documentos técnicos para la difusión de las buenas prácticas, 50%.
- (66) Este componente tuvo como estrategia central garantizar la visibilidad y divulgación de los impactos del proyecto centrado en la documentación de experiencias de vida de productores desde el inicio del proyecto hasta su finalización. También, por el efecto de las actividades desfasadas y dilatadas, la publicación de las mejores prácticas y lecciones aprendidas se han visto afectadas.
- (67) Por las razones asociadas a la falta de movilidad y los efectos del COVID 19 SAR 2, no es hasta ahora que se han podido realizar las primeras cápsulas de audio visuales por no poderse ir al campo antes. Como ya se ha indicado, se requiere de más tiempo de ejecución del proyecto para que pueda haber un seguimiento en este sentido; que incorpore, además, los incentivos que aún debe proveer el proyecto en cuanto a capacitaciones, insumos, mini-industrias, etc.

Cuadro 5. Componente 4. Avance al 30 de junio de 2022.

Componente 4. Resultados, salidas y productos	
Componente 4: Gestión del conocimiento y M& E del proyecto	Progreso
Resultado 4.1. Proyecto implementado, lecciones aprendidas y buenas prácticas documentadas y diseminadas.	
40 % de los resultados del proyecto alcanzados	S 120%*



Producto 4.1.1: El Sistema de gestión, seguimiento y evaluación del proyecto funciona y proporciona información sistemática sobre los progresos realizados para alcanzar los resultados y objetivos previstos.	
Taller del proyecto lanzado	S 100%*
4 (cuatro) reportes de progreso: 2 (dos) PPR y 2 (dos) PIR	S 100%*
3 (tres) reuniones del Comité Directivo (uno para cada uno de los años 2, 3 y 4.	S 100%*
Producto 4.1.2: Revisión de Medio término y evaluación final realizadas, estrategias de implementación y sostenibilidad ajustadas a las recomendaciones finalizadas.	
Revisión de medio término	.
Producto 4.1.3: Estrategia de comunicación y visibilización de las acciones del proyecto.	
Logo del proyecto registrado y aplicado	S 71%
4 Boletines del proyecto	MS 40%
Página WEB	MS 30%
Producto 4.1.4: Publicación de las mejores prácticas y lecciones aprendidas.	
2 (dos) documentos técnicos sobre las mejores prácticas y lecciones aprendidas, y otras publicaciones técnicas con enfoque de género e intercultural.	MS 50%

4.3 Eficiencia

- (68) **Hallazgo 7.** Para enfrentar la pandemia COVID 19 SAR2 y la crisis asociada a la falta de energía para la movilidad, el Proyecto COBIMAS creó una implementación adaptativa donde participaron los investigadores y técnicos así como los beneficiarios con acciones, como por ejemplo la distribución de pies de cría entre los y las productores/a/s con el apoyo de las empresas del Estado y la búsqueda de insumos locales para habilitar corrales¹⁵. Ello contribuyó decididamente al avance del proyecto y a alcanzar algunas de las metas que de otro modo, habría sido imposible conseguir.
- (69) La eficiencia ha sido elevada en 23 de los resultados y productos pues han superado el nivel de avance esperado para esta etapa; en seis el nivel de eficiencia ha sido satisfactorio. No obstante, en 14 resultados, el avance es menor al esperado en esta etapa y en uno de los productos no tiene ningún avance a la fecha (Ferias de agrobiodiversidad e innovación con participación de la mujer en 30 %).

¹⁵ Tal como se constató en la visita a Río Cauto. Ver Apéndice 2. Informe de campo II.1.3.



- (70) **Hallazgo 8.** El equipo RMT encontró que debido al desfase de las actividades a causa de la problemática que enfrenta Cuba, entre otros la crisis energética, los recursos financieros no han podido fluir al ritmo que demanda el proyecto COBIMAS. Esto ha retrasado el cumplimiento de algunas metas y la obtención de algunos de los productos en los plazos esperados. Eso es particularmente evidente con los fondos provenientes del FMAM, que aunque ya han sido entregados a FAO, no se han podido ejercer por las causas diversas derivadas a la falta de comprobación.
- (71) Existe además un desfase en el suministro de algunos insumos; por ejemplo aquéllos necesarios para estabular debidamente a la cabra criollo, lo que ha generado que los productores, en algunos casos, opten por el uso de unas horquetas improvisadas con ramas de árboles para evitar que se escapen lo que les produce estrés y se compromete la salud y la productividad de éstas.¹⁶
- (72) Otro problema que contribuye al desfase está relacionado con lo complejo que resulta la compra de insumos para Cuba por el bloqueo y la no existencia de un mercado nacional para la mayoría de los bienes que se requieren.
- (73) Los recursos sumados de las agencias cubanas presentan un avance en el ejercicio de 72.26%, muy superior al ritmo del proyecto en general, los de la FAO, un 40% acorde con el avance del proyecto, en conjunto ambas fuentes presentan un ejercicio de 71.96.¹⁷ y tomando en cuenta todas las fuentes este porcentaje es de 64.68% lo que se considera satisfactorio.
- (74) El equipo del Proyecto COBIMAS debe incorporar una visión sistémica para abordar con integralidad los aspectos inherentes a su implementación, incluyendo el conjunto de aprendizajes y experiencias obtenidas en el país por parte de otros proyectos e iniciativas de la cooperación internacional.
- (75) **Hallazgo 9.** Los coordinadores provinciales han articulado un sistema de atención que les garantiza una comunicación fluida con los actores fundamentales.¹⁸ La comunicación sistemática ha contribuido a la transparencia y confianza de los actores involucrados, lo que ha permitido enfrentar las problemáticas relacionadas con los atrasos en la entrega de los insumos. Sin embargo no ha sido así en todos los casos en los que la lejanía y el difícil acceso ha dificultado esta sistematicidad.¹⁹

¹⁶ Como se constató en la visita a la CCS 1º de enero en la visita e 6 de abril de 2023.

¹⁷ Datos proporcionados por el Coordinador del proyecto. Ver el detalle en la sección amplia de este informe.

¹⁸ Tal es el caso de la Provincia de Granma. *Loc. cit*

¹⁹ Finca Bienvenido Cardoso Lamandin y Julio código 101. *Loc. cit*



4.4. Sostenibilidad

- (76) **Hallazgo 10.** El proyecto COBIMAS incrementó el conocimiento de los productores sobre los recursos fito y zoogenéticos, manejo y conservación de suelo, aplicación de técnicas agroecológicas de producción agrícola por ejemplo el manejo de cerdo de capa negra, lo que muestra beneficios tangibles en el territorio. La adopción de las acciones del proyecto, y las herramientas e instrumentos generados en los planes, políticas e instrumentos de planificación y gestión de los territorios, ha contribuido a la sostenibilidad de los resultados esperados en los temas ambientales y socioeconómicos.
- (77) Las principales instancias del nivel local, de los gobiernos provinciales y municipales, de las delegaciones provinciales y municipales de la agricultura, y de los centros de investigación han contribuido a la sostenibilidad con base en las acciones en el territorio con el respaldo decidido de FAO y del MINAG.
- (78) **Hallazgo 10.** El proyecto COBIMAS contribuyó a la revisión y adecuación del marco regulatorio de la alimentación y la agricultura, lo que dio como resultado la Ley 148/2022 “Ley de Soberanía Alimentaria y Seguridad Alimentaria y Nutricional”, aprobada por la Asamblea Nacional del Poder Popular. El impacto de esta acción es de largo plazo por tratarse de un tema tan estratégico como lo es la producción agrícola y pecuaria para la alimentación.
- (79) La revisión de documentos del marco regulatorio realizada en el marco de COBIMAS dio lugar a un documento operacional preparado con los resultados de este análisis para ser usado como herramienta de trabajo por los tomadores de decisiones en el contexto de la aprobación de la Ley 148/2022, así como de los dos decretos de ley en recursos genéticos que también fueron aprobados.²⁰
- (80) **Hallazgo 11.** Existen una serie de barreras que pueden comprometer la sostenibilidad del proyecto a largo plazo. Como barreras internas resalta la falta de intercambio entre las regiones y provincias claramente diferenciadas lo que da como resultado diversos mosaicos y paisajes en las zonas de intervención. En cuanto a las barreras externas, el equipo de la RMT identificó: los efectos insulares de la pandemia SAR COVID 19; la coordinación y sinergias con otras iniciativas en Cuba; dificultades en el suministro de insumos, materiales y equipamiento y, finalmente, una palpable escasez de combustible para la movilidad (Cuadro 6).

²⁰ Decreto-Ley No. 387. De la conservación, mejoramiento genético y uso sostenible de los recursos zoogenéticos.



Cuadro 6. Principales barreras identificadas

Externas	Internas
<input type="checkbox"/> Efectos de la pandemia de COVID – 19 en Cuba	<input type="checkbox"/> Falta de intercambios entre las regiones y provincias generando diferencias en las dinámicas de los mosaicos y paisajes
<input type="checkbox"/> Coordinación y sinergia con otras iniciativas en la isla	<input type="checkbox"/> Procesos administrativos complejos
<input type="checkbox"/> Dificultades para el suministro de insumos, materiales y equipamiento	<input type="checkbox"/> Demoras en los procesos de construcción de infraestructura por la lentitud en las importaciones (bloqueo comercial)
<input type="checkbox"/> Escasez de combustible	<input type="checkbox"/> Limitado aprovechamiento en la capacitación del capital humano perteneciente a los sistemas locales de ciencia e innovación tecnológica

- (81) La RMT identificó procesos administrativos complejos lo que ha provocado demoras en los procesos de construcción de infraestructura en parte derivado de la lentitud de las importaciones derivada del bloque estructural que padece Cuba. También se identificó un limitado aprovechamiento en la capacitación al capital humano que no aprovecha debidamente los sistemas locales de ciencia e innovación tecnológica.
- (82) Se aprecia el conocimiento y alineamiento con los objetivos del proyecto por parte de las personas entrevistadas, así como su compromiso con la implementación y la confianza en el logro de las metas propuestas. Todos son conscientes de las barreras en la implementación que han tenido que enfrentar.
- (83) Las personas beneficiadas se adaptan a las complejas situaciones que enfrentan y se constata mucha responsabilidad y deseos de que el proyecto se ejecute de manera exitosa, para alcanzar los beneficios que se han planteado, por la importancia que tiene para el país en cuanto a la soberanía alimentaria y la protección de la biodiversidad.
- (84) También puede deberse a que, en la secuencia de etapas del proceso, ocurre primero el entrenamiento de los investigadores y técnicos y ellos a su vez, en una etapa posterior, capacitan a los beneficiarios. Cada uno persigue diferentes fines, los investigadores y técnicos insertos en una institución reciben beneficios mediante su salario paralelamente a la marcha del proyecto: Su misión concluye con el adiestramiento y la capacitación. Los beneficiarios aplican las prácticas aprendidas y sólo mejorarán su ingreso hasta la cosecha de los productos agrícolas o hasta que las especies pecuarias terminen su desarrollo y puedan acudir con sus productos a los mercados.



- (85) **Hallazgo 12.** Además de los riesgos considerados por el proyecto COBIMAS esta RMT identificó otros riesgos como **financieros** por la demora en las importaciones de insumos; **sociopolíticos**, si la crisis energética permanece o se agudiza; **institucional y de gobernanza**, si la coordinación entre las entidades del gobierno central y los equipos en el territorio no asegura **una** mejor supervisión y un monitoreo del proyecto más cercano; **ambiental**, si no hay un adecuado manejo de las especies silvestres se amenaza la biodiversidad y los objetivos de COBIMAS.
- (86) Los diferentes tipos de riesgo y el nivel de impacto reportados por el equipo del proyecto en los PIR se reportan en el Cuadro 7. Los riesgos identificados por el equipo de la RMT se presentan en el Cuadro 8.

Cuadro 7. Clasificación y valoración de riesgos identificados por el Proyecto COBIMAS.

Tipo de riesgo	Calificación		
	2020	2021	2022
1. Riesgos institucionales de nivel local y nacional: dificultades de coordinación entre las instituciones nacionales participantes las cooperativas, las organizaciones de granjeros, los empresarios y funcionarios locales como resultado de la competencia por el territorio conflicto de intereses, desinformación y cambios de funcionarios.	B	B	B
2. Riesgos debidos a eventos del clima (que pueden ser o no resultado del cambio climático): posibilidad de ocurrencia de eventos extremos como sequías y huracanes que impliquen cambios significativos en las condiciones naturales de línea base del proyecto.	M	M	M
3. Riesgo para la biodiversidad: por el posible conflicto entre los intereses de los conservacionistas y los usuarios de los recursos naturales.	B	B	B
4. Riesgo social: Productores y habitantes no muestran interés por en las estrategia de conservación de la agrobiodiversidad para desarrollo un justo y sostenible.	²¹	B	B
5. Nuevo riesgo epidemiológico: Actividades del Proyecto pospuestas por las medidas de confinamiento establecidas debido al COVID 19.	M	M	M

²¹ El PIR 2020 no asignó calificación a este riesgo.



Cuadro 8. Riesgos identificados por la RMT.

Riesgos identificados por la RMT	Calificación
Riesgos financieros. Si el flujo del recursos se mantiene por debajo de ritmo de avance del proyecto (por ejemplo el plan de ejecución de los recursos del FMAM).	S
Riesgos sociopolíticos. Si la crisis energética permanece o se agudiza, afecta sobre todo al componente 1 de capacitación e infraestructura, debido a las metas de capacitación y el suministro de insumos ligado a la operación de las acciones en campo.	M
Riesgos institucionales y de gobernanza. Si la coordinación entre las entidades del gobierno central y los equipos en el territorio no asegura una mejor supervisión y un monitoreo del proyecto más cercano, los resultados esperados se verán comprometidos.	M
Riesgos ambientales. Si no hay un adecuado manejo de las salvaguardas ambientales del PRODOC, y no se manejan adecuadamente las especies silvestres se amenaza la biodiversidad y los objetivos de COBIMAS.	M

4.5 Factores que afectan el progreso del proyecto COBIMAS

- (87) **Hallazgo 13.** La coordinación y administración del proyecto, a pesar de las dificultades que suponen las restricciones de la movilidad, ha sido eficaz y eficiente. Ha contado en todo momento con el apoyo de las instancias nacional, provinciales y municipales de los ministerios cubanos participantes en el proyecto, así como de la FAO, que como agencia implementadora ha cumplido con sus funciones y responsabilidades en la coordinación, administración, apoyo técnico y administrativo, a pesar de las dificultades que se presentan en relación a los complejos procesos administrativos propios de la FAO, considerados por la mayoría de actores entrevistados como un cuello de botella para la implementación.
- (88) El proyecto dispone de un Sistema de M&E que funciona de forma diferenciada en las regiones de la intervención debido precisamente a la inaccesibilidad y lejanía de algunos territorios donde trabaja el Proyecto.
- (89) Se pudo constatar que los diversos documentos con reportes presentan discrepancias en el contenido de los indicadores metas y productos, lo que dificulta un adecuado seguimiento y evaluación. Es necesario homogeneizar los reportes para ser coherente con el marco de resultados esperado y lograr su consistencia a lo largo de todo el proceso de implementación del proyecto COBIMAS.
- (90) Los factores que más han afectado al proyecto son los problemas inherentes al diseño, esto derivado de la dispersión de paisajes y ecosistemas distantes y problemáticas regionales



diferenciadas para poder realizar la aplicación efectiva del sistema de seguimiento y evaluación y hacer los ajustes pertinentes en campo.

- (91) **Hallazgo 14. El proyecto cuenta con el diseño de una estrategia de comunicación clara** desarrollada en conjunto con el Comité Técnico del Proyecto; no obstante, se advierte la necesidad de acelerar su implementación con los productores con el fin de lograr una mejor identificación con el proyecto y sus objetivos.
- (92) **Hallazgo 15. El equipo RMT pudo confirmar la capacidad de autoajuste durante la marcha del proyecto**, pues se definieron algunos productos que no estaban originalmente considerados lo que brindó mayor concreción en las actividades del proyecto. No obstante, algunos de estos ajustes no se plasman adecuadamente en los diversos documentos de reporte de progreso del proyecto y no son evidenciados por lo que habría que hacer un esfuerzo por visibilizarlos.
- (93) **Hallazgo 16. El nivel de avance reportado supera el esperado para el medio término**, a pesar de retrasos inevitables en componentes clave en el alcance de metas y productos. No obstante, se observa una discrepancia en el ejercicio financiero total del FMAM con respecto al total del ejercicio resultado de la suma por componentes con recursos provenientes reportados de esa fuente.

4.6 Enfoques transversales

- (94) **Hallazgo 17. El proyecto promueve la participación activa de las mujeres**, a pesar de las limitaciones culturales existentes en la zona. El equipo RMT confirma que el proyecto ha sido exitoso y así lo perciben tanto los investigadores y técnicos, como productores y personas beneficiadas como las cifras obtenidas de los reportes.
- (95) La meta de incorporación de mujeres a las que se capacitó en el enfoque ISPA era de 160, pero esta fue superada y fueron incorporadas 270 mujeres, mismas que mejoraron en 30% sus ingresos. Sin embargo no se logró evidenciar en alguno de los reportes el porcentaje de incorporación de mujeres²² lo que dificulta la evaluación. Por ello, resulta necesario que las metas para las mujeres aparezcan por separado y no agregadas en el número general para facilitar su cumplimiento, monitoreo y evaluación.
- (96) **Hallazgo 18.** El proyecto requiere un ajuste para mejorar la incorporación de los jóvenes en las acciones del Proyecto COBIMAS. Para ello, es necesario considerar una hoja de ruta en

²² El caso de personas dentro de las cadenas productivas y de comercialización seleccionadas (excluyendo productores agrícolas), que han recibido beneficios económicos a partir de la implementación de las prácticas ISPA que prevé un 30% de mujeres.



las diferentes actividades que permitan una inserción progresiva de este grupo. No existe un meta definida en el proyecto que marque un porcentaje de inclusión de esta población, sin embargo, existe un área de oportunidad en este proyecto.

4.7 Salvaguardas sociales y ambientales

- (97) **Hallazgo 19.** El diseño del proyecto incluyó un análisis de riesgos ambientales, sociales, políticos e institucionales relacionados con su implementación, y un plan de manejo de riesgos con medidas de mitigación. El Sistema de M&E monitorea el cumplimiento de las salvaguardas ambientales y sociales de la FAO como parte de la implementación del plan de manejo de riesgos.
- (98) Conforme los Lineamientos de Gestión Ambiental y Social de la FAO, el proyecto propuesto se clasifica dentro de la **categoría de riesgo-moderado**, ya que algunas de las actividades del proyecto se implementarán en cuatro áreas protegidas designadas legalmente: APRM Ciénaga de Zapata, APRM Jobo Rosado, el Refugio de Vida Silvestre Tunas de Zaza y Refugio de Vida Silvestre Delta del Cauto.
- (99) El PRODOC del Proyecto COBIMAS en su versión aprobada y publicada, no contiene un Plan de Salvaguardas Ambientales y Sociales (PSAS) pero sí contiene, en el Apéndice 4, una Matriz de Riesgos por la que se identificaron originalmente cuatro riesgos ambientales y sociales y a los que posteriormente se añadió uno nuevo riesgo epidemiológico por la posposición de las actividades del proyecto a causa de las medidas establecidas para el manejo del COVID 19 para hacer un total de cinco riesgos identificados.
- (100) El Apéndice 5 del PRODOC contiene un Plan de Mitigación del Impacto Ambiental y Social. Éste considera dos riesgos, únicamente, que no corresponden con los que están incluidos en la matriz de riesgos y que son: la implementación del proyecto en zonas naturales protegidas y el uso de pesticidas. No hay seguimiento sobre este Plan en el PIR 2021 ni en el PIR 2022.



5. Conclusiones y recomendaciones

5.1 Conclusiones

- (101) **Conclusión 1. Relevancia.** El proyecto está alineado a las prioridades estratégicas y operativas del FMAM y la FAO, y alineado al marco de políticas vinculantes y legislaciones (en particular componente 1 y 2 del proyecto COBIMAS) y actualizadas por gobierno de Cuba que otorgan gran relevancia sobre la política de “Ahorrar y crecer”. Por primera vez desde FAO se implementa en Cuba un proyecto de orientación ambiental con los recursos del FMAM para la protección de la biodiversidad en ambientes productivos así como la disminución de la pérdida de tierras, la recuperación de ecosistemas, la promoción de economías limpias y biodiversas.
- (102) **Conclusión 2. Eficacia.** El equipo RMT observa que la implementación del proyecto en la segunda fase, en lo general, requiere de ajustes para poder alcanzar tanto las metas en general como aquellas que presentan el mayor rezago, que son en gran medida, pertenecientes a los resultados esperados de los componentes 1, 2 y 4 a causa de las condiciones imperantes post pandemia.
- (103) **Conclusión 3. Eficacia.** El Componente 1 presenta un retraso importante en el alcance de sus productos y resultados, y en la ejecución presupuestaria, debido entre otras cosas a las dificultades en la importación de insumos y en la comprobación de gastos de ejecución que a la vez a impedido un flujo presupuestal efectivo respecto a lo programado, adicionalmente a que su arranque se vio frenado por las condiciones paralelas de la pandemia del COVID SAR 2.
- (104) **Conclusión 4. Eficiencia.** La ejecución del proyecto está basada en una serie de arreglos de gobernanza local multiactores, donde participan las partes interesadas y que facilitan la puesta en marcha de las acciones del proyecto. Si bien es un acierto, es fundamental sostener una adecuada comunicación para asegurar una eficaz ejecución además de contribuir a mejorar la eficiencia y disminuir costos, así como a evitar duplicidades con otras iniciativas en marcha en las zonas del proyecto.
- (105) **Conclusión 5. Sostenibilidad.** La diversificación de acciones y la búsqueda de cadenas de suministro, producción y comercialización agroindustrial, certificación de productos en origen e incentivos económicos a productores que manejen y conserven estos recursos fito y zoogenéticos, asegurarán la sostenibilidad del impacto a su finalización y a un mayor plazo.



- (106) **Conclusión 6. Factores que afectan el progreso.** El acompañamiento y el apoyo que ejercen las entidades no gubernamentales, profesionales y técnicas que están claramente reconocidas por el proyecto en su implementación son claves en un efectivo desempeño del proyecto por todos los actores involucrados.
- (107) **Conclusión 7. Factores que afectan el progreso** Las personas que trabajan en el territorio, los investigadores y técnicos así como las personas beneficiadas se adaptan a las complejas situaciones que enfrentan y se constata mucha responsabilidad y deseos de que el proyecto se ejecute de manera exitosa, para alcanzar los beneficios que se han planteado, por la importancia que tiene para el país en cuanto a la soberanía alimentaria y la protección de la biodiversidad.
- (108) **Conclusión 8. Factores que afectan el progreso** Existe un limitado aprovechamiento del capital humano en la capacitación ya que no incluye debidamente los sistemas locales de ciencia e innovación tecnológica que cuentan con personal altamente calificado y que podrían sustituir a técnicos foráneos que no han podido llegar a causa de las dificultades de movilidad. Eso se evidencia con mayor énfasis en las zonas más remotas del proyecto.
- (109) **Conclusión 9. Enfoques transversales: género.** A fin de fortalecer el enfoque de género se requieren ajustes para incorporar indicadores más precisos como número y el porcentaje (%) de mujeres investigadoras, técnicas, líderes de proyecto y colaboradoras en empresas participantes en el proyecto en el sistema de M&E. Ello permitirá medir mejor los logros, así como crear condiciones de mayor visibilidad. Reforzar el enfoque de género y los indicadores se ve como un área de oportunidad para la segunda fase del proyecto COBIMAS.
- (110) **Conclusión 10. Enfoques transversales: jóvenes.** COBIMAS no cuenta con una hoja de ruta para una mejor incorporación de jóvenes al proyecto. No existen indicadores ni metas definida en el proyecto que señalen un porcentaje de inclusión de esta población.
- (111) **Conclusión 11. Enfoques transversales: Salvaguardas Ambientales y Sociales.** Dado que el proyecto se enfoca a la reintroducción de especies endémicas de flora y fauna a los sitios escogidos y por el tipo de actividades de bajo impacto ambiental y social y en sintonía con áreas protegidas, se advierte que el **proyecto** COBIMAS explícitamente promueve una coordinación estrecha entre autoridades ambientales y agrícolas a todos los niveles de decisión.



5.2 Recomendaciones

Para la FAO en su rol de agencia implementadora del FMAM

- (112) **Recomendación 1. Relevancia.** Para lograr una inserción eficaz en las políticas públicas implementadas por el gobierno cubano en las cuales el proyecto COBIMAS ha participado y en coherencia con sus leyes y normas ajustadas es imperativo encontrar mecanismos efectivos para que, con el apoyo de la FAO el MINAG se desarrolle estrategias operativas a fin de que las personas beneficiarias concreten en **sus** prácticas la conservación y el uso sostenible de los recursos naturales y la biodiversidad.
- (113) **Recomendación 2. Relevancia.** Para la segunda fase del proyecto COBIMAS se recomienda evidenciar resultados muy valiosos vinculados con mecanismos de adaptación al cambio climático derivadas de las prácticas agropecuarias sustentables que introduce el proyecto y que no están **abiertamente** plasmadas y que por el momento son parte de los resultados ocultos que se identificaron en la RMT. Para ello se sugiere revisar y actualizar el marco de resultados.
- (114) **Recomendación 3. Eficiencia.** Se sugiere analizar la posibilidad de una extensión sin erogaciones adicionales, y someterla a la aprobación del Comité Directivo del proyecto. La extensión propuesta **contempla** una ampliación del plazo para la segunda fase de entre 12 a 18 meses para facilitar una implementación efectiva de las actividades y resultados planificados y subsanar así los desfases que se presentaron en la primera etapa del proyecto.

La extensión permitirá incrementar el conocimiento en el manejo de las prácticas amigables con la biodiversidad, así como concretar la importación de insumos o la adaptación con tecnologías cubanas, y la difusión de sus resultados. Asimismo la extensión permitirá la operación efectiva de los componentes 1, 2 y 4 que han ejercido poco más tercera parte del presupuesto programado y por ende, no han alcanzado las metas y productos esperados.

- (115) **Recomendación 4. Sostenibilidad.** Se recomienda la reubicación de la mini industria de Jobo Rosado hacia Tunas de Zaza para aprovechar, de esta forma, el potencial lechero de la región. Esta decisión no implica un aumento de fondos sino que tiende a una mayor eficacia y eficiencia en el uso de los recursos del proyecto.

Para los socios del proyecto

- (116) **Recomendación 5.** El equipo RMT plantea que es posible un mejor aprovechamiento del capital humano considerando que se puedan replicar las acciones de capacitación con los



manuales generados por el proyecto apoyado en los sistemas locales de ciencia e innovación tecnológica, centros regionales de investigación del CITMA y otros, con seminarios, talleres, infogramas y capacitación directa a las personas beneficiarias, entre otras opciones.

Estas acciones de capacitación se sugiere sean llevadas a cabo con el apoyo de las tecnologías de información y comunicación a fin de sortear las dificultades que impone la escasez de combustible.

- (117) **Recomendación 6.** Es importante la atención a las demandas de los beneficiarios sobre aspectos que pueden ofrecer mayor sostenibilidad a los resultados planificados, asegurando así el compromiso y la permanencia de los productores y productoras en sus áreas al finalizar el proyecto.

Para el equipo responsable de la ejecución del proyecto

- (118) **Recomendación 7.** Se requiere de un mecanismo novedoso de reporte y monitoreo apoyado en el sistema de S&E del proyecto, aplicado directamente por los técnicos responsables en cada región con el aporte de evidencias de cumplimiento: como, por ejemplo; fotos, videos, minutas para solventar la incapacidad práctica de movilidad desde la Habana y usando las tecnologías digitales disponibles en Cuba. Lo anterior derivado de las dificultades de traslado del equipo central y de que las perspectivas de cambio son inciertas.
- (119) **Recomendación 8.** Es recomendable que se trabaje en el registro y la declaración de fincas bajo manejo sostenible de tierras, aspecto que tributa a uno de los objetivos del GEF que es la degradación de tierras y que está en la línea de acción de la FAO de "Ahorrar para Crecer".
- (120) **Recomendación 9. Enfoques transversales: género.** Se requiere de acciones propositivas para una mayor incorporación del enfoque de género con indicadores más precisos como el número y porcentaje (%) de mujeres involucradas en todos los componentes de COBIMAS por separado que permitan medir mejor los logros, y que den visibilidad a los logros del proyecto en cuanto al tema de género.
- (121) **Recomendación 10. Enfoques transversales: jóvenes.** El Proyecto COBIMAS debe crear una hoja de ruta para una mejor incorporación de los jóvenes cubanos al proyecto con indicadores y metas que fijen y midan un número y porcentaje de inclusión de esta población cuya participación es crucial para la sostenibilidad del proyecto.

Cuadro 9. Síntesis de las recomendaciones de la RMT

Recomendaciones				
Criterio	Lógica de la recomendación	Recomendación	Responsabilidad	Calendario/ fechas para las acciones ^{*23}
Relevancia				
A.1	Inserción eficaz en las políticas	Apropiación efectiva del MINAG	MINAG/COBIMAS	Y5 Q2
A.2	Reconocer logros ocultos	Evidenciar en los PIR otros logros	MINAG/FAO	Y5Q2
Eficacia				
B.1	Lograr una efectiva implementación en la segunda fase del proyecto para asegurar el cumplimiento de las metas de los componentes rezagados	Extensión de 12 a 18 meses	MINAG/ (Gov. de Cuba	Y5Q2
Eficiencia				
C.1	Resultados esperados más efectivos	Mayor coordinación, planificación y comunicación	FAO/GEF/Gob. Cuba/COBIMAS	Y5Q2
C.2	incrementar el conocimiento en el manejo de las prácticas. A efectiva de los componentes 1, 2 y 4	Subsanar desfases de la primera etapa del proyecto.	MINAG/COBIMAS	Y5Q2
Sostenibilidad				
D.1	Aprovechar el potencial lechero regional	Reubicación de la mini industria de Jobo Rosado hacia Tunas de Zaza	COBIMAS	Y5-6Q2
D.2	Apoyar en los sistemas locales de ciencia e innovación tecnológica	Mejor aprovechamiento del capital humano	GEF/FAO	Y5-6Q4/Q1
D.3	Mayor coordinación, seguimiento y evaluación.	Registro y la declaración de fincas bajo manejo	MINAG/COBIMAS	Y5-6/Q4/Q1

²³ En el supuesto que ampliación de periodo se apruebe, entonces las fechas podrán reprogramarse



		sostenible de tierras		
D.4.	Mayor rendimiento de la producción y a menor plazo.	Incorporar insumos para tratamiento de enfermedades y plagas de RFG y RZG.	GEF/FAO	Y4-Y5/Q4Q!
Factores que afectan al rendimiento				
E.1	Asegurar así el compromiso y la permanencia de los productores y productoras al finalizar el proyecto	Atención a las demandas de los beneficiados	COBIMAS	Y5-6/Q1/Q2
E.2	un mecanismo novedoso de reporte y monitoreo S&E	Aplicación directa por los técnicos responsables en cada región con el aporte de evidencias de cumplimiento.	COBIMAS/FAO	Y5-6/Q1/Q2
Dimensiones transversales				
F.1	Empedramiento de género	Asegurar líderes mujeres	COBIMAS/FAO	Y5-6/Q4/Q1
F.2	Inserción de Jóvenes	Proyectos dirigidos a jóvenes.	COBIMAS/FAO	Y5-6/Q4/Q1



6. Lecciones aprendidas

- (122) **Lección aprendida 1.** La principal lección del proyecto proviene, en el contexto cubano, del compromiso, de productores, productoras y personal técnico para “sacar adelante” el proyecto a pesar de las enormes y prolongadas dificultades que vive el país. Llama la atención su capacidad de invención y de adecuación a las circunstancias de falta de recursos económicos y de infraestructura a veces para cosas básicas, como una cuerda firme para amarrar un caballo o vaca, hasta la espera paciente de un insumo importado.
- (123) **Lección aprendida 2.** El equipo de la RMT, en especial el consultor internacional, pudo constatar que un proyecto como COBIMAS, con todo y sus grandes dificultades para arrancar en medio de la pandemia mundial, ha sido sobre todo, **un aliciente** para muchas personas que se encuentra en dificultades. Los beneficiarios siguen aceptando las recomendaciones y ofertas que hace el proyecto a través del MINAG en los paisajes seleccionados, los cuales cuentan con diversas condiciones y ecosistemas.
- (124) **Lección aprendida 3.** Es justo valorar y reconocer la **responsabilidad de las personas beneficiadas con relación a los objetivos ambientales** del proyecto. Ellos tienen muy claro que estos recursos de la cooperación multilateral tienen un sentido ambiental y a pesar de estar inserto en el Ministerio de Agricultura, saben que los proyectos tienen que garantizar las salvaguardas ambientales y el cumplimiento acertado de las regulaciones ambientales de las áreas naturales protegida involucradas.
- (125) **Lección aprendida 4.** El modelo de implementación del proyecto, entre el MINAG, los grupos empresariales como el de Flora y Fauna de la Ciénega de Zapata, los técnicos locales, los productores y productoras y la FAO a través de su representación en Cuba, desde diversos ángulos **han convergido ofreciendo diferentes estructuras de gobernanza**, incluyendo actores institucionales y comunitarios. Ello se ha convertido en un valor compartido que permitirá, con un adecuado seguimiento, avanzar en la implementación, minimizar riesgos orden público, estructural (abasto, insumos y movilidad), y dar sostenibilidad a los resultados alcanzados una vez finalizado el proyecto.
- (126) **Lección aprendida 5.** El empoderamiento de las mujeres productoras no depende de las recomendaciones del proyecto. Es decir, en Cuba **las mujeres buscan su independencia en la toma de decisiones por acción propia**, no por mandato o indicación de los proyectos financiables. Desafortunadamente no se tuvo la misma percepción sobre la inserción de los jóvenes mujeres u hombres, salvo raras excepciones, los jóvenes tienen un papel marginal en el proyecto.



Apéndices

Apéndice 1. Cronograma de las principales actividades de la RMT del Proyecto COBIMAS.

Fecha	Actividad	Producto
29/03/2023	Fin de elaboración y entrega de informe inicial (fase documental)	Informe fase inicial
02/04/2023 al 07/04/2023	Misión de campo 1 – Consultor nacional	Reporte de misión de campo
12/04/2023	Reunión virtual grupo de referencia FAO	Acuerdos de actuación y programa de ajuste a vista de campo conjunta del equipo RTM
24/25/05/2023	Misión de campo 2	Reporte de misión de campo
02/06/2023	Presentación del informe final preliminar al MINAG y grupo de referencia FAO	Presentación visual del informe preliminar
02-12/06/2023	Preparación y entrega del informe final de la RMT COBIMAS	Informe final de la RMT COBIMAS
12/06/2023 al 20/09/2023	Ajustes finales y preparación de divulgación de resultados RMT COBIMAS	Informe final de la RMT COBIMAS



Apéndice 2. Informe de Misión de Campo Proyecto GEF FAO COBIMAS.

Lugar: Granma-Sancti Spíritus.

Fecha: Abril (2-7 abril/2023).

Participante: FAO: Ángel Alberto Alfonso Martínez. Evaluador nacional, Proyecto GEF COBIMAS.

Contenido

I. Actividades a las que responde la misión.

II. Cumplimiento de los objetivos de la misión.

III. Principales hallazgos

I. Actividades a las que responde la misión.

I.1.- Encuentros, entrevistas y recorrido por las áreas objeto de interés con autoridades, organizaciones y productores participantes del proyecto en la Provincia de Granma.

I.2.- Encuentros, entrevistas y recorrido por las áreas objeto de interés con autoridades, organizaciones y productores participantes del proyecto en la Provincia de Sancti Spíritus.

II. Cumplimiento de los objetivos de la misión.

II.1.- Encuentros, entrevistas y recorrido por las áreas objeto de interés con autoridades, organizaciones y productores participantes del proyecto en la Provincia de Granma.

II.1.1.- Encuentro con autoridades del municipio de Río Cauto, Granma y participantes del proyecto COBIMAS en el municipio.

II.1.2.- Visita a instalaciones destinadas a la Minindustria del melón criollo y la leche de cabra.

II.1.3.- Visita a Área de flora y fauna destinada al manejo y conservación de la cabra criolla.

II.1.4.- Encuentro con campesinos de Cabezada.

II.1.5.- Encuentro y entrevistas con coordinador del proyecto en Río Cauto, presidentes de CCS y funcionarios de organizaciones que acompañan al proyecto.

II.1.6.- Encuentro con campesinos de nueva finca a incluir en el programa del proyecto.

II.1.7.- Encuentro y entrevistas en Delegación Provincial de la Agricultura en Granma.

II.1.8.- Hallazgos preliminares del proceso de implementación del proyecto COBIMAS en el municipio Río Cauto.

II.1.9.- Anexos fotográficos de la misión de campo de la Revisión de Medio Término en Provincia Granma.

II.2.- Encuentros, entrevistas y recorrido por las áreas objeto de interés con autoridades, organizaciones y productores participantes del proyecto en la Provincia de Sancti Spíritus.

II.2.1.- Encuentro y entrevistas con autoridades de la Delegación Municipal de la Agricultura en Sancti Spíritus.

II.2.2.- Entrevistas a autoridades de la CCS 1 de enero.

II.2.3.- Entrevistas a campesinos de finca donde se desarrolla la cabra y el boniato criollos.

II.2.4.- Entrevistas a campesinos de finca donde se desarrolla la cabra criolla.

II.2.5.- Entrevistas a campesinos de finca donde se desarrolla el boniato criollo.

II.2.6.- Entrevistas a autoridades de la CCS 10 de octubre y campesino de finca donde se desarrolla el cultivo del boniato criollo.

II.2.7.- Hallazgos preliminares del proceso de implementación del proyecto COBIMAS en el municipio Sancti Spíritus.



II.2.8.- Anexos fotográficos de la misión de campo de la Revisión de Medio Término en Provincia Sancti Spíritus.

II.1.1.- Encuentro con autoridades del municipio de Río Cauto, Granma y participantes del proyecto COBIMAS en el municipio. 03/04/2023

Lugar: Gobierno municipal de Río Cauto.

Se explicó los objetivos de la visita. El evaluador nacional explicó la importancia de este proceso y sobre todo el alcance de la RMT, acción que no constituye una auditoría, sino un procedimiento para poder identificar obstáculos, barreras que hayan existido y como inciden en los resultados planificados. Ello permitirá generar recomendaciones al equipo de coordinación del proyecto y a la agencia implementadora, para aplicar las medidas que correspondan para facilitar el éxito en la ejecución del del proyecto. Se explicó la metodología que se aplicará para la captura de la información.

El viceintendente municipal que atiende el área agroalimentaria hizo una presentación del municipio y la adecuación que han realizado de la Ley SAN en el municipio, a su vez cada uno de los representantes de las entidades presentes expresó cual ha sido su rol en el proceso de implementación del Proyecto y las proyecciones que se han venido desarrollando.

Las principales autoridades de la localidad se presentaron y el consultor estableció un breve intercambio, con ellos explicándoles cuáles serán las actividades que se desarrollarían en esos días y el apoyo que se necesitan de todos los actores en el completamiento de las encuestas que **junto al monitoreo "in situ"**, que facilitarían la identificación de los hallazgos correspondientes

Se constata un gran apoyo de todas las autoridades locales al proyecto y como se reconoce a este como una contribución importante en el sistema productivo del municipio, **se han entregado instalaciones para las minindustrias que por el proyecto serán adquiridas, para el procesamiento del melón y el queso de cabra criolla** y también han aportado desde el financiamiento del desarrollo local del municipio, como cofinanciamiento. Existe sinergia entre el sistema de ciencia e innovación tecnológica del territorio con el proyecto.

II.1.2.- Visita a instalaciones destinadas a la Minindustria del melón criollo y la leche de cabra.

La instalación visitada consiste en una fábrica de hielo de la industria pesquera y posee facilidades para la minindustria; este emplazamiento tendrá también un área para la gestión del conocimiento, la impartición de cursos de capacitación en los temas relacionados con los intereses del proyecto.

No se pudo evidenciar que estos proyectos posean las licencias correspondientes que avalen el cumplimiento de las normativas en cuanto a la inocuidad de los alimentos, motivo por el cual se recomienda buscar la certificación de los organismos pertinentes, como higiene de los alimentos a fin de evitar incumplimiento de la legislación vigente.



II.1.3.- Encuentro y entrevista con trabajadores de la finca donde se desarrolla la cabra criolla.

Se pudo constatar que los trabajadores están entusiasmados con el proyecto y convencidos de la importancia de este y lo que significa su implementación para el municipio y la elevación de la calidad de vida de ellos mismos y sus familias.

Actualmente, se encuentran enfrascados en el levantamiento de las instalaciones, la cual se realiza con medios propios y el apoyo de las autoridades proveniente del financiamiento para el desarrollo local. Poseen un ordenamiento del espacio a fin de lograr siembra de forraje, cultivos para la creación de piensos criollos y áreas para el silvopastoreo. Los trabajadores más antiguos conocen los elementos del proyecto y otros con menos tiempo no tanto, por lo que es importante elevar el nivel de comunicación de todos los aspectos inherentes al proyecto y elevar la capacitación de estos, antes de que la instalación comience a su operación.

II.1.4.- Encuentro con campesinos de Cabezada.

Fincas de Cruz Aldana

Cultivan el melón patiecito y otras especies criollas, están convencidos de la importancia del proyecto, aunque no participaron de su diseño y tampoco han sido capacitados, demandando ser beneficiados de la capacitación. Pero están claros de los beneficios que el proyecto les puede generar.

Están interesados en que se incluya los aspectos relativos al uso de reservorios de agua para enfrentar los periodos de sequías y mejorar la calidad de agua potable para los trece habitantes que viven allí; se recomienda evaluar estas acciones que contribuyen a elevar la calidad de vida de los productores, y que se encuentran en el enfoque de "Ahorrar para Crecer". Es importante que estos aspectos se analicen para ver si existen oportunidades de ser incorporados en lo que queda de período de implementación del proyecto o constituir objeto de atención para una segunda etapa.

Finca Bienvenido Cardoso Lamandin y Julio código 101

Están conscientes de la importancia del melón criollo para el proyecto, pero se percibe que ha faltado una fluida comunicación, por la lejanía y el difícil acceso; como resultado, los productores se olvidan de los intereses del proyecto y solo se centran en la producción del melón criollo.

Consideran que su opinión no ha sido tomada en consideración, necesitan capacitación y la demandan. Estiman que es importante el **mejoramiento del camino** para lograr que algunos pobladores que se han ido, regresen y mejorar la comercialización de sus producciones. Consideran que se debe perfeccionar la cadena del traslado del melón, pues mucha manipulación, afecta el producto y la calidad final del producto que llegue a la minindustria.

No se han tenido en cuenta la opinión de estos campesinos para el diseño de la necesidad de los insumos agrícolas, ellos solicitan sistemas de riego que se les ayude en cuanto a los reservorios de agua



para el riego de los cultivos, algunos de los cuales pueden ayudar a lograr que durante todo el año puedan tener disponibilidad de agua para el riego del melón.

II.1.5.- Encuentro y entrevistas con coordinador del proyecto, presidentes de CCS Fernando Echenique, Terencio Camba y funcionarios de organizaciones que acompañan al proyecto. 04/04/2023

Lugar: Gobierno municipal de Rio Cauto

Estos productores participaron desde el inicio en el proyecto y su opinión fue contemplada en el diseño del proyecto y se encuentran satisfechos con la capacitación recibidas y quieren que estas no se dejen de ejecutar.

Los productores que manejan la cabra criolla están preocupados de cómo van a pagarles el manejo y conservación de una especie que es importante desde el punto de vista genético, puesto que no son las especies muy productivas. Están preocupados por conocer el incentivo económico que pueden recibir por promover el uso y la conservación de una especie autóctona en peligro.

Del intercambio se puede identificar que, se debe aprovechar las tecnologías de la información, las potencialidades del territorio y su potencial humano, se pueden replicar mucha capacitación, teniendo en cuenta que se encuentran disponibles manuales por el propio proyecto, de otras instituciones científicas y proyectos implementados a los cuales los actores del proyecto pueden acceder.

Es necesario perfeccionar la articulación de las estructuras del territorio de manera innovadora y aprovechar todas las posibilidades, para incentivar la capacitación que no solo genera el proyecto sino también otras iniciativas y que en sinergia beneficien también a los actores del proyecto, evitando viajes innecesarios de expertos desde la capital y utilizando productores líderes que en el ámbito municipal o provincial que tengan experiencias positivas, en temas de interés del proyecto y que se puedan aprovechar. De esta manera se puede lograr incorporar el enfoque de "Ahorrar para Crecer" de la FAO y que sea del manejo diario de los actores que integran el proyecto y se benefician de este.

Existe una buena experiencia que no ha sido revelado en la documentación del proyecto y es el trabajo con las mujeres y jóvenes en Guamo, el Consejo Popular más vulnerable de la provincia por los problemas de género. Se desarrolla un sistema de encuentros para 30 mujeres, a las cuales se capacita en temas útiles para elevar su nivel de conocimientos e independencia, preparándolas para cuando comiencen en funcionamiento la minindustria.

II.1.6.- Encuentro con campesinos de nueva finca a incluir en el programa del proyecto. *Finca de Pérez Pupo*

Finca con amplias posibilidades de aplicar el enfoque del ISPA, posee cultivos varios, cerdo de capa negra, cabra, gallina de guinea, gallina criolla, Gallina Cubalaya, melón, anonáceas, níspero, guayaba, plátano, yuca entre otros cultivos.



Este productor puede ocupar el lugar de otros que han fallecido o que han abandonado el proyecto y tiene un área importante para el desarrollo que puede incrementar las áreas a certificar bajo el enfoque del ISPA.

II.1.7.- Encuentro y entrevistas en Delegación Provincial de la Agricultura en Granma.

Esta instancia posee un sistema de atención al proyecto y existe un seguimiento a su implementación, se apuesta a su sostenibilidad y a tratar con el proyecto de seguir profundizando en el enfoque de género en un consejo popular tan vulnerable como Guamo.

Han estado acompañando al diputado de la Asamblea Nacional por el municipio Río Cauto en sus visitas y se advierte que existe un amplio conocimiento y apoyo al proyecto. Tienen una visión muy clara de por dónde deben encaminarse las acciones para el logro de la sostenibilidad del proyecto aun después de terminado.

No han identificado las acciones del proyecto como prácticas agropecuarias que pueden hacer más resiliente a la actividad agropecuaria ante los efectos del cambio climático.

No han pensado como el MINAG debe generar acciones, que permita incentivar a los productores, la labor de conservación de esos recursos fito y zoogenéticos.

Recomendamos que se trabaje en la declaración de fincas bajo manejo sostenible de tierras, aspecto que tributa a uno de los objetivos del GEF que es la degradación de tierras y que está en la línea de acción de la FAO de "Ahorrar para Crecer".



Listados de los participantes en algunos de los encuentros realizados



II.2.1.- Encuentro y entrevistas con autoridades de la Delegación Municipal de la Agricultura en Sancti Spiritus. 05/04/2023

Existe un amplio conocimiento de los objetivos del proyecto y lo han seguido desde el inicio, se percatan de lo que representa su implementación en el sistema productivo de la agricultura en el municipio, poseen un sistema para la atención a la implementación del proyecto y se pudo constatar que existe una articulación positiva entre los principales actores en función de lograr los objetivos. Se incorpora el delegado municipal y del intercambio se identifica una buena práctica que ayuda a la sostenibilidad del proyecto y que es la generalización de los resultados del proyecto, hacia otros productores con potencialidades, aunque no se encuentren en los sitios de intervención, esto es una fortaleza que debe tenerse en cuenta en el resto de los sitios de intervención.

Explicaron que se está desarrollando una normativa que puede apoyar en el desarrollo de un incentivo económico para promover el uso y conservación de los recursos fito y zoogenéticos de la agrobiodiversidad, pero no están seguros de que integre todos los aspectos que intervienen.

Aunque ponderan grandemente la capacitación que desde el proyecto se han desarrollado, creen que es posible mejorarla, para atender mejor las necesidades y criterios de los productores en ese sentido. Están de acuerdo en utilizar el potencial técnico presente en el territorio para replicar cursos y utilizar a productores líderes en estas acciones de intercambio y capacitación.

Es importante revelar los resultados que en los temas de género están presentes y que no han sido bien documentados. Ello, porque se perciben estos resultados como algo normal de la realidad cubana y no se describen como aspectos importantes que sea necesario resaltar.

No perciben que el tratamiento de la protección y el uso de los recursos fito y zoogenéticos en la actividad de la agricultura, ayuda a la resiliencia de esta ante el impacto del cambio climático, lo que constituye un co-beneficio ambiental del proyecto.

1.2.2.- Entrevistas a autoridades de la CCS 1 de enero. 06/04/2023

Han participado en el proyecto desde su inicio y existe una fuerte apropiación de estos hacia el proyecto. Es una cooperativa que cumple su plan de producción y tienen un importante peso en la producción lechera en el municipio. Del intercambio con ellos se identifican los siguientes aspectos que pueden ser tomados en consideración:

- Incorporar con mayor fuerza la capacitación en torno a el manejo y conservación de suelos
- Incorporar el tema de algunos medicamentos necesarios para enfrentar el manejo y reproducción de la cabra criolla.
- Lograr que lleguen los recursos para lograr estabular la cabra criolla, tomando en consideración que los campesinos para evitar que se escapen les ponen unas horquetas a los animales en el cuello, pero crean estrés en los animales, pero la falta de recursos les obliga a utilizar estas prácticas.



- La demora en la ejecución de los recursos hace más difícil el proceso de concientización de los productores, la dirección de la cooperativa ha paliado esta situación con encuentros periódicos que su presidente desarrolla para informar sobre la actualidad del proyecto.

1.2.3.- Entrevistas a campesinos de finca donde se desarrolla la cabra criolla y el boniato criollo.

En esta finca la señora es la responsable del manejo y reproducción de la cabra y el señor del boniato criollo. Esta finca servirá de banco de semilla de boniato criollo a la cooperativa. Conocen bien los objetivos del proyecto y aunque la capacitación ha sido buena, son de la opinión que debe incrementarse en aspectos de manejo y conservación de suelos. Poseen problemas en el manejo de plagas y desconoce opciones que pueden hacer mucho más eficiente su producción, el uso bioproductos, como los microorganismos eficientes. Está interesado en lograr producciones sin el uso de agroquímicos y eso es un tema que no se ha tenido en cuenta en la capacitación.

Por las características del terreno y el estado del lavado de los suelos, es necesario desarrollar un conjunto de acciones dirigidas a la reducir la erosión, como la creación de trampas de sólidos o el cultivo en terrazas, tomando en consideración las características del relieve.

1.2.4.- Entrevistas a campesinos de finca donde se desarrolla la cabra criolla.

Esta finca se encuentra destinada al desarrollo de la cabra criolla; aquí se realizó un análisis derivado del uso de piensos criollos a fin de incrementar el nivel de la alimentación de las cabras. Pero la demora en la llegada de los insumos para el estabulado de los animales, traen como resultado que no se puedan ejecutar acciones que redundarían en el buen manejo de la especie.

Se repite la información referida a la inexistencia de medicamentos para la atención del rebaño de cabras. Es importante la creación de espacios para tratar de levantar de manera oportuna la información en el ámbito de los productores y así facilitar la introducción de progresos en la implementación del proyecto y por consiguiente mejoras en la expectativa, transparencia y confianza de los productores.

1.2.5.- Entrevistas a campesinos de finca donde se desarrolla el boniato criollo.

Está comprometido un área de boniato criollo, cultiva piña, yuca, frutabomba, mangos intercalados. Falta capacitación en el manejo y conservación de suelos, uso de los microorganismos eficientes y sobre manejo de plagas y enfermedades.

Esta finca por las características geomorfológicas y estado de los suelos, necesita la aplicación de medidas contra la erosión.

1.2.6.- Entrevistas a autoridades de la CCS 10 de octubre y campesino de finca donde se desarrolla el cultivo del boniato criollo.

Son de los iniciadores del proyecto, poseen amplio conocimiento de los objetivos, están comprometido con la siembra del maíz criollo y la papa orgánica. Se expresa compromiso y confianza en el proyecto. Se identifican preocupaciones y aspectos a mejorar que en el trascurso de la entrevista que tienen que ver con lo siguiente:

- Preocupación con la **llegada de los insumos** del proyecto
- Necesidad de **incrementar la capacitación en torno al manejo y la conservación de suelos.**
- Necesidad de incrementar la **capacitación en el manejo de las plagas y las enfermedades y los insumos** para enfrentar con éxito estas situaciones.
- Incrementar la **comunicación sobre todos los aspectos del proyecto.**



Listado de participantes en varios de los encuentros y entrevistas

III.- Hallazgos preliminares.

1. Existe un excelente conocimiento y compromiso de los objetivos del proyecto en los sitios de intervención.
2. Las principales autoridades de los territorios se encuentran comprometidos con el proyecto y tienen sistemas establecidos para el seguimiento, control y apoyo de su implementación.
3. El proyecto supo adecuarse a las diferentes emergencias que tuvo que enfrentar desde el 2019, hasta la fecha y los actores provinciales tuvieron un rol fundamental en las acciones de adaptación ejecutadas.
4. El proyecto constituye una pieza importante en el sistema productivo de los sitios de intervención, lo que garantiza la sostenibilidad de los resultados obtenidos.
5. Los coordinadores provinciales han articulado un sistema de atención que les garantiza una comunicación fluida con los actores fundamentales.
6. La comunicación sistemática ha contribuido a la transparencia y confianza de los actores involucrado, lo que ha permitido enfrentar las problemáticas relacionadas con los atrasos en la entrega de los insumos.
7. La política de selección de los productores ha sido correcta, pues se percibe responsabilidad, compromiso y en algunos casos liderazgo, lo que contribuye al éxito del proyecto.
8. Aunque los temas de género no han sido debidamente revelados en la documentación del proyecto, existen resultados importantes en los sitios de intervención.
9. Las acciones que realizan y que son objetivos del proyecto no se identifican como aspectos que tributan a la agricultura resiliente y por tanto como acciones que contribuyan a la adaptación al cambio climático de la actividad agropecuaria.
10. Debe mejorarse el acompañamiento de las organizaciones que agrupan a los productores y que participan en el proyecto como la ANAP, la ACTAF y la Asociación Cubana de producción Animal



(ACPA), por el impacto que puede traer su nivel de actuación en el apoyo al logro de los resultados comprometidos y a su generalización en otros productores y áreas con reales potencialidades para introducirlos.

11. Es importante la revisión anticipada de los proyectos de las minindustrias para lograr el cumplimiento de las normativas higiénicas sanitarias correspondientes y de inocuidad de los alimentos, antes de su ejecución, con vista a facilitar el cumplimiento de la legislación vigente.
12. Necesidad de incrementar la capacitación a los productores en torno al manejo y conservación de suelos, aunque se demoren la entrada de los equipos ISPA, por la importancia que para la actividad tiene el manejo y conservación de los suelos.
13. Necesidad de tener en consideración el uso de plantas de potabilización de las aguas para el consumo de los productores de Cabezada y sus familias, a fin de incrementar su nivel de calidad de vida y por consiguiente su compromiso con el proyecto y la sostenibilidad de este.
14. Necesidad de evaluar el **reacondicionamiento de los espejos de agua** en los productores de Cabezada para incrementar el periodo bajo riego de las producciones comprometidas.
15. Necesidad del uso de los bioproductos para la reducción de los fertilizantes, bioplaguicidas, etc. Haciendo énfasis en los microorganismos eficientes como vía para la reducción de los químicos, e incrementar la fertilidad y reducción de enfermedades.
16. Incrementar las acciones de comunicación y capacitación, así como las posibilidades que proporcionan las tecnologías de la información. Aprovechar todas las posibilidades que aporta el potencial científico presente los territorios y los espacios que proporcionan las estructuras de las organizaciones presentes.
17. Evaluar las mejores prácticas en manipulación del melón criollo a fin de reducir las afectaciones en su calidad y que deban ser conducidas a la mini-industria, tomando en consideración la lejanía y la inaccesibilidad del terreno.
18. Necesidad de lograr incentivos económicos dirigidos a garantizar la promoción de aquellas producciones comprometidas y que provienen de recursos fito y zoogenéticos que son importantes conservar y producir.
19. Evaluar la posibilidad de poder lograr que algunas de las fincas que participan en el proyecto puedan obtener la categoría de fincas bajo MST, tomando en consideración el beneficio ambiental que trae este para los intereses del GEF ante la degradación de las tierras, la protección de la biodiversidad y la adaptación al cambio climático.
20. Necesidad de incorporar en la **capacitación las cuestiones inherentes a las medidas para reducir la erosión** y proyectar programas y/o medidas antierosivas con la Empresa Nacional de Proyectos Agropecuarios del MINAG.
21. Necesidad de introducir en la **capacitación las cuestiones inherentes al manejo de enfermedades** de la masa ovina caprina y la garantía de los insumos de medicamentos para el mejoramiento de la masa presente.
22. Necesidad de **reducir los plazos de entrega de los insumos** para lograr estabular a la cabra criolla, así como mejorar el nivel de salud y productividad de estas.
23. Evaluar la posibilidad de incorporar sistemas de riego eficientes en algunas fincas participantes.
24. Evaluar el traslado de la mini-industria para la obtención del queso de cabra de Jobo Rosado a Tunas de Zaza, tomando en consideración que en esta zona está el mayor potencial de producción de leche de cabra, reduciendo así la vulnerabilidad y el riesgo futuro para el traslado



de leche, reduciendo la distancia entre productores y minindustria, debido a la baja resiliencia del sistema de transporte y del combustible en el país.

25. Evaluar la incorporación del servicio meteorológico especializado en apoyo a la actividad agrícola.

Informe de Misión de Campo 2 de la RMT: Proyecto GEF FAO COBIMAS

Lugar: Ciénaga de Zapata, Matanzas.

Fecha: Abril (24-25 abril/2023).

Participantes: Dr. Pedro Álvarez Icaza, Evaluador extranjero, principal. Dr. Ángel Alberto Alfonso Martínez. Evaluador nacional, secundario.

Contenido

I. Actividades a las que responde la misión.

II. Cumplimiento de los objetivos de la misión.

III. Principales hallazgos

III. Actividades a las que responde la misión.

I.1.- Encuentros, entrevistas y recorrido por las áreas objeto de interés con autoridades, organizaciones y productores participantes del proyecto en el municipio Ciénaga de Zapata en la Provincia de Matanzas.

IV. Cumplimiento de los objetivos de la misión.

II.1.- Encuentros, entrevistas y recorrido por las áreas objeto de interés con autoridades, organizaciones y productores participantes del proyecto en el municipio Ciénaga de Zapata de la Provincia de Matanzas.

II.1.1.- Visita a instalaciones del coto genético del cerdo criollo de Ecocienzap.

II.1.2.- Visita a fincas pertenecientes a la Cooperativa Antonio Mauri en Soplillar.

II.1.3.- Encuentro con autoridades del municipio de Ciénaga de Zapata y entidades participantes del proyecto COBIMAS en el municipio, en instalaciones de la Empresa para la Conservación de la Ciénaga de Zapata (Ecocienzap).

II.1.4. Vista a la sede de la FAO/Cuba

II.1.5.- Anexos fotográficos de la misión de campo de la Revisión de Medio Término en Municipio Ciénaga de Zapata, Matanzas.

II.1.1.- Visita e intercambio con directivos, funcionarios y trabajadores de la instalación del coto genético del cerdo criollo de Ecocienzap en San Isidro. 24/04/2023



La coordinadora provincial presenta a los participantes del territorio que se encuentran en el sitio; el evaluador nacional presenta al consultor extranjero y explica los objetivos de la visita, la importancia de este proceso y el espíritu de la revisión que se ejecuta. Procedimiento dirigido a identificar obstáculos que hayan existido y que inciden en los resultados planificados, para facilitar al equipo de coordinación del proyecto y a la agencia implementadora, la aplicación de las medidas que correspondan para garantizar el éxito en el proceso de ejecución del proyecto.

El evaluador extranjero se presenta nuevamente y reitera la importancia del procedimiento que se ejecuta y comienza el intercambio con los miembros de la unidad productiva.

A las preguntas formuladas por el consultor internacional, la coordinación del proyecto explica que no se han podido importar los recursos por la situación de las importaciones, y el sistema de compras para Cuba de FAO, además que estas se han complicado por incremento de los costos. No todos los barcos pueden llegar a Cuba y así han fallado la entrega a tiempo de los insumos necesarios para esa unidad como el kit para la recolección del palmiche.

Se pondera la utilidad de la certificación de origen con las producciones que se obtengan para la sostenibilidad de los objetivos del proyecto cuando este haya terminado.

Se informa que tienen 15 productores de cerdo capa oscura, pero ante la excelente producción de animales, se ha facilitado que todos los cenagueros que se han acercado reciban una pareja de capa oscura. Muchos productores del lugar han solicitado verracos para mejorar la sangre de la masa de los que reproducen en sus casas.

A la pregunta efectuada por el evaluador nacional sobre la producción melífera y su certificación de origen, se explica los trabajos que se están haciendo y como se ha logrado que los productores ya tengan al menos una colmena con abejas melipona, ya tienen un productor en Cayo Ramona con un gran potencial.

Se explica por la coordinadora territorial el acierto que para los productores de Zapata ha sido la estrategia de la certificación de suelos, algo que nunca se había logrado, tomando en consideración que los suelos en este territorio no tienen grandes potenciales y la falta de costumbre de la producción de cultivos.

Se resalta el beneficio de las producciones de la unidad productiva en relación con los beneficiarios directos y los indirectos, los cuales superan el número de los trabajadores de la empresa que son más de 1000 y sus familias, sino también que llegan a un importante volumen de población del municipio.

A la pregunta de qué mejorarían si volvieran hacer el proyecto se respondió que incrementarían los sitios y áreas de la empresa en el marco del proyecto, se incluirían insumos para el manejo de la salud de los animales, incrementar la capacitación en el manejo de los suelos y la producción sostenible de alimentos con la aplicación de mucha ciencia.



Se percibe que hay un fuerte trabajo de género que no se captura adecuadamente pues de los 17 trabajadores, siete son mujeres y una de ellas vive en la unidad facilitando que toda su familia y sus hijos quieren quedarse a trabajar en la unidad, aspecto que es positivo.

Se pudo constatar la calidad de la masa porcina y su producción, así como los avances en el manejo de la información de la masa derivada de la capacitación recibida por los especialistas del CITMA, a partir del cual en la unidad se comenzó a llevar los expedientes de los animales, marcaje, el movimiento de rebaños todo lo cual incide en el mejoramiento del manejo y organización del rebaño.

Se tienen preparado un biodigestor y se debe promover el uso del gas proveniente de este en función del mejoramiento de las actividades de la unidad, como acción de mitigación y adaptación al cambio climático. Debe estudiarse las posibilidades del proyecto para proveer equipamiento que facilite el tratamiento de los residuales de la reproducción de los recursos zoogenéticos con la aplicación del enfoque de economía circular.

Se recomendó la aplicación de nuevas maneras de capacitación, utilizando las tecnologías disponibles y así reducir el impacto de la falta de combustible que impide la participación de especialistas que deben venir desde muy lejos como el caso del especialista de abeja melipona que se encuentra en Sancti Spiritus.

Existe una excelente sinergia en el territorio entre este proyecto y otras iniciativas de cooperación internacional.

II.1.2.- Visita a fincas pertenecientes a la Cooperativa Antonio Mauri en Soplillar. 24/04/2023

Finca El Campito con 6 ha, suelos muy delgados sobre el suelo cártico, ha sido certificada por el manejo del suelo, su dueño se encuentra muy complacido por esta acción, que ha sido el fruto del esfuerzo en el adecuado manejo del suelo. Se encuentra comprometido con el proyecto y tiene un espíritu proactivo y de gran cooperación para con la dirección de la cooperativa, ha realizado acciones para el drenaje del agua en su finca para evitar pérdidas de cosechas y cultivos, ante eventos de intensas lluvias mediante pozos de infiltración y cree que es importante incrementar la capacitación en el manejo y conservación del suelo, así como el apoyo con insumos para efectuar un riego eficiente.

Finca La Esperanza, perteneciente a presidente de la cooperativa, también con suelos cárticos muy delgados sobre estos suelos, han sido caracterizados identificándose la poca cantidad de nitrógeno. También ha sido certificada la finca por las acciones de manejo y conservación de suelos recibiendo aproximadamente 50 000 cup. No usa químicos en su producción y ejecuta acciones de agricultura de conservación. Cree importante que se apoye con insumos para poder ejecutar un riego eficiente en los cultivos y el manejo de enfermedades en el caso del conejo criollo.

II.1.3.- Encuentro con autoridades del municipio de Ciénaga de Zapata y entidades participantes del proyecto COBIMAS en el municipio, en instalaciones de la Empresa para la Conservación de la Ciénaga de Zapata (Ecocienzap).25/04/2023.



Se encuentran presentes el intendente municipal, viceintendente, delegado y subdelegado de la agricultura en el territorio, director de Ecocienzap, Coordinadora del proyecto en el territorio, presidente de la Cooperativa, la representante de la coordinación nacional del proyecto y el equipo responsable de la RMT.

Se procede a realizar la presentación de los participantes y el coordinador expuso a las autoridades los objetivos de la revisión y el espíritu de apoyo de esta, a la mejora continua de la implementación del proyecto en el resto de su periodo de ejecución.

La coordinadora del proyecto en el territorio realiza una presentación de la evolución del proyecto desde sus inicios, adecuación del coto genético, los trabajos de levantamiento florístico, actividades de capacitación e intercambio, así como el desarrollo de las ferias para la venta de productos agrícolas.

El director de Ecocienzap respondiendo a una pregunta formulada el día anterior por el revisor principal a que aspectos a su criterio deberían ser objeto de mejoras hizo una presentación que se sintetiza en los siguientes aspectos:

- Incrementar los espacios familiares con posibilidades de producción agrícola con potenciales con la aplicación en estos de las acciones de conservación y manejo de suelo, con toda la ciencia disponible.
- Lograr una prórroga del proyecto por el mismo periodo de pandemia es decir dos años
- Fortalecer las acciones con la abeja melipona y lograr su certificación como una miel orgánica.
- Incrementar los insumos para el riego eficiente y usando las fuentes renovables de energía.
- Proveer de insumos para el tratamiento de los residuales porcinos y su aplicación para su uso en la generación de energía y riego de cultivos.
- Evaluar de manera concreta la **factibilidad de la minindustria para la cura del jamón del cerdo criollo**, teniendo en cuenta la cantidad de carne que se generara en el territorio para esto, para no tener una instalación que pueda estar en algún momento del año subutilizada. Está muy preocupado por que la minindustria no tiene otras posibilidades de otras producciones provenientes del cerdo capa negra.

El presidente de la cooperativa cree importante **incrementar las acciones en el manejo de las enfermedades de los recursos zoogenéticos que son interés del proyecto**, así como potenciar el tema de los mercados de nuevo tipo, insumos para el riego eficiente y proveer a los productores de kits para el monitoreo de la calidad del agua de riego a fin de evitar aplicar agua con valores altos de cloruros, que puedan afectar el suelo y comprometer las producciones.

El equipo evaluador hace énfasis en la experiencia del territorio en las acciones de adaptación al cambio climático y en contraposición la no revelación de las acciones del proyecto como iniciativas que posibilita la adaptación de la actividad agrícola a los impactos del cambio climático y la seguridad alimentaria, esta última cuestión de seguridad nacional por la situación de la alimentación y altos precios de estos productos en el país. Que es importante que las autoridades del territorio lo visualicen y lo incorporen en su sistema de atención no solo por la producción agropecuaria que genera este proyecto, sino



también como cobeneficio ambiental que aporta y que tributa al Plan de Estado para el Enfrentamiento al Cambio Climático (Tarea Vida), aprobado por el Consejo de Ministros en el 2016.

La representante de la coordinación nacional del proyecto hace notar que para este año están definidos unos insumos para la capacitación de los productores de la cooperativa y que es importante garantizar la infraestructura para la ubicación de estos insumos que el proyecto provee.

El Intendente municipal indaga sobre las necesidades de **recursos materiales para el aula de capacitación que debe ser equipada por el proyecto**, para poderla ubicar en el balance de materiales del municipio y apoyar a la cooperativa con esta acción.

Para la capacitación es muy importante la sinergia que existe en el territorio; para aprovechar infraestructura existente se sugiere ejecutar un estudio de factibilidad que evalúelo relacionados con la minindustria del jamón del cerdo criollo y/o ante la incertidumbre por el tema de los precios presentes en Cuba, analizar la diversificación de las producción a fin de reducir al mínimo los impactos referidos a circunscribirse a una sola alternativa de producción.

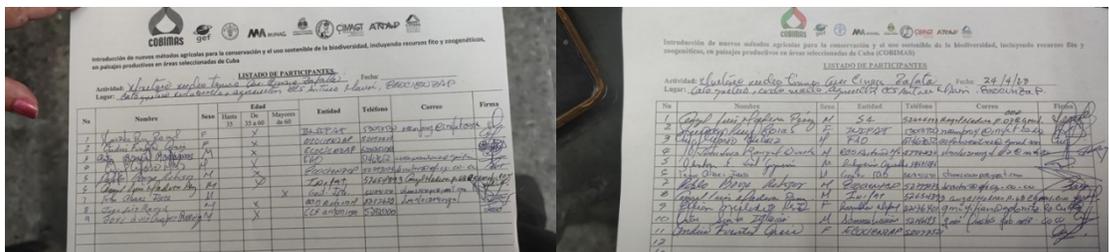
11.4. Visita a la sede de la FAO/Cuba.

Se organizó una reunión en la sede de la FAO para informar de la visita de campo, revisar siguientes pasos, resolver asuntos administrativos y valorar como actuar ante la complejidad de falta de combustible. Así como ver los detalles del taller sobre teoría del cambio del día siguiente

Se hizo un resumen de los hallazgos encontrados ya reportados arriba y áreas de oportunidad, adelantando la posibilidad de solicitar formalmente una extensión lo cual fue bien recibido por los asistentes a la reunión.

Cuando se planteó la necesidad de contar con la presencia de todo el equipo del proyecto para presentar la propuesta de Teoría de Cambio, se advirtió la dificultad de que pudieran acudir a la oficina al día siguiente o posterior ante la falta de movilidad, tanto privada como pública.

Ante ese panorama se tomó la decisión conjunta de cancelar el taller y dejar la versión propuesta por el equipo de RMT y esperas sus comentarios por correo para integrar al reporte final.



Listado de participantes en los encuentros



III.- Hallazgos preliminares.

26. Conocimiento y experiencia en la ejecución de proyectos de la colaboración internacional.
27. Existe un excelente entusiasmo, motivación y compromiso con los objetivos del proyecto en productores y autoridades en general.
28. Se han logrado los resultados, aún sin la llegada de recursos para los productores y pesar de las complejas situaciones desde el punto de vista económico y la pandemia que el equipo de coordinación del proyecto le ha tocado enfrentar desde el mismo inicio hasta la fecha, gracias a la iniciativa y el esfuerzo de los productores del territorio.
29. Necesidad de incorporar a la mini-industria de la cura del jamón otras alternativas de producciones provenientes del cerdo capa negra a fin de garantizar mayor aprovechamiento de la carne de este cerdo y tiempo de trabajo de la mini-industria.
30. Los beneficiarios supieron adecuarse a las diferentes emergencias que tuvo que enfrentar el proyecto desde el 2019, hasta la fecha.
31. Excelente sinergia con otros proyectos GEF, Cooperación europea y otros fondos en el territorio
32. El proyecto constituye una pieza importante en el sistema productivo de la empresa Ecocienzap y el resto de las formas productivas del territorio.
33. Existen excelentes condiciones para la certificación orgánica de la producción agrícola obtenida en las fincas del proyecto.
34. Existen resultados en los temas de género que deben ser mejor documentados y visibilizados.
35. Las acciones que realizan y que son objetivos del proyecto no se identifican como aspectos que tributan a la agricultura resiliente y por tanto como acciones que contribuyen a la adaptación al cambio climático de la actividad agropecuaria.
36. Es importante la revisión anticipada de los proyectos de la minindustria para lograr el cumplimiento de las normativas higiénico-sanitarias correspondientes y de inocuidad de los alimentos, antes de su ejecución, con vista a facilitar el cumplimiento de la legislación vigente.
37. Buenos resultados en relación con la certificación de suelos. Buena acogida por parte de los productores, importante seguir promoviendo esta práctica por lo que puede significar para el territorio y la sostenibilidad de sus producciones.
38. Necesidad de incrementar la capacitación a los productores en torno al manejo y conservación de suelos.
39. Evaluar la posibilidad de poder lograr que algunas de las fincas que participan en el proyecto puedan ser reconocidas con la categoría de fincas bajo MST, tomando en consideración el beneficio ambiental que trae este y los intereses del GEF ante la degradación de las tierras, la protección de la biodiversidad y la adaptación al cambio climático.
40. Necesidad de introducir en la capacitación las cuestiones inherentes al manejo de enfermedades de los recursos zoonóticos y la garantía de los insumos de medicamentos necesarios para la masa presente.
41. Evaluar la posibilidad de incorporar sistemas de riego eficientes para algunas de las fincas participantes.
42. Necesidad de insumos para los productores para medir la salinidad del agua para riego.



Apéndice 3. Lista de personas que participaron en la RMT

No	Institución	Nombre y apellidos	Responsabilidad en el proyecto	Entrevista	Cuestionario
1.	FAO	Jorge Fernández	Subdirector Representación FAO Habana	X	
2.	FAO	Jorge Luis Chamero	Asistente de programas, operaciones, monitoreo y evaluación. Representación FAO Habana		X
3.	FAO	Enrique Moret Hernández	Coordinador Nacional. Representación FAO Habana	X	X
4.	FAO	Ina Salas Casasola – Punto Focal de la RMT	Unidad de Coordinación FAO - FMAM		
5.	FAO	Nadia Mujica	Funding Liason Officer. FAO	X	
6.	FAO	Raixa Elena Llauger Riverón	Lead Technical Officer. FAO	X	
7.	INIFAT	Dr. C. Alfredo Socorro García	Director nacional. INIFAT	X	X
8.	INIFAT	MSc. Niurka Puig Rosales	Coordinadora nacional de seguimiento, monitoreo y Capacitación. INIFAT	X	X
9.	ENPFF	José Corona Galindo	Coordinador Territorial, Delta del Cauto	X	X
10.	Gobierno Municipio Río Cauto	Olaín Alarcón Urquiza	Viceintendente del gobierno local que atiende la actividad de la producción de alimentos y el MINAG	X	
11.	ANAP Municipio Río Cauto	Reol Garrido del Río	Funcionario de proyecto ANAP Municipal	X	
12.	Cooperativa de Créditos y Servicios Terencio Cambar	Cruz Aldana	Productor Cabezada	X	X



13.	Cooperativa de Créditos y Servicios Terencio Cambar	Bienvenido Lamandin	Productor Cabezada	X	X
14.	Cooperativa de Créditos y Servicios Terencio Cambar	Juan Arcolea Batista	Presidente Cooperativa de Créditos y Servicios Terencio Cambar	X	X
15.	Cooperativa de Créditos y Servicios Fernando Echenique	Olexis Alarcón Urquiza	Presidente Cooperativa de Créditos y Servicios Fernando Echenique	X	X
16.	Delegación MINAG, Granma	José Antonio Santos.	Ciencia y Técnica del MINAG Granma	X	
17.	Delegación MINAG, Granma	Aleno Silveira	Subdelegado MINAG Granma	X	
18.	MINAG, SSP	Ing. Yoandra Gómez Rodríguez	Coordinador MINAG Sancti Spíritus	X	X
19.	MINAG, SSP	Ing. Leidy Acosta Macías	Subdelegada MINAG municipio Sancti Spíritus	X	
20.	MINAG, SSP	Fe Marías Pasamonte Gutiérrez	Funcionaria que atiende Ciencia y Técnica	X	
21.	MINAG, SSP	Dianny Espinosa Santiesteban	Funcionaria	X	
22.	MINAG, SSP	Yeaxel Pérez García	Funcionario	X	
23.	MINAG, SSP	Raul Placencia	Delegado MINAG municipio Sancti Spíritus	X	
24.	Cooperativa de Créditos y Servicios 1 de enero.	Modesto Ibarra Socarrás	Presidente Cooperativa de Créditos y Servicios 1 de enero	X	
25.	Cooperativa de Créditos y Servicios 1 de enero.	Carlos Gonzáles	Productor Cooperativa de Créditos y Servicios 1 de enero		X
26.	Cooperativa de Créditos y Servicios 1 de enero.	Yadira Rivandeneria Morales	Productora Cooperativa de Créditos y Servicios 1 de enero		X
27.	Cooperativa de Créditos y Servicios 1 de enero	Alexis Ramírez	Productor Cooperativa de Créditos y Servicios 1 de enero		X



28.	Cooperativa de Créditos y Servicios 10 de Octubre	Jorge Luis García Martín	Presidente de la Cooperativa de Créditos y Servicios 10 de Octubre	X	
29.	Cooperativa de Créditos y Servicios 10 de Octubre	Carlos García	Productor Cooperativa de Créditos y Servicios 10 de Octubre	X	
30.	Empresa para la conservación de la Ciénaga de Zapata (Ecocienzap)	Ing. Andria Fuentes Arcia	Coordinador Territorial, Ciénaga de Zapata Presidente municipal de la ACTAF		X
31.	MINAG, Ciénaga de Zapata	Antonio Manzano Puerto	Delegado MINAG, Ciénaga de Zapata		X
32.	Asamblea municipal de Ciénaga de Zapata	Yiliam Merladet Peña	Secretaria Asamblea municipal de Ciénaga de Zapata	X	
33.	Gobierno municipal de Ciénaga de Zapata	Orestes Acosta Iglesia	Intendente municipal Gobierno municipal de Ciénaga de Zapata	X	
34.	Empresa para la conservación de la Ciénaga de Zapata (Ecocienzap)	Pablo Bouza Rodríguez	Director Empresa para la conservación de la Ciénaga de Zapata (Ecocienzap)	X	
35.	Cooperativa de Créditos y Servicios Antonio Mauri	José Luis Campos	Productor Cooperativa de Créditos y Servicios Antonio Mauri	X	
36.	MINAG Ciénaga de Zapata	Abraham Leal Guzmán	Funcionario MINAG Ciénaga de Zapata	X	
37.	Cooperativa de Créditos y Servicios Antonio Mauri	Jose Luis Rangel	Presidente Cooperativa de Créditos y Servicios Antonio Mauri	X	
38.	Centro de Servicios ambientales del Citma	Leyani Caballero Tihert	Especialista Centro de Servicios ambientales del Citma		X
39.	Centro de Servicios ambientales del Citma	Reynaldo Santana	Especialista Centro de Servicios ambientales del Citma		X



40.	Empresa para la conservación de la Ciénaga de Zapata (Ecocienzap)	Elaine Nuñez	Funcionaria Empresa para la conservación de la Ciénaga de Zapata (Ecocienzap)		X
41.	Empresa para la conservación de la Ciénaga de Zapata (Ecocienzap)	Oscar Verdeal	Funcionario Empresa para la conservación de la Ciénaga de Zapata (Ecocienzap)		X
42.	Empresa para la conservación de la Ciénaga de Zapata (Ecocienzap)	Juan Torres Padilla	Funcionario Empresa para la conservación de la Ciénaga de Zapata (Ecocienzap)		X
43.	Empresa para la conservación de la Ciénaga de Zapata (Ecocienzap)	Olieve Roque	Funcionario Empresa para la conservación de la Ciénaga de Zapata (Ecocienzap)		X
44.	Cooperativa de Créditos y Servicios Antonio Mauri	Deysi Cardoso Olivera.	Productora Cooperativa de Créditos y Servicios Antonio Mauri		X
45.	Cooperativa de Créditos y Servicios Antonio Mauri	Nidia Castro Ramírez	Productora Cooperativa de Créditos y Servicios Antonio Mauri		X
46.	Cooperativa de Créditos y Servicios Antonio Mauri	Rigoberto Rodríguez	Productor Cooperativa de Créditos y Servicios Antonio Mauri		X
47.	Cooperativa de Créditos y Servicios Antonio Mauri	Gilberto González	Productor Cooperativa de Créditos y Servicios Antonio Mauri		X

Apéndice 4. Matriz de preguntas y subpreguntas de la RMT.

Preguntas de evaluación	Indicadores	Fuentes	Metodología
1. Relevancia			
¿La intervención del proyecto COBIMAS responde a las preocupaciones, necesidades y prioridades ambientales y de desarrollo establecidas para Cuba?			
1. ¿El proyecto se ha alineado con las prioridades y objetivos estratégicos del FMAM y la FAO? **	Alineación con Programa 7 Objetivo 3 y Programa 9, Objetivo 4 del Área Focal de Biodiversidad del FMAM SAS 2	TdeR PRODOC	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba.
2. ¿El proyecto COBIMAS se ajusta a las necesidades del país? **	Coherencia con políticas y estrategias nacionales SAS 1	Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social 2030.	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba.
3. ¿A las prioridades nacionales y políticas ambientales y de desarrollo locales, nacionales, subregionales y regionales? **	Alineación con Estrategias 3 y 4 y Tarea 2, 7 y 8 del Plan de Estado para el Enfrentamiento al Cambio Climático: Tarea Vida. SAS 1	Documentos de políticas nacionales en materia alimentaria, ambiental y de desarrollo local	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba.
4. ¿Con el enfoque Intensificación Sostenible de la Agricultura y los principios de "Ahorrar y crecer" de FAO? **	Alineación con el enfoque ISPA: "Ahorrar y Crecer" SAS 1, SAS	PRODOC; Informe de Inicio PIR 2020, 2021 y 2022.	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba.
2. Eficacia			
¿El proyecto ha alcanzado los objetivos y resultados esperados en el Medio Término?			
5. ¿El proyecto ha alcanzado los objetivos y resultados esperados en el Medio Término para el Resultado 1? 1. Los recursos fitogenéticos y zoogenéticos para la alimentación y la agricultura son mejor conocidos en Cuba? **	Nivel del cumplimiento del Componente 1. SAS 3. SAS 7 SAS 8	PRODOC; Informe de Inicio PIR 2020, 2021 y 2022.	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba y encuestas a beneficiarios
6. ¿El proyecto ha alcanzado los objetivos y resultados esperados en el Medio Término para el Resultado 2? 1. ¿Mayor adopción de sistemas productivos que integren la conservación de la biodiversidad a través de la creación de corredores de conectividad, reuniendo ecosistemas agrícolas y naturales? **	Nivel del cumplimiento del Componente 2. SAS 2 SAS 3 SAS 7 SAS 8	PIR 2020, 2021 y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba y encuestas a beneficiarios

<p>7. ¿El proyecto ha alcanzado los objetivos y resultados esperados en el Medio Término para el Resultado 3? 1. Una mayor coordinación interinstitucional, una cooperación técnica más estrecha y la coherencia normativa han apoyado la incorporación de la conservación y el uso de la agrobiodiversidad en las políticas públicas? **</p>	<p>Nivel del cumplimiento del Componente 3. SAS 3</p>	<p>PIR 2020, 2021 y 2022</p>	<p>Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba y encuestas a beneficiarios</p>
<p>8. ¿El proyecto ha alcanzado los objetivos y resultados esperados en el Medio Término para el Resultado 4? 1. ¿Proyecto implementado, lecciones aprendidas y buenas prácticas documentadas y difundidas? **</p>	<p>Nivel del cumplimiento del Componente 4. SAS 1, SAS 2, SAS 3, SAS 5, SAS, 7 SAS 8</p>	<p>PIR 2020, 2021 y 2022</p>	<p>Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba y encuestas a beneficiarios</p>
<p>9. ¿Se ha sistematizado adecuadamente la información? **</p>	<p>Nivel de cumplimiento del Producto 4.1.1 SAS 1, SAS 2, SAS 3 SAS 5, SAS 7, SAS 8</p>	<p>PIR 2020, 2021 y 2022</p>	<p>Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba.</p>
<p>10. ¿Se han extraído las lecciones aprendidas? **</p>	<p>Nivel de cumplimiento Producto 4.1.4. SAS 1 SAS 2 SAS 3, SAS 7, SAS 8</p>	<p>PIR 2020, 2021 y 2022</p>	<p>Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba</p>
<p>11. ¿Se han documentado y difundido las buenas prácticas? **</p>	<p>Nivel de cumplimiento Producto 4.1.4. SAS 1, SAS 2, SAS 3, SAS 4, SAS 5, SAS 7, SAS 8</p>	<p>PIR 2020, 2021 y 2022</p>	<p>Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba</p>
<p>¿ El proyecto ha tenido dificultades en su implementación?</p>			
<p>12. ¿El proyecto ha tenido dificultades en su implementación por le COVID 19 y medidas tomadas para evitar su mayor propagación afectaron la marcha del proyecto?</p>	<p>Nivel de cumplimiento de los componentes 1, 2, 3 y 4</p>	<p>PIR 2020, 2021 y 2022</p>	<p>Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba.</p>
<p>13. A causa de la crisis energética</p>	<p>Nivel de cumplimiento de los componentes 1, 2, 3 y 4.</p>	<p>PIR 2020, 2021 y 2022</p>	<p>Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba</p>

14. Por otras causas (señale cuáles en el cuadro de comentarios adicionales)	Nivel de cumplimiento de los componentes 1, 2, 3 y 4. Avance físico-financiero del proyecto COBIMAS	PIR 2020, 2021, y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba.
3. Eficiencia			
¿ Las modificaciones, (si las hubo) tuvieron repercusiones en?:			
15. ¿Recursos financieros	Avance de financiero.	PIR 2020, 2021 y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba
16. ¿Plazos de ejecución?	Avance físico-financiero	PIR 2020, 2021 y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba
17. ¿Cumplimiento de las metas?	Avance físico-financiero	PIR 2020, 2021 y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba
4. Sostenibilidad*			
¿Los resultados se mantendrán a largo plazo?			
18. ¿Con contexto nacional favorable?	Nivel del cumplimiento del Componente 3 para adecuación del marco regulatorio para la agricultura sostenible y la conservación de los RGAA.	PIR 2020, 2021 y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba
19. ¿Con políticas de apoyo acordes con los objetivos del proyecto? **	Avance en la implantación y disseminación del enfoque ISPA. SAS 1 Y 2	PIR 2020, 2021 y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba
20. ¿Con capacidad de las personas y organizaciones implicadas?	Nivel del cumplimiento del Componentes 1 y 2.	PIR 2020, 2021, y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba
21. ¿Con congruencia de las acciones con las necesidades de las organizaciones y las personas productoras? **	Nivel del cumplimiento del Componentes 1 y 2 SAS 7 Y SAS 8	PIR 2020, 2021, y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba
22. ¿Con recursos económicos y financieros? **	Avance de ejercicio financiero SAS 7, SAS 8	PIR 2020, 2021, y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba

23. ¿Con tecnología apropiada? **	Nivel del cumplimiento del Componentes 1 y 2 SAS 1, SAS 2, SAS 3, SAS 4, SAS 7, SAS8	PIR 2020, 2021, y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba
24. Con sistematización de la información para repetir y ampliar la experiencia en otros sitios	Nivel del cumplimiento del Componente 4	PIR 2020, 2021, y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba
25. ¿Con apropiación por entidades locales?	Nivel del cumplimiento del Componentes 1 y 2	PIR 2020, 2021, y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba
26. ¿Con apropiación por beneficiarios? **	Nivel del cumplimiento del Componentes 1, 2 y 4 SAS 7 Y 8	PIR 2020, 2021, y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba
¿Las acciones que podrían emprenderse para la vida del proyecto a largo plazo?			
27. ¿Definir estrategia para ello?	Nivel del cumplimiento del Componente 4	PIR 2020, 2021, y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba
28. ¿Asignar recursos financieros?	Avance de ejercicio financiero	PIR 2020, 2021, y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba
29. ¿Integración de equipos y trabajo conjunto para ello?	Nivel del cumplimiento del Componentes 1, 2, 3 y 4	PIR 2020, 2021, y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba
30. ¿Construir visión compartida por los implicados?	Nivel del cumplimiento del Componente 1,2 y 4	PIR 2020, 2021, y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba
31. ¿Respeto a la equidad social? **	Nivel del cumplimiento del Componentes 1 y 2 SAS 7, SAS 8	PIR 2020, 2021, y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba
32. ¿Garantizar democracia en decisiones? **	Nivel del cumplimiento del Componentes 1 y 2 SAS 7, SAS 8	PIR 2020, 2021, y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba
5. Factores que afectaron el rendimiento del proyecto			
¿Cuáles son los factores que afectaron el rendimiento del proyecto?			

33. ¿El diseño del proyecto?	Coherencia con políticas y estrategias nacionales y con lineamientos FAO	PIR 2020, 2021, y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba
34. ¿La madurez de los agentes implicados en su implementación?	Nivel del cumplimiento del Componente 1	PIR 2020, 2021, y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba
35. ¿La ejecución del proyecto?	Avance físico financiero	PIR 2020, 2021, y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba
36. ¿La gestión del proyecto?	Avance físico financiero	PIR 2020, 2021, y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba
37. ¿La implementación del proyecto incluida supervisión de FAO?	Avance físico financiero	PIR 2020, 2021, y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba
38. ¿La gestión financiera	Avance físico financiero	PIR 2020, 2021, y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba
39. ¿La movilización de la cofinanciación esperada?	Avance físico financiero	PIR 2020, 2021, y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba
40. ¿El compromiso de las alianzas y de las partes interesadas del proyecto?	Nivel del cumplimiento del Componente 1,2,3 y 4	PIR 2020, 2021, y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba
41. ¿La comunicación, la sensibilización pública y la gestión del conocimiento?	Nivel del cumplimiento del Componente 1 y 4	PIR 2020, 2021, y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba
42. ¿El diseño, la implementación y el presupuesto de SyE?	Nivel del cumplimiento del Componente 1, 2, 3 y 4	PIR 2020, 2021, y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba
43. ¿Aplicación de un sistema de SyE?	Nivel del cumplimiento del Componente 4	PIR 2020, 2021, y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a

			funcionarios FAO y de gobierno de Cuba
6. Enfoques transversales. Equidad de género , derechos humanos y jóvenes y Salvaguardas ambientales y Sociales*			
¿Se ha tenido en cuenta la igualdad de género y el fortalecimiento de las mujeres, en?			
44. ¿Los resultados y las acciones concretas? *	SAS del Proyecto COBIMAS	PIR 2020, 2021, y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba
45. ¿El proyecto ha promovido cambios positivos en las esferas de la igualdad de género y el fortalecimiento de las mujeres? *	SAS del Proyecto COBIMAS	PIR 2020, 2021, y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba
¿El proyecto COBIMAS ha tenido en cuenta a los jóvenes en la definición de objetivos, indicadores, resultados, metas y productos, así como en la planeación, el diseño, ejecución, implementación, el seguimiento del proyecto?			
46. En la definición de objetivos, indicadores, resultados, metas y productos	Resultados, salidas, metas PRODOC	PRODOC PIR 2020, 2021, y 2022	Guía FAO; Revisión documental; y trabajo en campo: entrevistas a funcionarios FAO y de gobierno de Cuba

*Incluye Preguntas relacionadas con las Salvaguardas Sociales y Ambientales del Proyecto COBIMAS. Estas no son explícitas.

** Preguntas relacionadas con las Salvaguardas Sociales y Ambientales.

Apéndice 5. Criterios y escalas de calificación de la RMT

a) Logro de resultados

Calificación	Descripción
Altamente satisfactorio (AS)	El nivel de resultados logrado supera claramente las expectativas o no hubo deficiencias
Satisfactorio (S)	El nivel de resultados logrado es el esperado o no hubo deficiencias, o estas han sido mínimas
Moderadamente satisfactorio (MS)	El nivel de resultados logrado es más o menos el esperado o las deficiencias han sido moderadas
Moderadamente insatisfactorio (MI)	De alguna manera el nivel de resultados logrado es inferior al esperado o hubo deficiencias significativas
Insatisfactorio (I)	El nivel de resultados logrado es sustancialmente inferior al esperado o hubo grandes deficiencias
Altamente insatisfactorio (AI)	El nivel de resultados logrado es insignificante o hubo deficiencias muy graves
Imposible de evaluar (IE)	La información disponible no permite realizar una evaluación del nivel de resultados logrado.

b) Diseño, implementación y ejecución

Calificación	Descripción
Altamente satisfactorio (AS)	No hubo deficiencias y la calidad del diseño y la madurez/implementación/ejecución del proyecto/cofinanciación/ asociaciones y participación de las partes interesadas/comunicación y gestión del conocimiento, y los resultados superan las expectativas.
Satisfactorio (S)	No hubo deficiencias o estas fueron menores y la calidad del diseño y la madurez/ implementación / ejecución del proyecto/ cofinanciación/ asociaciones y participación de las partes interesadas/comunicación y gestión del conocimiento, y los resultados superan las expectativas.
Moderadamente satisfactorio (MS)	Hubo algunas deficiencias y la calidad del diseño y la madurez/ implementación / ejecución del proyecto/ cofinanciación/ asociaciones y participación de las partes interesadas/comunicación y gestión del conocimiento, y los resultados cumplen más o menos las expectativas.
Moderadamente insatisfactorio (MI)	Hubo deficiencias significativas y de alguna manera la calidad del diseño y la madurez/ implementación / ejecución del proyecto/ cofinanciación/ asociaciones y participación de las partes interesadas/comunicación y gestión del conocimiento, los y resultados son inferiores a lo esperado.
Insatisfactorio (I)	Hubo grandes deficiencias y la calidad del diseño y la madurez/ implementación / ejecución del proyecto/ cofinanciación/ asociaciones y participación de las partes interesadas/comunicación y gestión del conocimiento y resultados es sustancialmente inferior a lo esperado.

Altamente insatisfactorio (AI)	Hubo deficiencias muy graves en la calidad del diseño y la madurez/ implementación / ejecución del proyecto/ cofinanciación/ asociaciones y participación de las partes interesadas/comunicación y gestión del conocimiento.
Imposible de evaluar (IE)	La información disponible no permite evaluar la calidad del diseño y la madurez/ implementación / ejecución del proyecto/ cofinanciación/ asociaciones y participación de las partes interesadas/comunicación y gestión del conocimiento.

c) Diseño e implementación del S&E

Calificación	Descripción
Altamente satisfactorio (AS)	No hubo deficiencias y la calidad del diseño o implementación del SyE supera las expectativas.
Satisfactorio (S)	No hubo deficiencias o estas fueron menores y la calidad del diseño o implementación del SyE cumple las expectativas.
Moderadamente satisfactorio (MS)	Hubo algunas deficiencias y la calidad del diseño o implementación del SyE cumple más o menos las expectativas.
Moderadamente insatisfactorio (MI)	Hubo deficiencias significativas y la calidad del diseño o implementación del SyE es de alguna manera inferior a lo esperado.
Insatisfactorio (I)	Hubo grandes deficiencias y la calidad del diseño o implementación del SyE es sustancialmente inferior a lo esperado.
Altamente insatisfactorio (AI)	Hubo deficiencias muy graves en el diseño o implementación del SyE
Imposible de evaluar (IE)	La información disponible no permite realizar una evaluación de la calidad del diseño / implementación del SyE.

d) Sostenibilidad

Calificación	Descripción
Probable (P)	No existe riesgo para la sostenibilidad o este es mínimo.
Moderadamente probable (MP)	Existen riesgos moderados para la sostenibilidad.
Moderadamente improbable (MI)	Existen riesgos significativos para la sostenibilidad.
Improbable (I)	Existen riesgos muy graves para la sostenibilidad
Imposible de evaluar (IE)	Es imposible evaluar la incidencia y magnitud esperadas de los riesgos para la sostenibilidad.



Apéndice 6. Matriz de progreso hacia los resultados

Tabla 8. Matriz de progreso hacia los resultados								
Estrategia	Indicador	Nivel de referencia	Nivel declarado en el 1er. PIR	RMT	Meta final del proyecto	Nivel de evaluación Medio Término	Calificación de logro	Justificación de la Calificación
Objetivo: "Promover la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad en las áreas seleccionadas de Cuba mediante la introducción de la intensificación sostenible de la producción de cultivos, garantizando la conservación, la adaptación y el rescate de los recursos fitogenéticos y zoogenéticos importantes para la sostenibilidad agrícola".								
Componente 1: Conocimiento, mapeo y planificación de los recursos fitogenéticos y zoogenéticos importantes para el futuro de la agricultura								
Resultado 1.1. Los recursos genéticos de plantas y animales para la alimentación y la agricultura son más conocidos en Cuba	Indicador 1: Fortalecimiento de las capacidades de los institutos de investigación (a través de la experiencia práctica.	0	S -Identificadas las necesidades de capacitación de especialistas e investigadores de las instituciones participantes y realizado el entrenamiento (4 talleres en manejo de RGAA. -Distribuida bibliografía "Ahorrar y crecer"). Las principales necesidades se centran en prácticas sobre técnicas de análisis y manejo de material genético de "Ahorrar y crecer". - Identificados socios en el extranjero para cooperación en desarrollo de	Trece instituciones nacionales de investigación relevantes fortalecen sus capacidades organizativas a través de la experiencia práctica en la adopción de prácticas de conservación de los RGAA y de ISPA.	Diecinueve instituciones nacionales de investigación relevantes fortalecen sus capacidades organizativas	87%	S	No hay meta para MT definida. Se estima un nivel de avance acorde con esta etapa de al menos 6 instituciones. No obstante para esta evaluación se ha alcanzado un nivel de cumplimiento por arriba de lo esperado para esta etapa pues 13 instituciones han fortalecido sus capacidades organizativas a través de la experiencia práctica en la adopción de prácticas de conservación de los RGAA y de ISPA.
				Reciben entrenamiento especializado en el manejo y de RGAA e ISPA 617 (41%) investigadores y técnicos.	Técnicos e investigadores (alrededor de 1500) recibirán capacitación especial para la implementación, sistematización y difusión de experiencias,	41%	MS	La capacitación de técnicos e investigadores no ha alcanzado un nivel acorde con el MT. Aún faltan muchas actividades de capacitación por realizar en las diversas regiones de COBIMAS:



			capacidades en el manejo de RGAA e ISPA (Mexico, España y Brasil) - Plan de acción encaminado a recuperar la cabra criolla y el cerdo criollo recomendado por las intuiciones de investigación -Evaluaciones y recomendaciones <i>in situ</i> para cada área de intervención. Estos son dos de los más complejos objetivos en RZG debido a su dispersión y niveles de amenaza.	272 mujeres, (60%)	dirigidas a adopción de prácticas de conservación de RGAA e ISPA,	60%	S	No hay meta de mujeres que se incorporan al entrenamiento especializado en el manejo y de RGAA e ISPA en el PRODOC . No obstante se reporta y alcanzó un 60% lo cual es un acierto pues es un sector meta del proyecto COBIMAS.
	Indicador 2: Estado de conservación y diversidad de las especies objetivo.	0	S Las fuentes de material genético para la conservación de los 5 proyectos de RZG se identificaron. El acceso al material genético es clave para la conservación de las especies objetivo y la reducción de sus niveles de amenaza por el incremento del número de individuos y la mejora de la pureza de cada raza.	Diagnóstico y capacitación realizados para el manejo y conservación de especies de interés (Condiciones iniciales creadas para la conservación de RG)	-	100%	S	Avance altamente satisfactorio hacia resultados para MT pues ya se cuenta con el Diagnóstico (Condiciones iniciales creadas para la conservación de RG)
			- Construidos dos sitios para la reproducción <i>ex situ</i> de plantas	La presencia de especímenes de 5 RZG en cotos, reforzada.	7 RFG manejados y conservados	71%	S	La meta para MT definida de este producto es el diagnóstico y las condiciones creadas para la conservación de los RG . Un nivel



			<p>anonáceas y son operacionales, Esta especie es uno de los RFG objetivo de importancia global, con elevados niveles de amenaza. Su producción será ligada con la mini-industrias planeadas para la producción de pulpa de fruta.</p> <p>- Plan estratégico para creación de reservorios genéticos para producir la cabra criolla aprobado por CDP</p>	<p>Se llevó a cabo proceso de inseminación para el beneficio de 3 RZG y los primeros especímenes de cabra criolla fueron obtenidos como resultado de la estrategia de conservación</p>	<p>5 RZG manejados y conservados que se mueven a un menor estado de amenaza</p>			<p>de avance acorde para esta etapa se estima en un 50% de la meta final. El avance que se alcanzó en el MT supera este nivel puesto que se manejan ya 5 de 7 RFG y 3 de 5 RZG. Las acciones realizadas con las especies de importancia global como las anonáceas (3,900 nuevas plántulas producidas y trasplantadas) y el melón Cabezadas así como el conejo cubano marrón, la cabra criolla, el cerdo criollo, la gallina Cubalaya, y la abeja Melipona, son clave en el logro de las metas de conservación de especies del proyecto.</p>
			<p>- Acuerdos de cooperación y contratos firmados con entidades productivas e instituciones de investigación para apoyar las acciones de conservación de las especies objetivo como importantes herramientas para intercambio de información entre productores e investigadores para las alternativas de conservación RZG. Éstos facilitarán acceso de los productores al material genético habilitando la reproducción de los primeros especímenes.</p>	<p>Borrador de 12 Procedimientos Normativos Operacionales (para cada recurso genético) y escalas de evaluación.</p>	<p>12 Procedimientos Normativos Operacionales (para cada uno de los recursos genéticos a trabajar) y escalas de evaluación</p>	<p>50%</p>	<p>MS</p>	<p>El borrador de los 12 procedimientos normativos representa un avance acorde con el MT pero aún falta su validación y su impresión. Se han empezado a establecer los reservorios de material genético de los RFG y RZG tanto en las fincas de del sector privado como de productores privados, así como en sitios las AP bajo responsabilidad de las instituciones gubernamentales. Y en las zonas de amortiguamiento. Se han definido los procedimientos para las acciones de propagación y reproducción de los especímenes objetivo del proyecto. En campo se pudieron constatar, entre otras acciones relevantes, los pies de cría que han sido otorgados a los beneficiarios y las medidas que han puesto en práctica, de forma ingeniosa para su manejo.</p>



			<p>- Semillas de melón endémico Cabezadas colectadas y reproducidas <i>ex-situ</i> en una de las instituciones participantes. Esta variedad, especie local con un alto nivel de amenaza es considerada un RFG de importancia global por su capacidad adaptiva a suelos salinos y extremas condiciones climáticas.</p> <p>- Especímenes del Conejo marrón cubano (criollo) localizados y geo-referenciados en el área de La Ciénaga de Zapata. Este es uno de los RZG objetivo con escasa presencia nacional. Esta acción permitirá incrementar su número en la Ciénaga de Zapata y extender su presencia a otras áreas de conservación del proyecto.-</p>					<p>Un número suficiente de especímenes de RZG objetivo, están ya disponibles para asegurar la línea base de su futura recuperación. Esto incluye: cabra criolla, cerdo criollo, gallina Cubalaya y abeja Melipona los cuales son clave en el logro de las metas de conservación..</p>
<p>Resultado 2.1 Mayor adopción de sistemas de producción que integran la conservación de la biodiversidad mediante la creación de</p>	<p>Número de hectáreas de paisajes productivos que integran la conservación</p>	0	<p>S</p> <p>- 7850 has se han comprometido para implementar actividades ISPA, 6% de ellas gestionadas por mujeres.</p>	<p>-26,996 ha han iniciado Procesos ISPA en alguna etapa. -16 373 ha comprometidas a implementar el</p>	<p>30 000 ha (20 % atendidas por mujeres) de paisajes productivos beneficiadas directamente a</p>	180%	S	<p>26,996 hectáreas que ya han iniciado acciones ISPA y 4,091 cuentan ya con certificación lo que implica un avance muy por encima de la meta para el MT fijada en 15,000 has en etapas</p>



corredores de conectividad, que reúnen ecosistemas agrícolas y naturales.	y el uso sostenible de la biodiversidad (incluidos ABD y CWR) en su gestión con certificación		-Acciones para la certificación de las has han sido conducidas.	enfoque ISPA en su etapa inicial. -10,623 ha ya han implementado acciones ISPA. 4,091.05 ha han sido certificadas	través de la implementación del enfoque "Ahorrar para Crecer" de la FAO y 585 000 ha beneficiadas indirectamente			iniciales de ISPA y 10% de mujeres. Es importante señalar que aunque la meta se ha alcanzado y superado en cuanto al número de hectáreas comprometidas con el enfoque ISPA, la creación de corredores de conectividad, que reúnen ecosistemas agrícolas y naturales, no se ha realizado por lo que y tampoco las coordinaciones con el Centro Nacional de Áreas Protegidas para su cumplimiento.
			- Un plan estratégico dirigido al incremento del porcentaje de mujeres involucradas en ISPA ha sido implementado.	(30% de mujeres).	6000 ha (20 % atendidas por mujeres)	300%	S	La proporción de mujeres involucradas es superior al esperado para MT, (1,500 mujeres). A la fecha de las 4,091 has certificadas; 1,227 mujeres están involucradas por lo que representan un 200% más de la meta para MT.
	% de agricultores con mayor confianza en prácticas innovadoras sostenibles (es posible una mayor productividad y una gestión sostenible de los recursos naturales).	0	S -En el primer año 663 productores han mostrado su compromiso con el proyecto.	503 nuevos productores de 134 unidades productivas comprometidos con ISPA Hay a la fecha 1,852 (68.21%) productores comprometidos	50 % de los productores incrementan la confianza en las prácticas de ISPA (2.715 productores en total)	68%	S	Se estima un nivel de avance acorde con esta etapa.
		0	26% mujeres.	(27% mujeres).	(de ellos, 20 % mujeres)	135%	S	Las mujeres involucradas comprometidas con prácticas sostenibles ISPA superan la meta esperada para MT en 35%.



	Número de productores que aumentan sus ingresos a través de la implementación del enfoque "Ahorre y crezca" (incluido el acceso a nuevos mercados)	0	S Completos estudios de mercado con posibles destinos de la producción con aplicación de ISPA. - Estrategias aprobadas por la CDP para desarrollo de nuevas cadenas de valor del queso de cabra criolla, jamón de cerdo criollo y pulpa de anonáceas y melón. Acciones diseñadas para vincular con mercados locales y otros nuevos ligados al sector turístico. Estrategias asociadas fueron diseñadas para generar bajo impacto ambiental sin contaminación y con uso de energías renovables.	900 productores mejoran sus ingresos;	800 productores mejoran sus ingresos	112%	S	Por aplicación de prácticas ISPA los productores incrementaron sus ingresos por la venta de los productos obtenidos. La meta MT se ha cumplido e incluso se ha superado la meta final fijada. Se asignó una calificación, por de altamente satisfactoria.
				De ellos 30 % mujeres.	De ellos 20 % mujeres.	150%	S	La meta de la incorporación de mujeres superada en 50%. Acciones del proyecto produjeron que 270 mujeres (30%) incrementaron sus ingresos en 30% , ello representa palpables beneficios económicos para este sector.
Producto 2.1.1 Una estrategia de producción de paisaje. acordada por las partes interesadas, con especial atención al género y la juventud, aplicando el enfoque Salvar y Crecer.	Diagnósticos y estrategia de los sistemas productivos en los sitios de intervención.	0	Un diagnóstico inicial de las unidades productivas fue hecho (3200 ha). Para el establecimiento de la línea base, 27% de propietarios de fincas son menores de 40 años de edad y 7% poseen educación superior.	La estrategia fue dirigida en el impacto de ISPA en paisajes productivos, Las principales preocupaciones de las consultas con las partes interesadas fueron sobre los suelos. Información geoespacial en	Elaborada una (1) estrategia para cada zona de intervención El estudio de la calidad del suelo practicado con indicadores físico-químicos. Colectadas muestras, en fincas con potencial de aplicar ISPA, a fin de repetir los	100%	S	Fue concluida una nueva caracterización de la tipología de las fincas, incluyendo factores sociales y de género, enfatizando el manejo sustentable de prácticas agrícolas para verificar el progreso con respecto a la línea base.



			123 productores fueron incluidos (74% hombres y 10 unidades pertenecientes a empresas estatales y/o unidades cooperativas privadas.	suelos fue compilada.	análisis y valorar y confirmar los beneficios de las prácticas "ahorrar y crecer" al término del Proyecto.			
			32 mujeres (26%) fueron incluidas					
Resultado 3.1. Una mejor coordinación interinstitucional, una cooperación técnica más estrecha y una coherencia regulatoria han apoyado la integración de la conservación y el uso de la biodiversidad agrícola en las políticas públicas.	Indicador BD4.9. El grado en que las políticas sectoriales y los marcos regulatorios incorporan consideraciones de biodiversidad.	0	S Fueron identificados: 2 leyes; 15 decretos-ley; 11 decretos, 29 resoluciones ministeriales, 3 instructivos, 3 circulares, 14 procedimientos nacionales obligatorios y dos sectoriales legalmente vinculantes. El análisis inicial del marco legal y regulatorio en agrobiodiversidad en vigor ha sido concluido.	Se completó la revisión de los 87 documentos identificados inicialmente. Esta revisión incorporó el proceso de la nueva Ley de Seguridad Alimentaria aprobada en mayo de 2022 y la legislación que completaría los dos Decretos Leyes aprobados en 2020 sobre recursos genéticos. Con los resultados de este estudio se elaboró un documento operativo, para ser utilizado como herramienta de trabajo por los tomadores de decisiones. Esta	Los cuerpos decisivos cuentan con documentos de análisis que sirven de insumo para que los nuevos decretos ley de RFG y RZG incorporen los conceptos de conservación de la agrobiodiversidad. No menos de 2 decretos ley sobre el uso y conservación de los RFG y RZG	100%	S	Avance altamente satisfactorio hacia resultados para MT y para la Meta final. 91 decretos fueron analizados y 2 Decretos-Ley sobre recursos genéticos fueron expedidos, así como sus respectivos reglamentos. El taller y las acciones ligadas a este producto, alimentaron la construcción de una herramienta para los tomadores de decisiones en el proceso de preparación y posterior aprobación de los ordenamientos legales referidos.



				herramienta fue utilizada en el contexto de la aprobación de la Ley de Seguridad Alimentaria				
Resultado 4.1. Proyecto implementado, lecciones aprendidas y buenas prácticas documentadas y diseminadas.	Los resultados del proyecto muestran sostenibilidad	0		Alrededor del 42% de los resultados esperados del proyecto se han alcanzado	Se ha alcanzado 100 % de los resultados del proyecto	62%	MS	El progreso hacia resultados del proyecto ha alcanzado la mayoría de las metas para el medio término, e, incluso, ha alcanzado y superado algunas metas correspondientes al término del proyecto. Quedan pendientes algunas por cumplir que son cruciales para la sostenibilidad a largo plazo como la extracción de lecciones, la documentación y sistematización de prácticas y, de forma muy importante, la producción de documentos para la difusión y diseminación de los beneficios del proyecto.
Producto 4.1.1. El Sistema de gestión, seguimiento y evaluación del proyecto funciona y proporciona información sistemática sobre los progresos realizados para alcanzar los resultados y objetivos previstos	Taller de lanzamiento del proyecto	0	El taller de inicio fue lanzado en abril de 2019	Lanzado en 2019	1 (El primer año)	100%	S	El taller fue realizado el primer año. Avance altamente satisfactorio hacia resultados para MT
	Reportes de progreso semestral		Se entregó el primer PPR	3 PPRs entregados	8 reportes de progreso (4 PPR y 4 PIR)	70%	S	Avance satisfactorio hacia resultados para MT
	Reuniones del Comité Directivo	0	No se reporten en 2020	Dos sesiones sostenidas en el periodo 2022	3 (uno para cada uno de los años 2, 3 y 4)	100%	S	Avance altamente satisfactorio hacia resultados para MT
Producto 4.1.2. Evaluaciones intermedias y	RMT	0	No aplica	En proceso	1	No aplica	No aplica	La RMT está en marcha.



evaluaciones finales realizadas, finalizadas estrategias de implementación y sostenibilidad ajustadas a las recomendaciones	Evaluación final		No aplica	No aplica	1	No aplica	No aplica	No aplica
Producto 4.1.3. Estrategia de comunicación y visibilizarían de las acciones del proyecto.	Logo del proyecto	0	-Estrategia de comunicación desarrollada y aprobada. - Diseñado logo del proyecto y se iniciaron acciones para su registro legal. - El primer boletín sobre los logros del proyecto se publicó en diciembre de 2019.	Lanzado en el taller de arranque del proyecto	1	70%	S	Avance satisfactorio hacia resultados. No se ha reportado el registro del Logo, los boletines aún están en proceso y la página web aún no funciona.
	Boletines del proyecto			Adquiridos materiales para visibilidad		50%	S	
	Página web			Diseñada lista para ser puesta en funcionamiento		30%	S	
Producto 4.1.4. Publicación de las mejores prácticas y lecciones aprendidas.	Número de publicaciones anuales sobre las mejores prácticas y lecciones aprendidas, y otras publicaciones técnicas.			Se esperaban 2 documentos técnicos. Hay 3 publicaciones en curso, pendiente, de expedición de resultados	4 documentos técnicos	50%	S	Avance moderadamente satisfactorio hacia resultados para MT

Meta de medio término alcanzada o superada. Consideramos progreso arriba de 71% de la meta final

Meta de medio término alcanzada. Consideramos progreso arriba de 51% de la meta final

Meta de medio término por alcanzar. Consideramos progreso hasta 50% o menor

Apéndice 7. Cofinanciamiento (pesos cubanos)

Fuentes de Co-financiamiento ²⁴	Nombre del co-financiero	Tipo de co-financiamiento ²⁵	Monto confirmado en el endoso/aprobación del CEO	Importe real materializado a 30 de junio de 2023 (MT)	Desembolsos o total esperado al final del proyecto
Gobierno nacional	Ministerio de Agricultura	Efectivo	3,600,000	19,329,562.55	3,600,000
		En especie	5,000,000	521,520.00	5,000,000
	Grupo Empresarial Flora y Fauna	Efectivo	4,000,000	3,495,488.94	4,000,000
		En especie	5,610,000	7,941,730.00	5,610,000
	Departamento Nacional Forestal/ Fondo Nacional de Desarrollo Forestal (FONADEF)	Efectivo	6,000,000	0.00	6,000,000
		En especie	2,000,000	0.00	2,000,000
Agencia	FAO	Efectivo	250,000	0.00	250,000
TOTAL			26,460,000	31,288,301.49	26,460,000

²⁴Fuentes de Co-financiamiento pueden incluir: Agencia FMAM, Agencias donantes; Gobierno del país receptor, Sector Privado, Organizaciones de la Sociedad Civil, Beneficiarios, Otros.
 Donación, préstamo, inversión de capital, garantía, en especie, inversión pública, otro (consulte los *Lineamientos sobre cofinanciamiento* para conocer las definiciones)
https://www.thegef.org/sites/default/files/documents/GEF_FI_GN_01_Cofinancing_Guidelines_2018.pdf

Apéndice 8. Registro Fotográfico de las misiones de campo de la RMT

1. Registro fotográfico de la misión de campo de la RMT municipio Rio Cauto, provincia Granma.



Intercambio del evaluador con las máximas autoridades del municipio



Con participantes del proyecto



Instalaciones entregadas por el gobierno local al proyecto para la minindustria del melón y el queso de cabra



Áreas de flora y fauna para la atención a la cabra criolla



En la finca de Aldana en Cabezada



En la finca de Cardoso Lamandin y Julio Código 101



Encuentro con los presidentes de cooperativas, funcionario ANAP y Coordinador del Proyecto en Río Cauto.



Cerdo criolla capa negra y gallinas de guinea en finca de Pérez Pupo



Cultivo de plátano, frutales y otras instalaciones en finca de Pérez Pupo



Área de siembra de melón criollo en finca de Pérez Pupo

2. Registros fotográficos sobre la misión de campo en municipios Tunas de Zaza y Municipio Sancti Spíritus en la provincia Sancti Spíritus



Encuentro y entrevista con funcionarios de la delegación municipal de Sancti Spíritus



La imposibilidad de disponer los insumos en la finca de Yadira y Carlos para estabular al rebaño de cabra criolla hace que estos tengan utilizar prácticas que van en contra del buen manejo del animal y que va en contra de su buena salud.





Finca de Alexis Ramirez



Cultivo de piña en la finca de Carlos Borroto



Entrevista en la sede de la CCS 10 de octubre con su presidente y un productor del proyecto



Listado de participantes en varios de los encuentros y entrevistas

3. Registro fotográfico de la misión de campo de la RMT en Ciénaga de Zapata. Provincia de Matanzas.



Coto genético del cerdo capa negra



Con trabajadores director de la empresa Ecocienzap y otros trabajadores del coto genético



Moto eléctrica para el trabajo del coto genético entregada por el proyecto



Encuentro en Finca El Campito



Oficina de coordinación del proyecto en Ecocienzap



Encuentro con autoridades del municipio, director de Ecocienzap, presidente de cooperativa y coordinación territorial y nacional.



Apéndice 9. Referencias

- Asamblea Nacional del Poder Popular. (2002). *Ley 148/2022" Ley de Soberanía Alimentaria y Seguridad Alimentaria y Nutricional*. La Habana.
- CITMA. (2017). *Plan de Estado para el Enfrentamiento al Cambio Climático. "Tarea Vida"*. La Habana.
- Consejo de Ministros . (2022). *Reglamento Decreto 67/2022"Reglamento de la Ley de Soberanía Alimentaria y Seguridad Alimentaria y Nutricional*. La Habana.
- FAO. (2016a). *PIF of Project "Introduction of new agricultural methods for the conservation and sustainable use of biodiversity, including plant and animal genetic resources, into productive landscapes in selected areas of Cuba" (COBIMAS)*. La Habana.
- FAO. (2016b). *Project Concept Note Project GEF Cobimas*. La Habana.
- FAO. (2019). *PIR of Project "Introduction of new agricultural methods for the conservation and sustainable use of biodiversity, including plant and animal genetic resources, into productive landscapes in selected areas of Cuba" (COBIMAS)*. La Habana.
- FAO . (2020a). *PIR of Project "Introduction of new agricultural methods for the conservation and sustainable use of biodiversity, including plant and animal genetic resources, into productive landscapes in selected areas of Cuba" (COBIMAS)*. La Habana.
- FAO. (2020b). *Guía para la planificación y realización de revisiones de medio término de proyectos y programas FAO-FMAM*. Roma.
- FAO. (2021). *PIR of Project "Introduction of new agricultural methods for the conservation and sustainable use of biodiversity, including plant and animal genetic resources, into productive landscapes in selected areas of Cuba" (COBIMAS)*. La Habana.
- FAO. (2022). *PIR of Project "Introduction of new agricultural methods for the conservation and sustainable use of biodiversity, including plant and animal genetic resources, into productive landscapes in selected areas of Cuba" (COBIMAS)*. La Habana.
- FMAM. (2016). *Carta de Aprobación del FMAM para la realización del PIF del Proyecto Cobimas* . Washington.
- MINAG. (2022). *Informe del MINAG al Citma sobre Implementación del Plan de Estado para el Enfrentamiento al Cambio Climático en el sector de la agricultura en Cuba, perteneciente al año 2022*. La Habana.
- Presidencia de la República de Cuba. (2021). *Nuevas medidas para reforzar el enfrentamiento a la COVID-19*. La Habana.